



2013년 지방공기업 경영평가

# 고객만족도 조사 결과 보고서

- 남양주 도시공사

2013년 10월



남양주 도시공사 귀중

본 보고서를 '2013년 지방공기업 경영평가  
고객만족도 조사 결과 보고서' 로 제출합니다.

2013년 10월

지방공기업평가원 이사장

# contents



조사 개요



조사 결과 종합



조사 결과



사업별 조사 결과



조사결과 요약





# I. 조사 개요

1. 조사배경 및 목적
2. 고객만족도 조사의 범위
3. 고객만족도 조사의 추진 경과
4. 조사설계
5. 조사내용
6. 분석방법
7. 조사절차



# 1. 조사 배경 및 목적

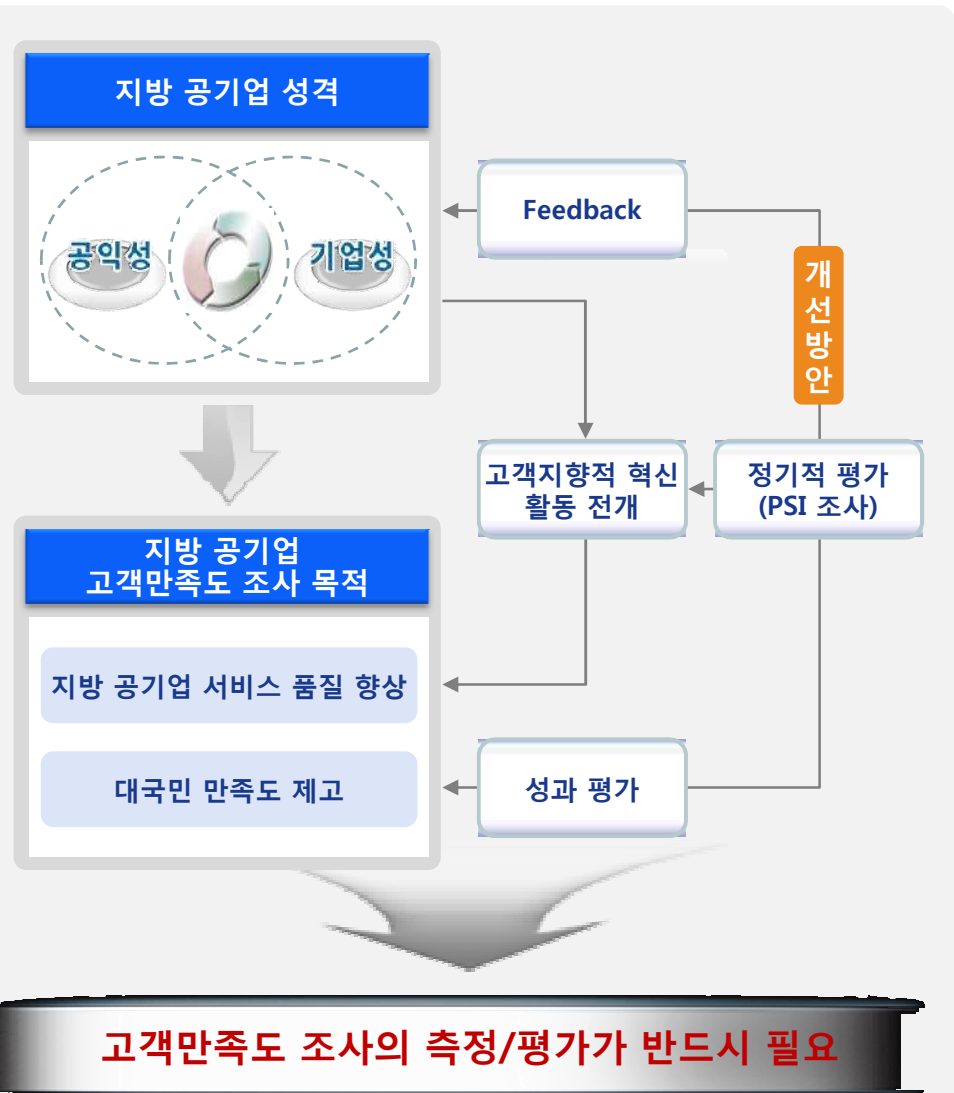
2013년 지방공기업 경영평가

## 조사 배경

- 정부 및 공공부문과 국민간의 관계 패러다임 변화
- 정부 및 공공부문과 국민간의 상호작용 유형 변화
- 민원업무처리 강화 및 내실 있는 고객현장 제정/수정
- 고객참여센터 구축 · 운영 및 고객만족도 조사 실시

## 조사 목적

- 객관적/체계적 고객만족도 측정, 평가, 관리
- 고객만족경영 마인드 확산을 통한 고객중심 서비스 구현
- 서비스 질 향상 방안 모색
- 타 기관과의 경쟁력 비교를 통한 서비스 품질 제고



## 법제도/경영적 측면

- **법제도적측면**
  - 경영평가에서 고객서비스를 평가하도록 명문화 (지방공기업법§78③)
- **경영적측면**
  - 고객서비스는 지방공기업의 키워드
  - 지방공기업의 제품·서비스 품질 경쟁력 제고를 위한 제도적 장치
  - 지방공기업의 지역성·독과점성 한계를 최소화 할 수 있는 제도적 장치

## 조사의 필요성

- 지방 공기업의 성격 및 요구 상황을 감안할 때, 고객지향적 혁신 활동 전개는 필수불가결하며, 이러한 활동이 제대로 이루어지고 있는지 확인하고, 개선 방향을 도출하여 서비스 품질을 향상시키기 위해서는 정기적인 PSI 조사가 이루어져야 함

### 조사/평가 Frame

Model을 통한 조사 대상 기관 간  
고객만족도 비교분석

고객만족도 관련 성과변수 수준 분석 및  
기관 간 비교분석

고객의 불만사항 및 Need Point 파악

한정된 자원의 효율적 배분을 위한 우선개선  
품질요인 도출 ( IPA Analysis )

우선 개선과제별 전략적 Guideline 제시 및  
Feedback

정기측정/평가에 의한 제품서비스  
품질경쟁력 제고

**지방 공기업의  
존립 가치 공고화  
대 국민  
서비스 만족도  
제고**

## 서비스 환경

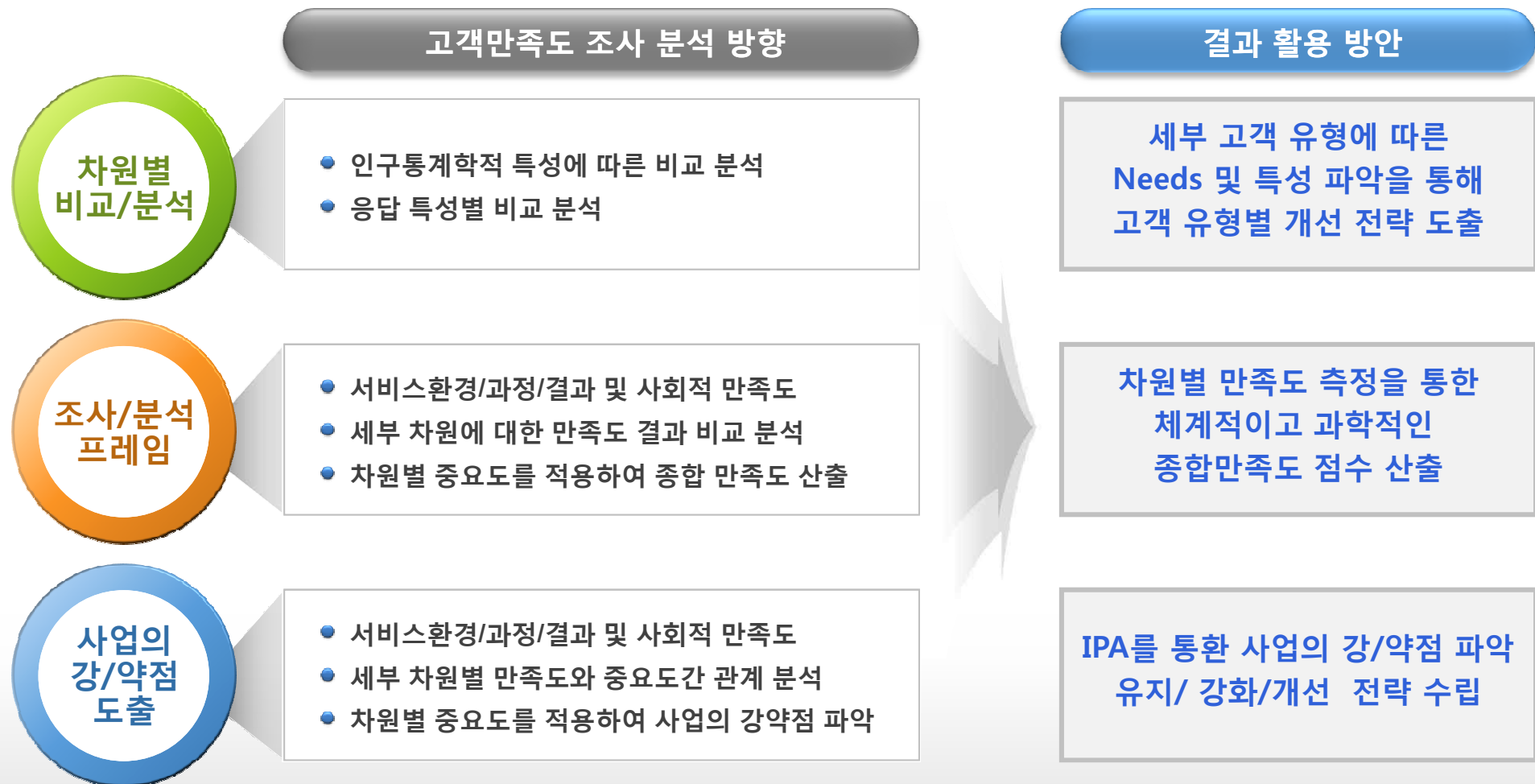
- 상품/서비스 품질 경쟁력 향상
- 고객중심경영 실현
- 기관 이미지 쇄신

**WIN WIN**

## 지방공기업

- 고객서비스 향상
- 불만사항 개선 요청
- 삶의 질 향상

## ▶ 고객만족도 조사 분석 방향 및 결과활용방안



## ➡ 조사를 통한 기대효과



## 2. 고객만족도의 조사의 범위

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 고객만족도 조사 범위

#### 조사 설계 수립

- 각 지방공기업의 고유한 사업 특성 반영
- 지방공기업별 사업영역, 모집단, 고객정의, 표본수, Sampling 방법 적정성 확보

#### 설문지 수정 및 보완

- 지방공기업평가원 자체개발 모델인 2009 PSI 모델을 바탕으로 설문 수정/보완하여 2013년 PSI 모델 개발
- 기관의 특성을 반영하여 유형별 설문문항 개발  
(‘06년 30종, ‘09년 114종, ‘10년 130종, ‘11년 140종, ‘12년 160종, ‘13년 186종)

#### 실사 관리

- 전문 실사기관의 선정 및 실사 진행 감독
- 실사 진행 시 발생 가능한 문제 해결 방안 제시

### 조사결과 활용 극대화를 위한 분석정보의 Output 제시

- 1) 수준진단 및 비교진단 실시
- 2) 과학적이고 정확한 진단/측정을 통해 분석 및 구체적 개선방안 도출
- 3) 서비스 품질 향상으로 대국민 만족도 제고



### 3. 고객만족도 조사의 추진 경과

2013년 지방공기업 경영평가

#### ▶ 고객만족도 조사 추진경과





## 4. 조사 설계

2013년 지방공기업 경영평가

조사 대상

남양주 도시공사의 서비스 이용 경험 고객

조사 지역

남양주시

표본 추출

리스트를 이용한 조사 (리스트 비 제공 시 무작위 추출)

표본 크기

총585Samples

자료 수집 방법

구조화된 설문지에 의한 전화조사 및 일대일 개별면접  
(Web CATI System 활용 & Face to Face Interview)

조사 기간

2013년 05월 18일 ~ 6월 1일 (주말 포함 14일간)



### 자료 수집 및 조사 방법

- 11) 자료수집은 매일 10:00 ~ 21:00 까지 전화로 진행
- 2) 80명의 전문 조사원 및 4명의 전담 슈퍼바이저가 독립 팀을 구성해 고객만족도 조사 운영
- 3) 리스트에 의한 전화조사 및 1:1 개별 면접 조사 시행



## 4. 조사 설계

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 샘플수 / 조사대상사업

사업 유형	세부 사업유형	조사방법	샘플 수
문화체육시설관리사업	문화체육시설 관리사업	전화	(370)
수련원관리사업	수련원 관리사업	전화	(95)
공영주차장관리사업	공영주차장 관리사업	전화	(25)
시설물운영사업	매립장 운영	전화	(50)
박물관관리사업	박물관 관리사업	전화	(35)
위수탁사업	위수탁사업	전화	(10)
<b>합계</b>			<b>(585)</b>

### ▶ 평가모델 구성

#### ■ PSI Model



- ▶ 평가원에서 6년간 지방공기업에 적용해온 고객만족 모델 개선
  - 평가원 고유의 PSI (Public Satisfaction Index) 모델 개발 전문가 및 교수진이 참여하여 프로세스에 근거한 PSI 모델 정립
- ▶ 고객서비스 제공 프로세스에 따라 체계적으로 고객만족 수준 평가
- ▶ 7년간 경험을 바탕으로 조사의 연속성 유지하며 문제점 개선한 PSI 모델 적용

## ▶ 평가모델 구성(계속)

❖ 각 항목 구성은 사업유형에 따라 상이할 수 있음



## 6. 분석 방법

2013년 지방공기업 경영평가

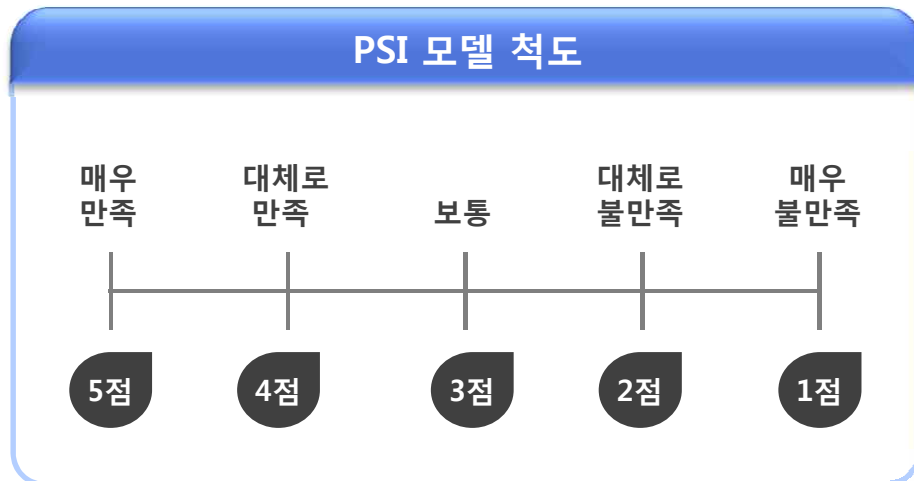
### ➔ 분석 절차 및 기법



## 6. 분석 방법

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 분석 절차 및 기법(계속)



항목별로  
5점 척도를  
100점 만점으로 환산

구 분	5점 척도(점)	100점 환산	환산법
매우 만족	5	100	25 X (5-1)
대체로 만족	4	75	25 X (4-1)
보 통	3	50	25 X (3-1)
대체로 불만족	2	25	25 X (2-1)
매우 불만족	1	0	25 X (1-1)

### ■ 만족도의 해석

- 100점 만점으로 환산한 만족도 지수는 50점을 기준으로 100점으로 갈수록 만족도가 높으며, 0점으로 갈수록 만족도가 낮음





### ➔ PSI 측정방법

#### 다차원 체감 만족도 사용

시설관리공단 사업 P.S.I.

$$= w1 ( \sum \text{서비스 환경 만족도} / N ) + w2 ( \sum \text{서비스 과정 만족도} / N ) + w3 ( \sum \text{서비스 결과 만족도} / N ) \\ + w4 ( \sum \text{사회적 만족도} / N ) + w5 ( \sum \text{전반적 만족도} / N )$$

W1 = 서비스 환경 중요도(10%)

W2 = 서비스 과정 중요도(20%)

W3 = 서비스 결과 중요도(20%)

W4 = 사회적 만족 중요도(20%)

W5 = 전반적 만족 중요도(30%)

#### 본 PSI 측정의 장점

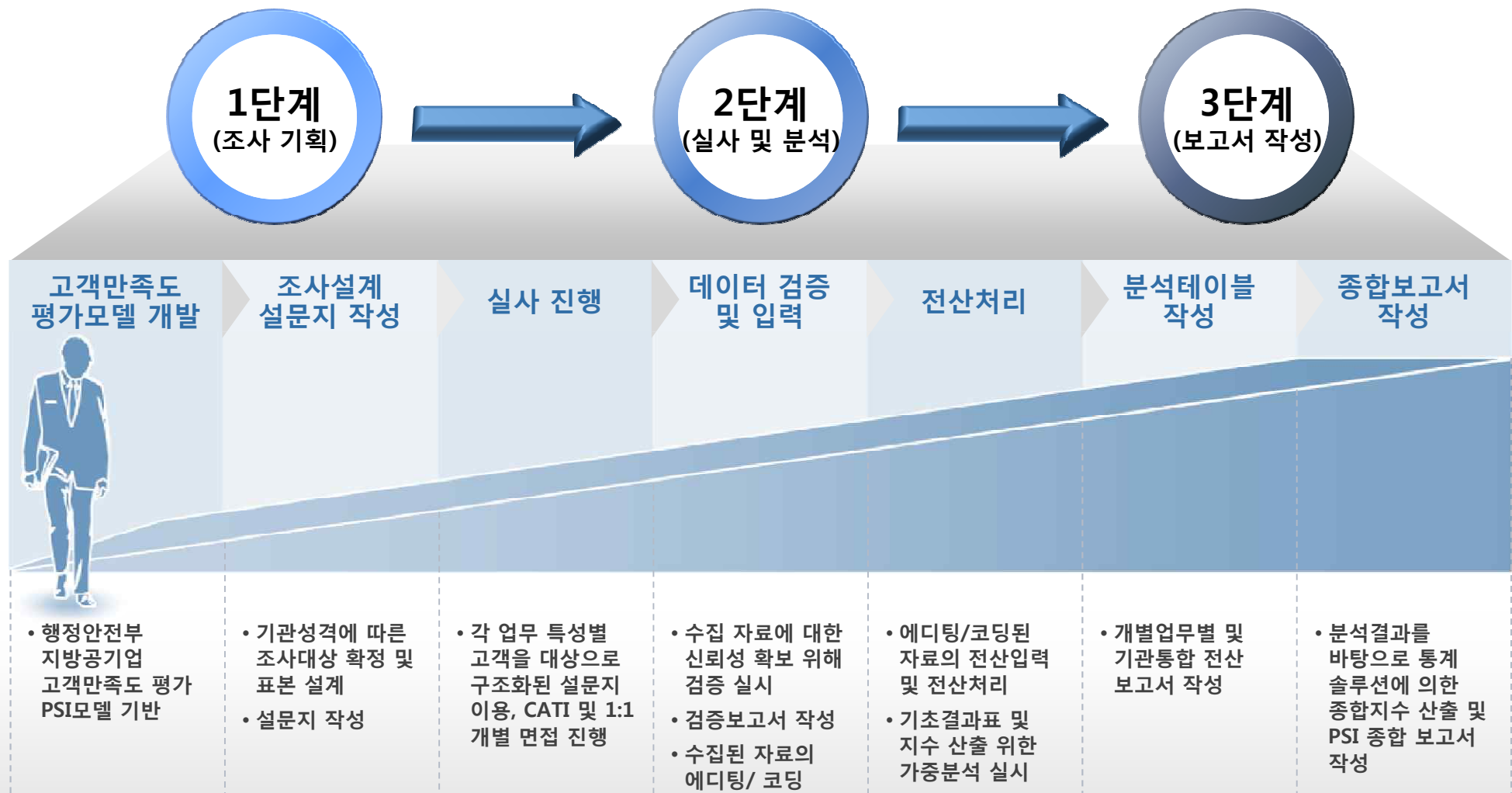
- 추정의 방법이 아닌 측정치를 이용  
→ Missing Value의 발생이 없는 실제 측정치를 이용, 추정이 아닌 실측으로 정확한 PSI 도출 가능
- 기존 체감만족도를 이용한 PSI 측정방법의 오차 최소화  
→ 기존의 체감만족도 측정이 단일 차원으로 구성되어 오차 발생의 확률이 높은 것을 보완,  
체감만족도 측정의 차원을 개념의 조작적 정의를 통해 다차원으로 분산시킴으로써 측정오차를 최소화 시킴



# 7. 조사 절차

2013년 지방공기업 경영평가

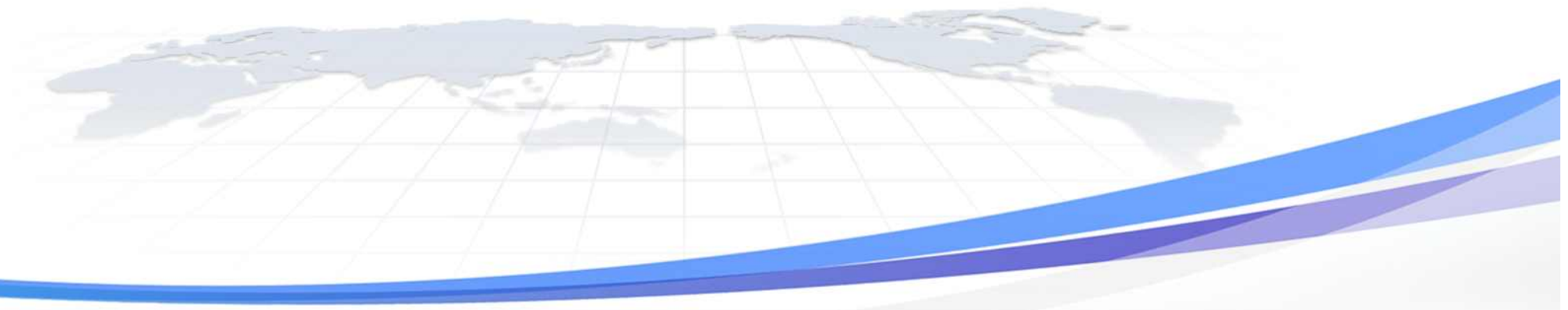
- '지방공기업 고객만족도 조사 표준모델'을 기반으로, 실사진행, 자료검증, 에디팅, 데이터 입력 및 처리, 전산처리 등의 과정을 거쳐 최종 결과물이 제출됨





## II. 조사 결과 종합

1. 고객만족도 조사 표본수
2. 전체 고객만족도 (PSI)
3. 전체 사업별/차원별 만족도 점수

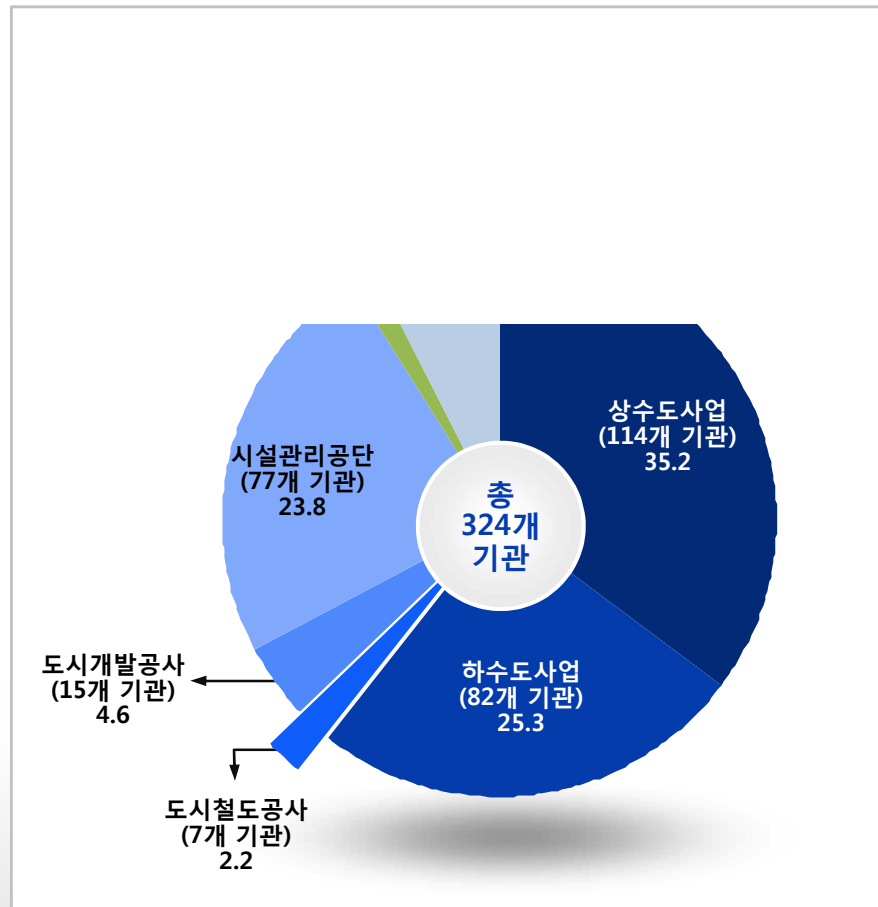


# 1. 고객만족도 조사 표본수

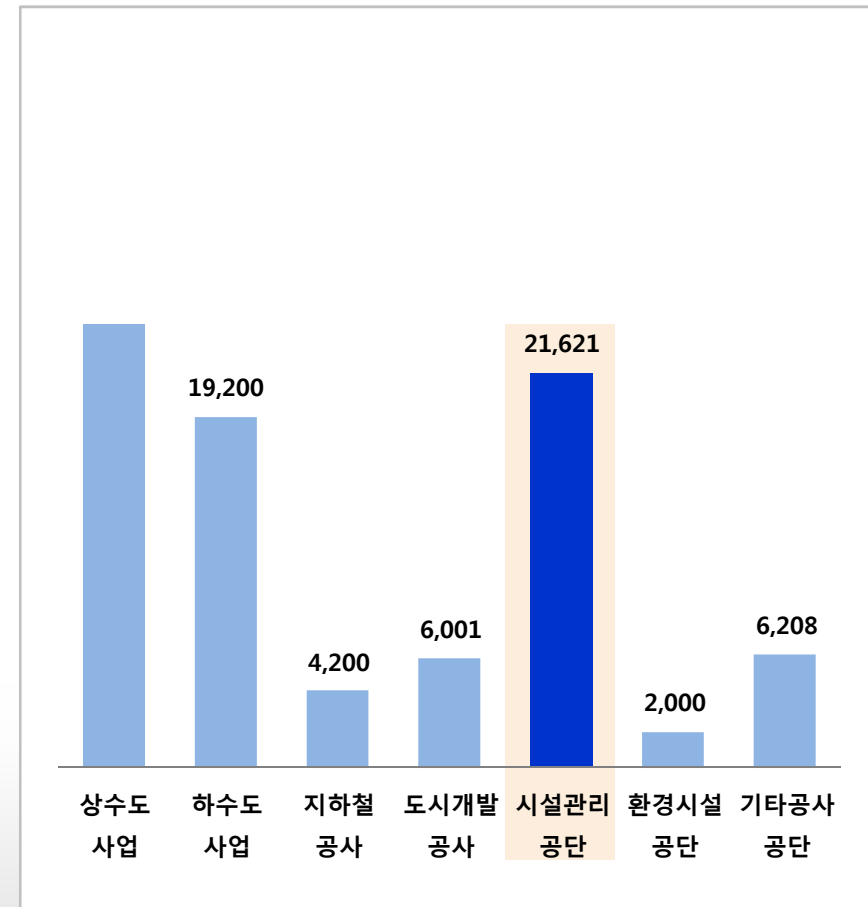
2013년 지방공기업 경영평가

- 2013년 지방공기업 CS조사 대상 기관수는 총 324개 기관이며, 표본수는 총 85,230 표본으로 기관당 평균 약 263표본 조사됨

## ■ 조사대상 기관 수 현황



## ■ 조사대상 기관 표본 수 현황



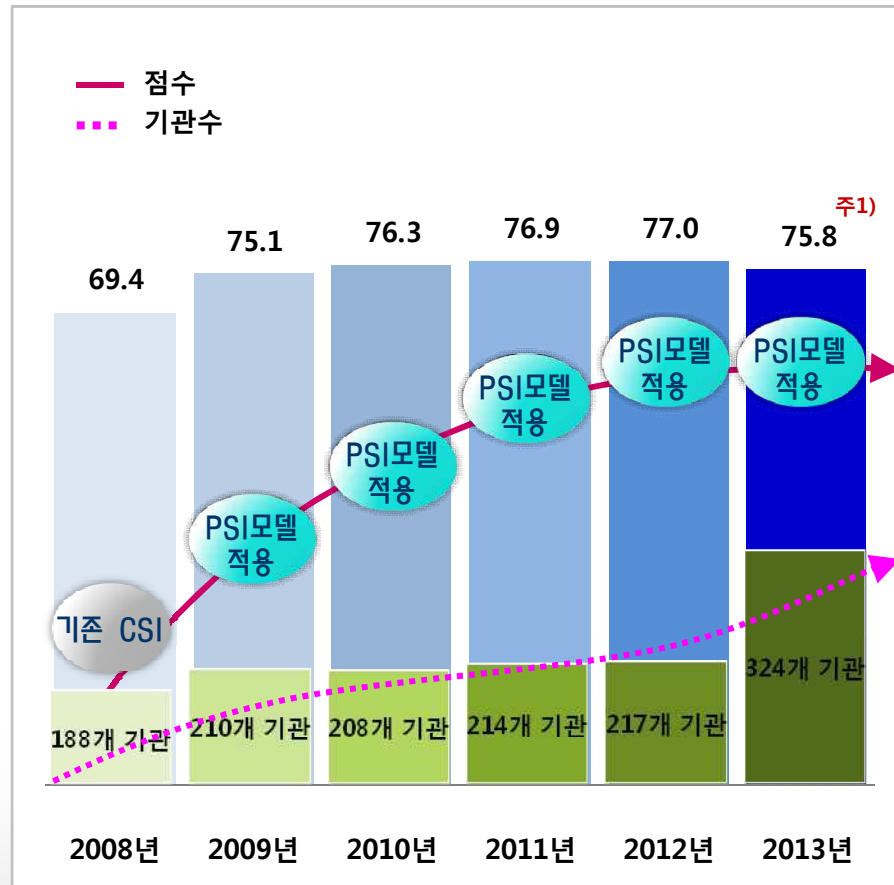
## 2. 전체 고객만족도 (PSI)

2013년 지방공기업 경영평가

- 전체 고객만족도는 2008년 69.4점부터 꾸준히 증가하였으나, 2013년은 75.8점으로 2012년 77.0점 대비 1.2점 소폭 하락한 것으로 나타남

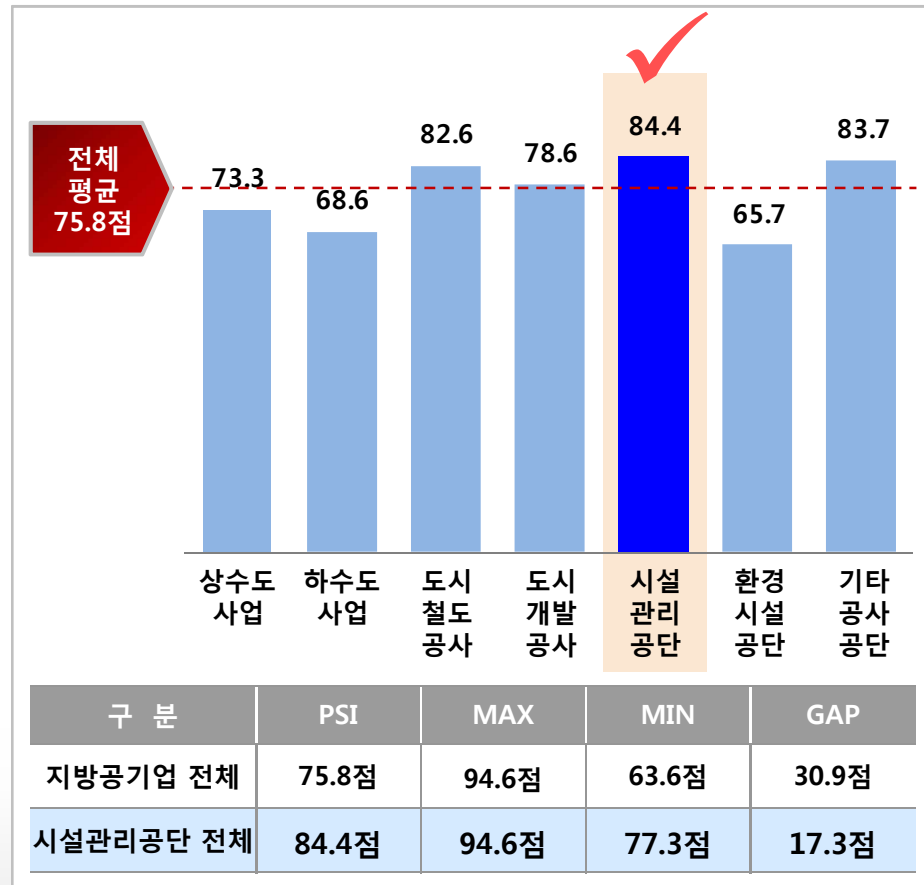
### 전체 고객만족도 (PSI)

[ 단위 : 100점 만점 ]



\* 주1) - 2013년 지방공기업 경영평가 CS 만족도 결과는 전체 기관수 324개 기관, 85,230 표본('12년도 : 217개 기관, 62,835 표본)으로 사업 영역이 확대되어 기관수 및 표본수 증가하여 전년대비 종합만족도 점수가 소폭 감소함  
 · 상·하수도 97개 기관수 증가 - 격년평가('12에서 매년평가('13)로 변경  
 · 도시철도 1개, 도시개발 3개, 시설관리공단 10개 증가, 기타공사 4개 감소

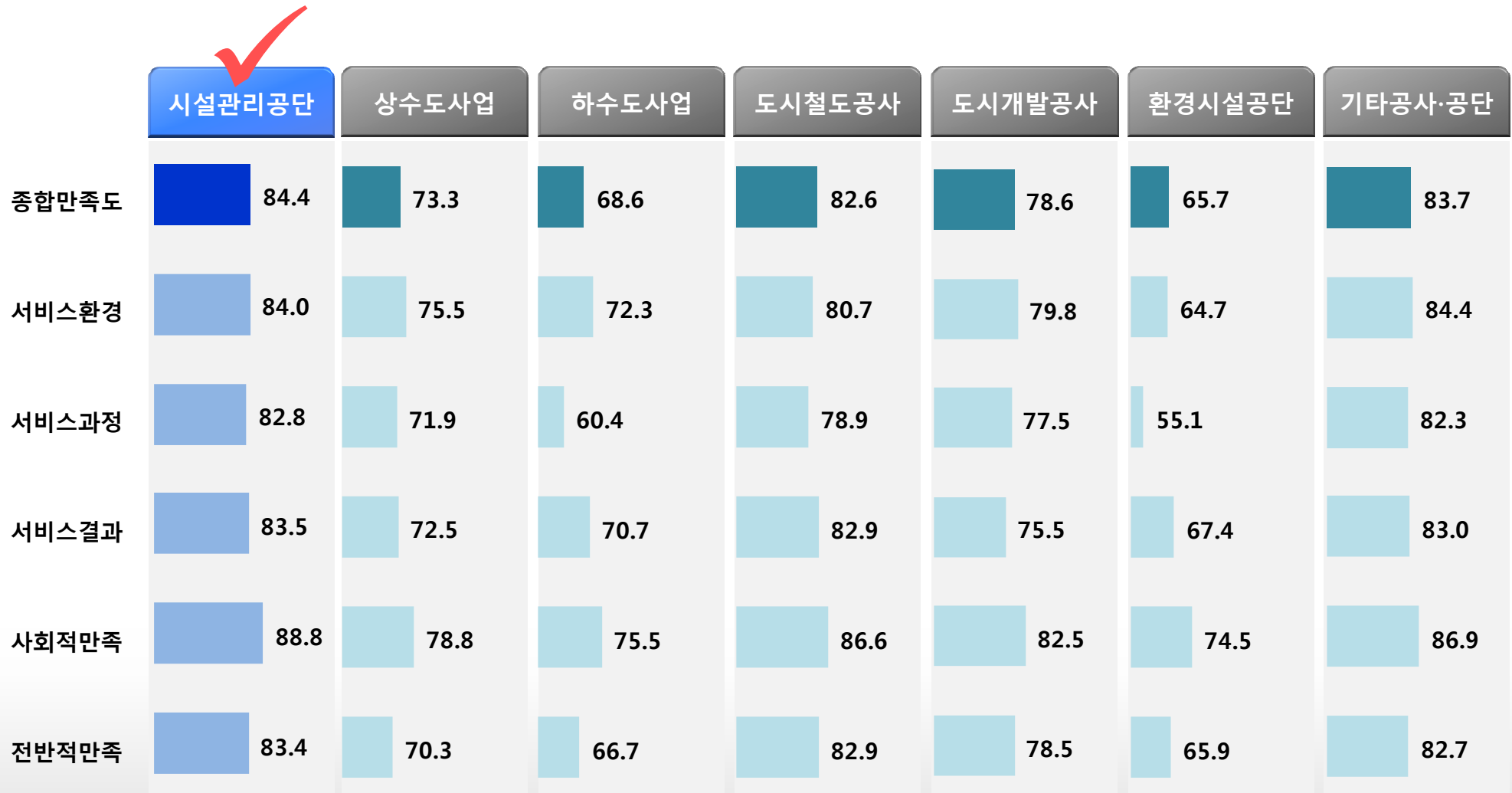
### 유형별 고객만족도 (PSI)



### 3. 전체 사업별/차원별 만족도 점수

2013년 지방공기업 경영평가

- 시설관리공단 사업의 경우 종합만족도 84.4점으로 타 기관 대비 높은 수준으로 나타남

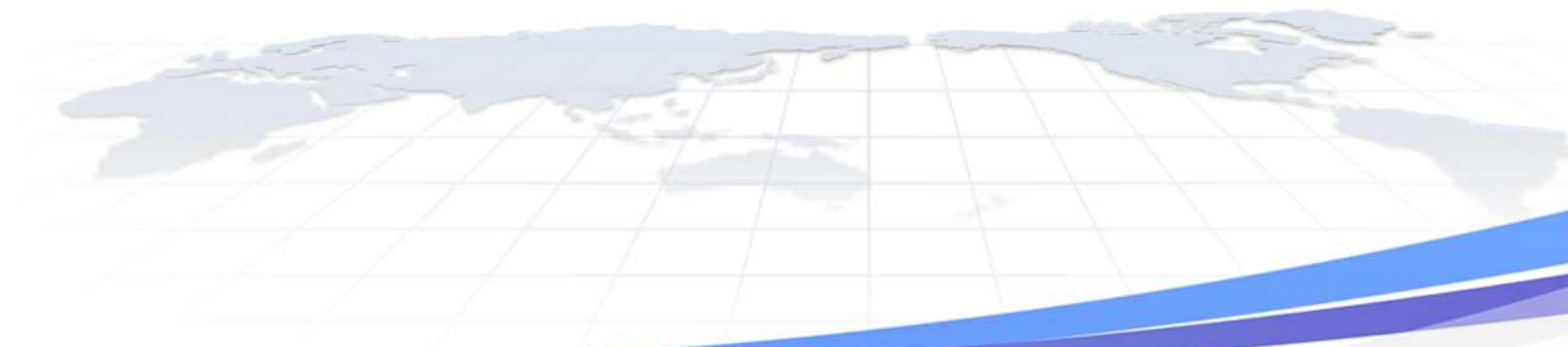






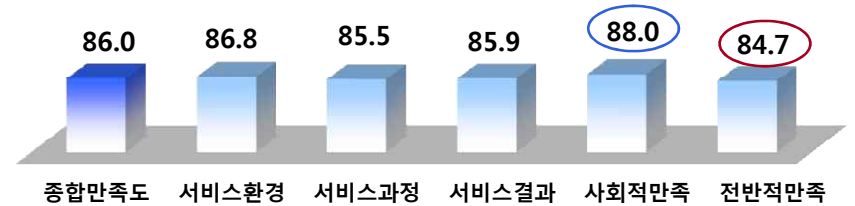
## III. 조사 결과

1. 조사 결과 요약
2. 종합만족도
3. 사업별 만족도 비교
4. 차원/세부항목별 강/약점



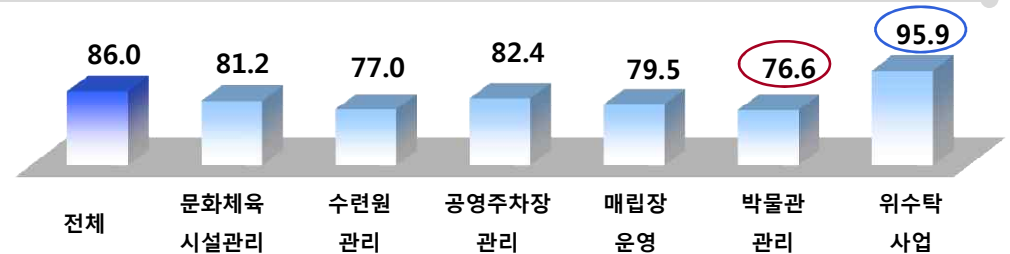
## 1 남양주 도시공사의 종합만족도는 86.0점

- 종합만족도 : 86.0점
- 최고득점 차원 : 사회적 만족 88.0점
- 최저득점 차원 : 전반적 만족 84.7점



## 2 위수탁사업의 만족도가 가장 높게 나타났음

- 최고 득점 사업 : 위수탁사업 95.9점
- 최저 득점 사업 : 박물관관리사업 76.6점



## 3 강점 : 사회적 만족 차원 약점 : 서비스 과정 차원

- 상대적으로 강한 부분 : 사회적 만족 차원 / 지속성
- 상대적으로 약한 부분 : 서비스 과정 차원 / 접근성

82.	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
	신속성		상대적
서비스결과	편의성		절대적
	신뢰성		
	충족성		

상대적으로 약함  
상대적으로 강함

# 1. 종합만족도

2013년 지방공기업 경영평가

## ▶ 지방공기업 전체 및 상수도사업 전체 만족도 비교

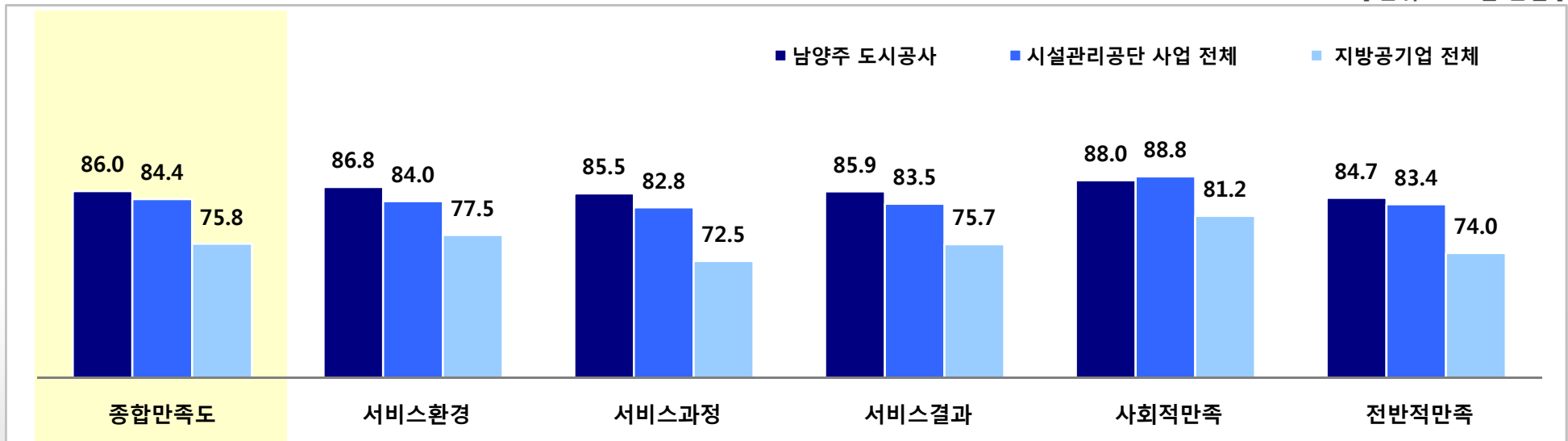
- 남양주 도시공사의 종합만족도는 86.0점으로 평가되었으며, 시설관리공단 사업(84.4점)보다 높게, 지방공기업(77.0점) 전체점수 보다 높게 나타남

[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
남양주 도시공사	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 사업 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4
지방공기업 전체	75.8	77.5	72.5	75.7	81.2	74.0

\* 지방공기업 전체 : 324개 기관 / \* 시설관리공단 전체 : 77개 기관

[ 단위 : 100점 만점 ]



## 2. 유형별 만족도 비교

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 공기업 유형별 점수 비교

- 남양주 도시공사의 종합만족도는 86.0점으로 시설관리공단사업 전체(84.4점)에 비해 높게 나타남

[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	사례수	종합만족도	차 원 별				
			서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
남양주 도시공사	(585)	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
사업	문화체육시설관리사업	81.2	79.6	80.9	78.6	87.2	79.6
	수련원관리사업	77.0	76.1	79.3	75.7	78.1	75.8
	공영주차장관리사업	82.4	80.5	81.4	79.6	87.5	82.1
	시설물운영사업	79.5	84.5	76.6	79.3	84.3	76.6
	박물관관리사업	76.6	82.3	75.5	78.3	76.8	74.3
	위수탁사업	95.9	95.0	96.2	97.0	95.6	95.5

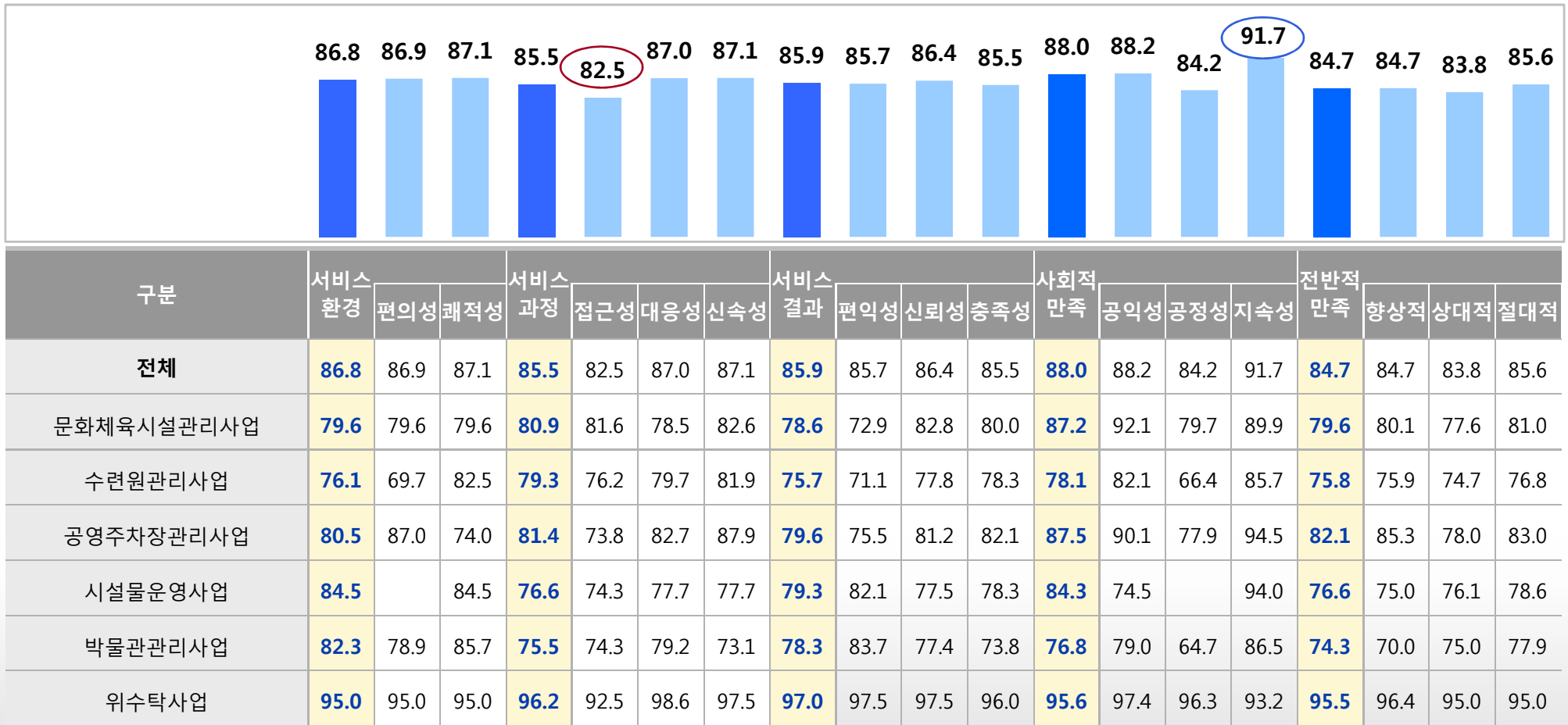
### 3. 사업별 만족도 비교

2013년 지방공기업 경영평가

#### ▶ 차원 및 세부항목 만족도

- 세부항목별 만족도를 살펴보면, 사회적 만족의 '지속성' 항목에 대한 점수가 91.7점으로 가장 높은 반면 서비스 과정의 '접근성' 항목에 대한 평가 결과가 82.5점으로 가장 낮음

[ 단위 : 100점 만점 ]

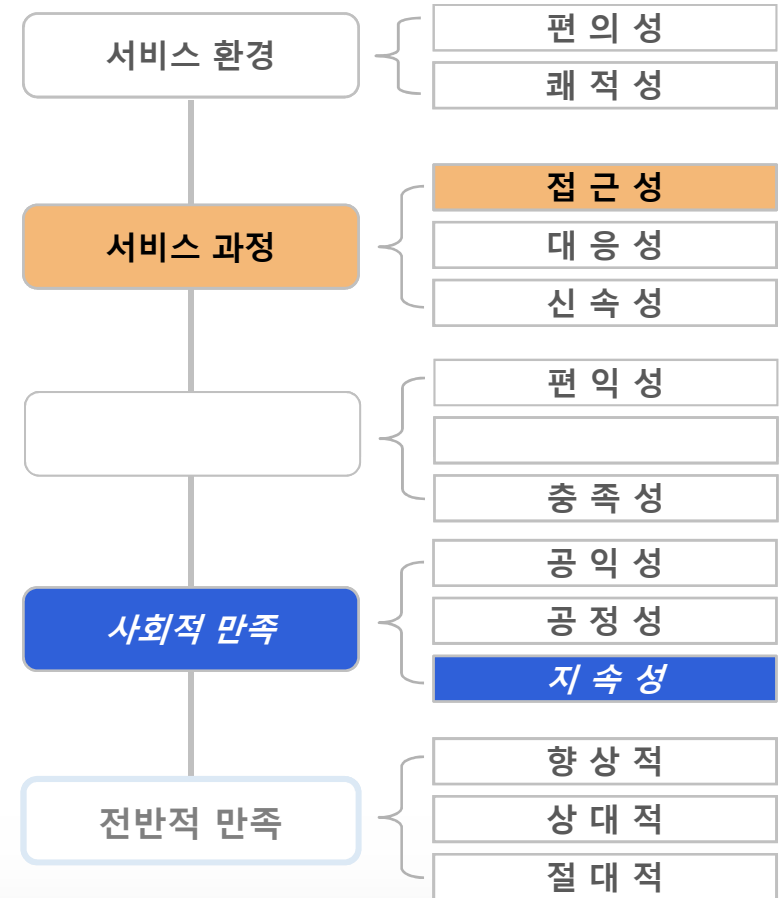
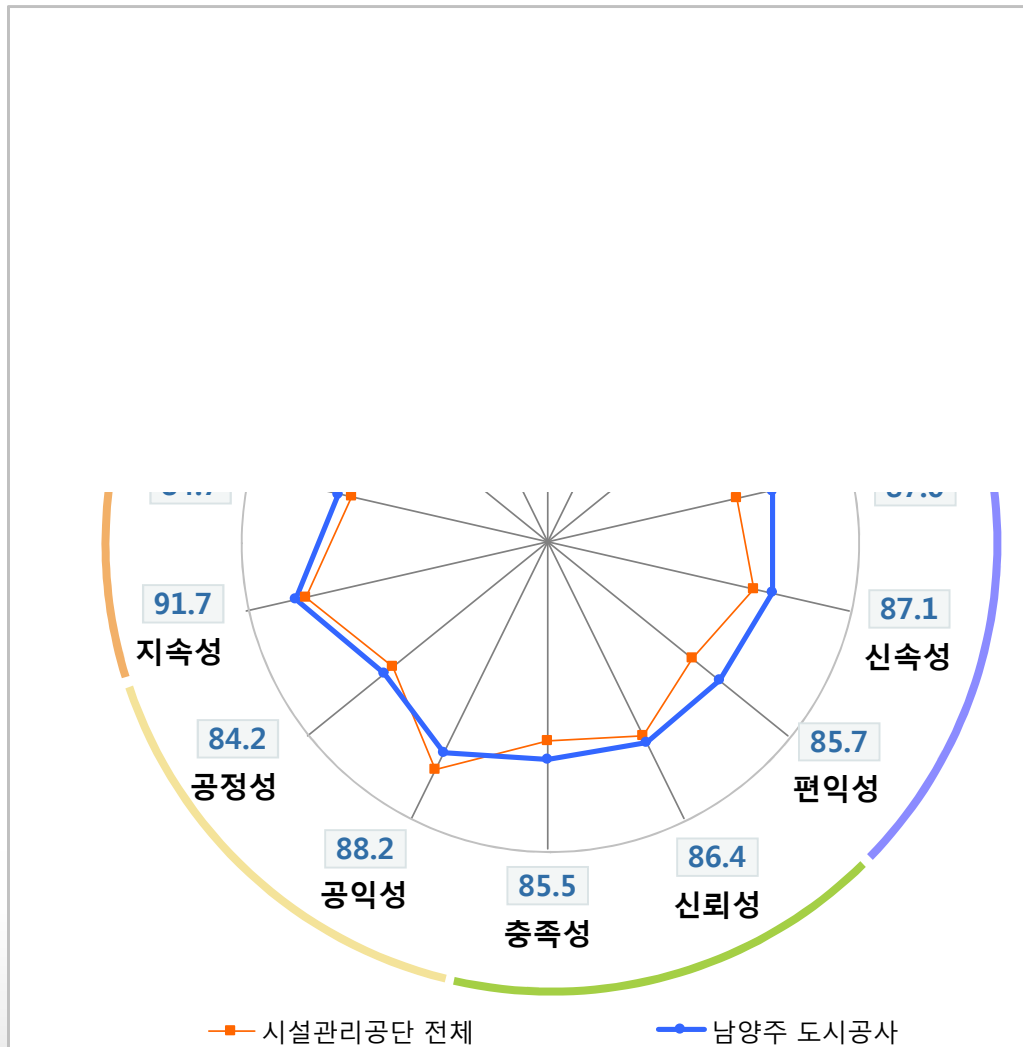


\* 기관의 전체 차원 점수는 사업별 가중치가 적용된 점수임

## 4. 차원만족도

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함
 □ 보통
 ■ 상대적으로 강함





## IV. 사업별 조사 결과

1. 문화체육시설관리사업
2. 수련원관리사업
3. 공영주차장관리사업
4. 시설물운영사업(매립장운영)
5. 박물관관리사업
6. 위수탁사업



# 1. 문화체육시설관리사업

---

## ■ 조사 결과 요약

1. 조사내용
2. 조사결과
  - 2-1. 종합만족도
  - 2-2. 차원별 만족도
  - 2-3. 차원/세부항목별 강약점
  - 2-4. 차원만족도 및 IPA분석

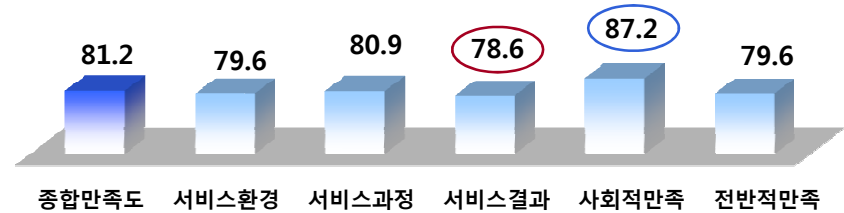


# <조사 결과 요약>

2013년 지방공기업 경영평가

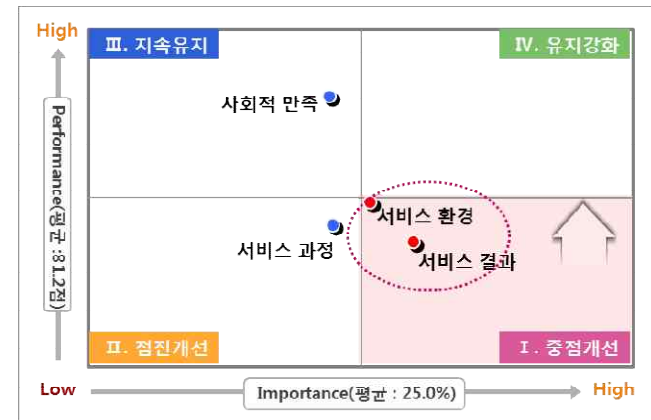
## 1 남양주 문화체육시설관리사업의 종합만족도는 81.2점

- 최고득점 차원 : 사회적 만족 87.2점
- 최저득점 차원 : 서비스 결과 78.6점



## 2 중점개선 : 서비스 환경 / 서비스 결과

- 중점개선 : 서비스 환경 / 서비스 결과
- 점진개선 : 서비스 과정
- 지속유지 : 사회적 만족

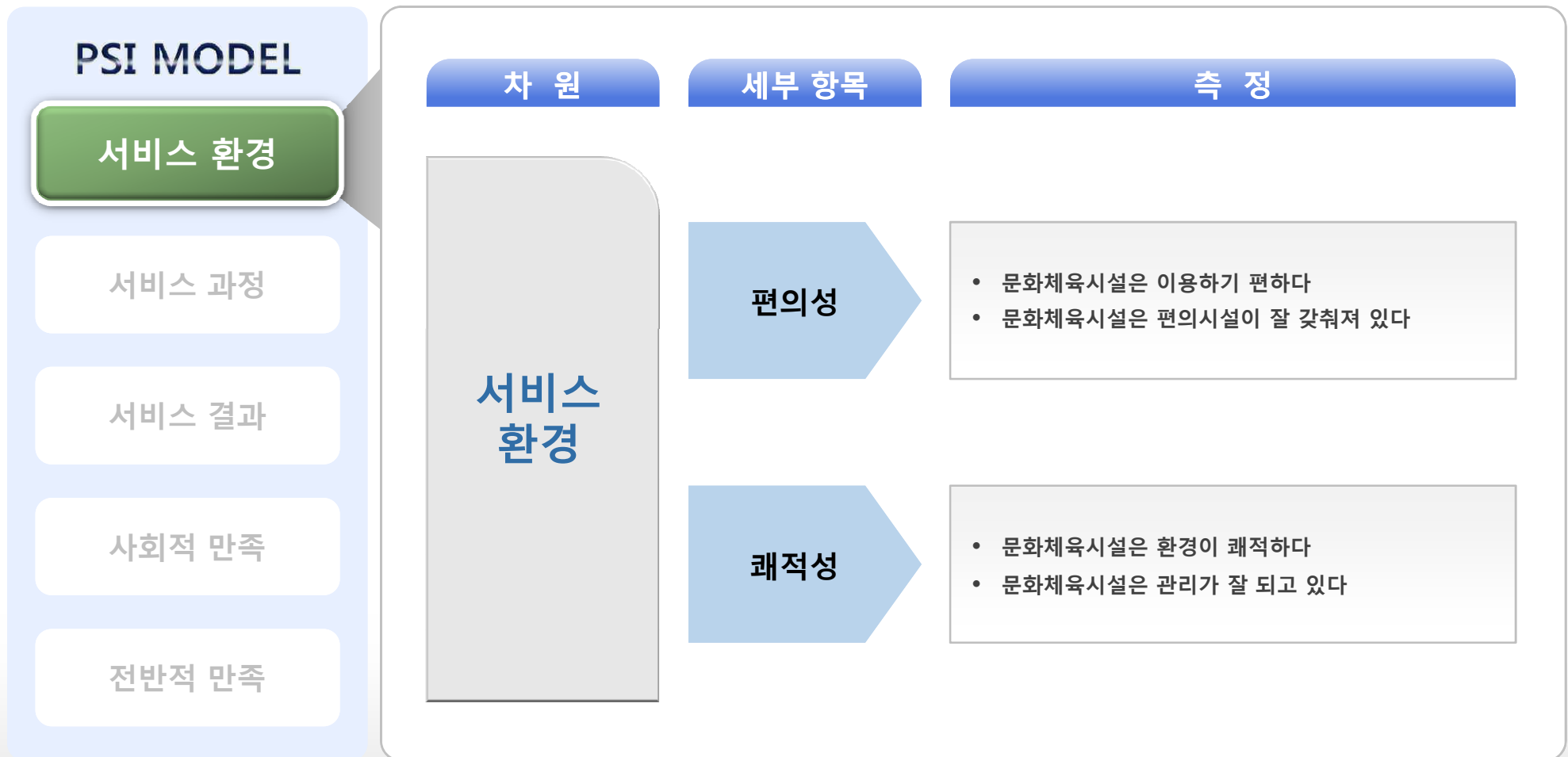


## 3 약점 : 서비스 결과 차원 강점 : 사회적 만족 차원

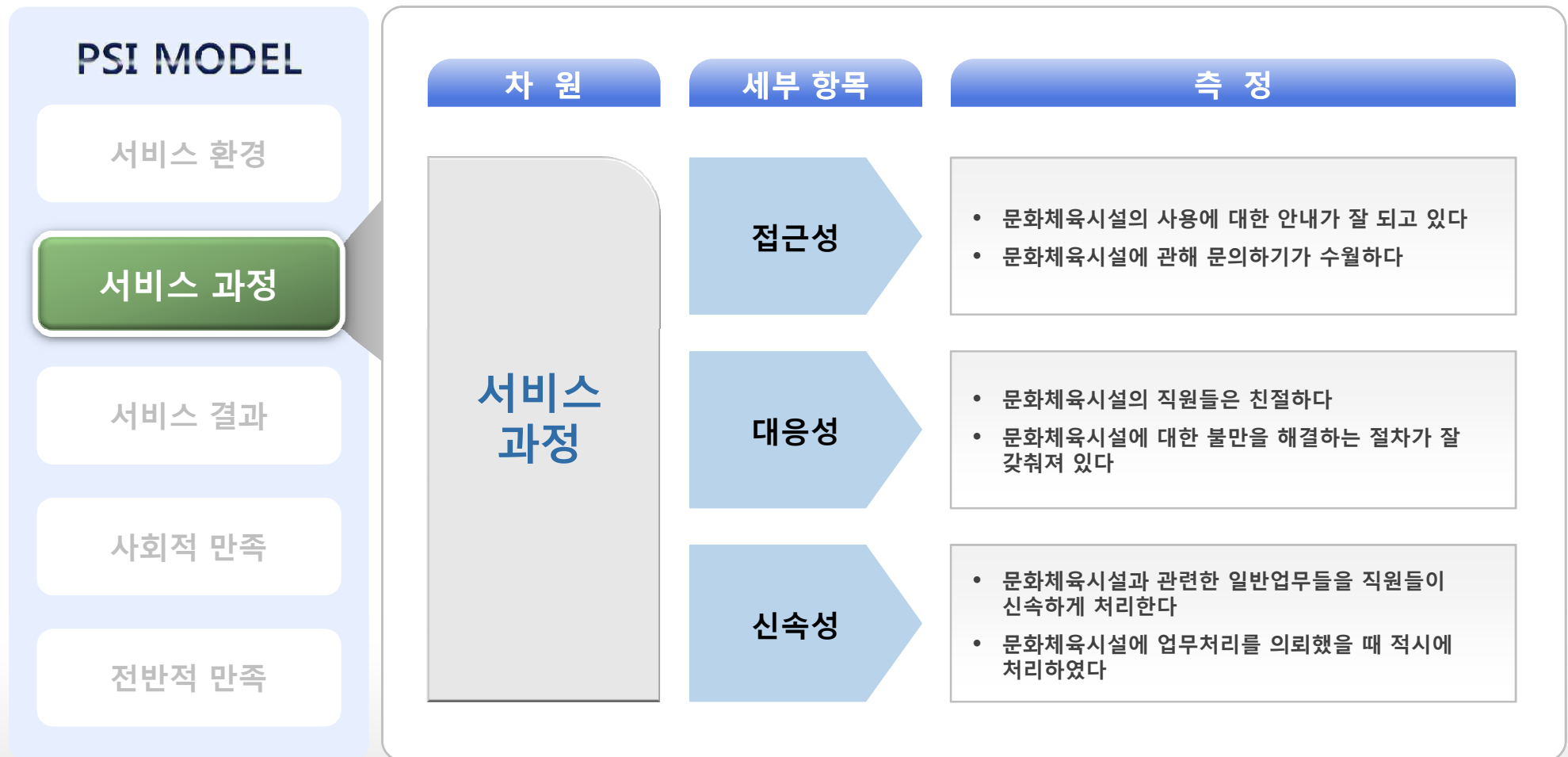
- 상대적으로 강한 부분 : 사회적 만족 차원 / 공익성
- 상대적으로 약한 부분 : 서비스 결과 차원 / 편익성

차원	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
	신속성		상대적
서비스결과	편익성	상대적으로 약함	절대적
	신뢰성		
	충족성		

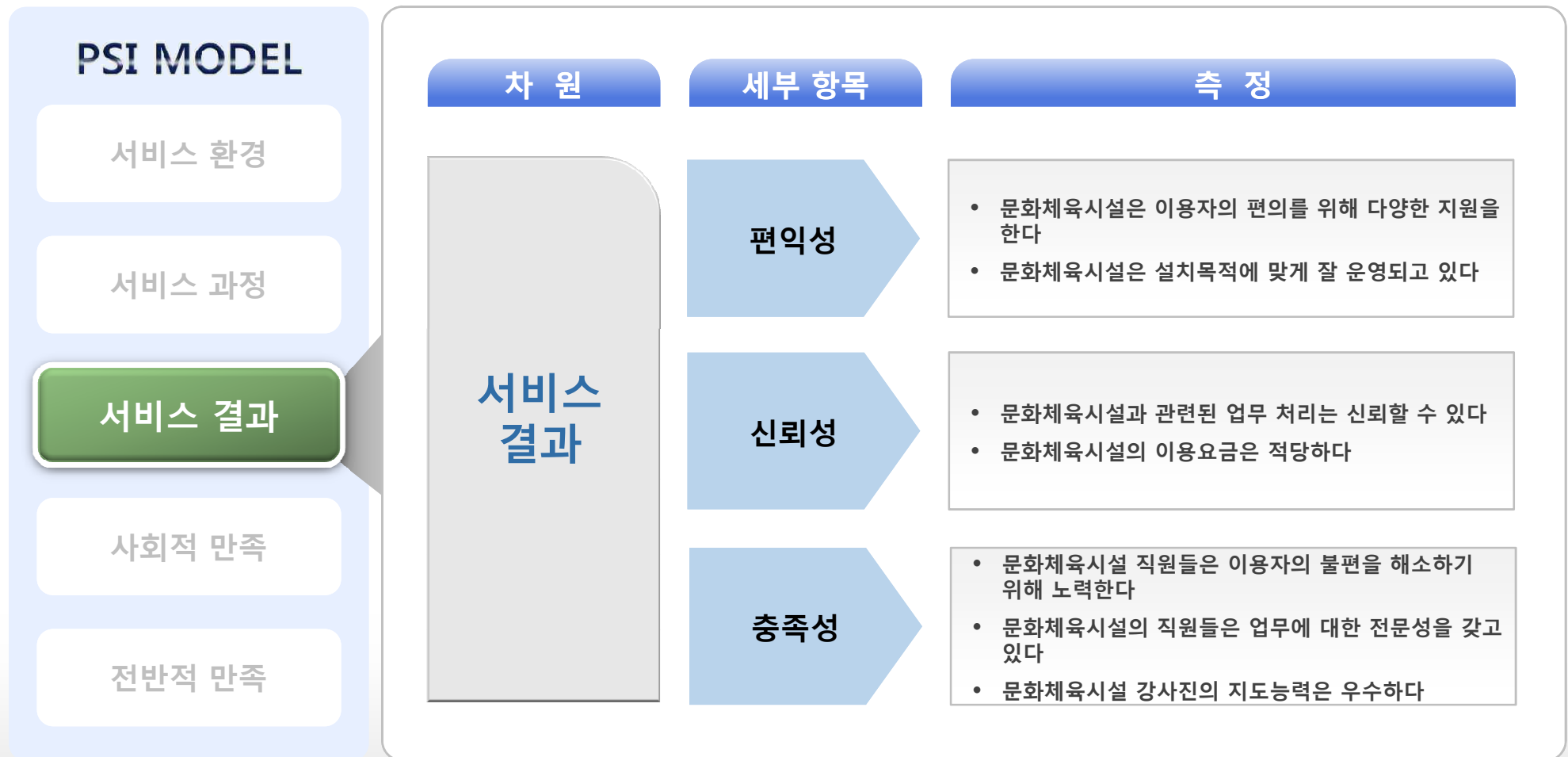
## ▶ 세부 평가 항목



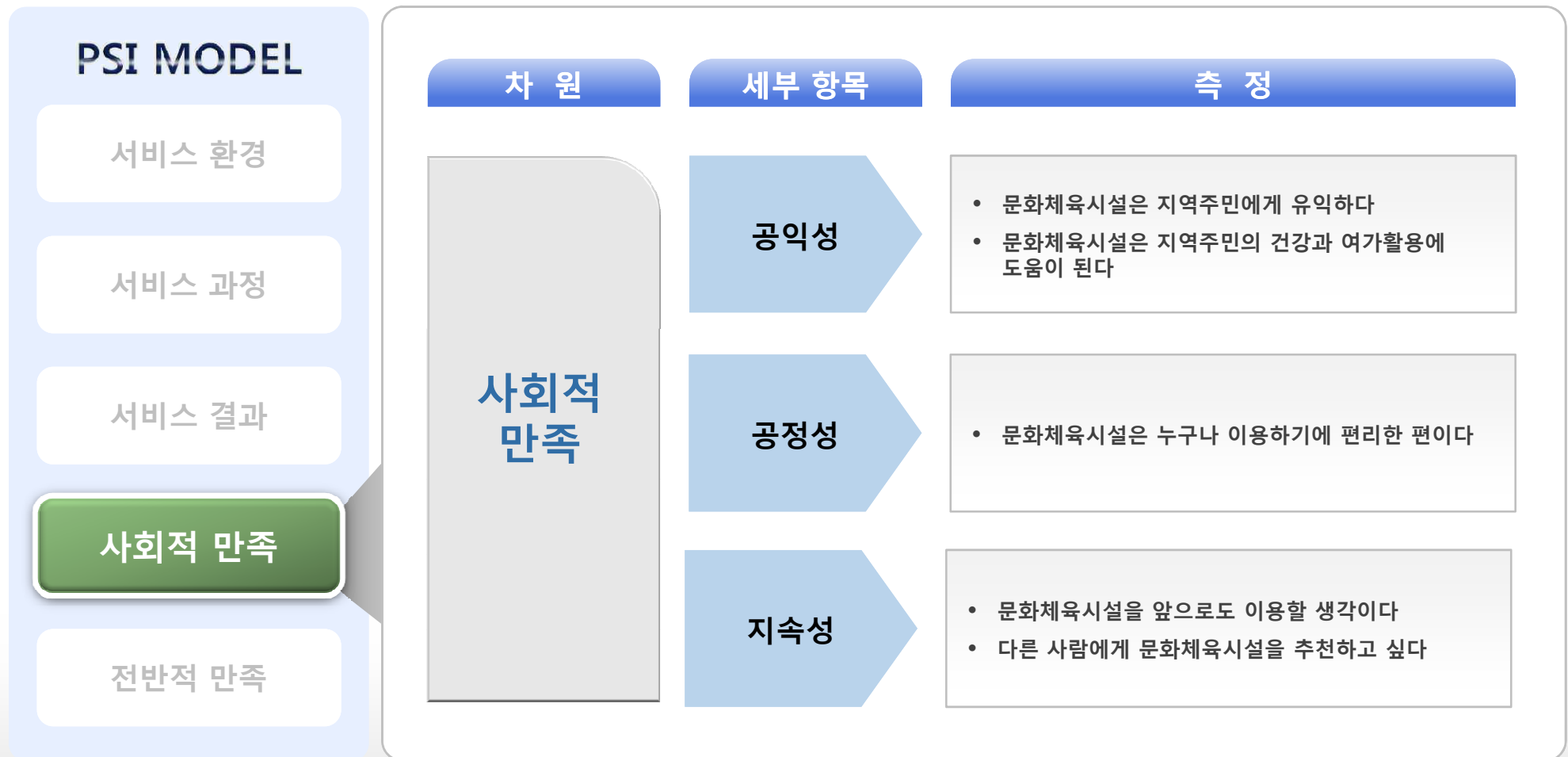
## ➤ 세부 평가 항목



## ▶ 세부 평가 항목



## ▶ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ➡ 세부 평가 항목





## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

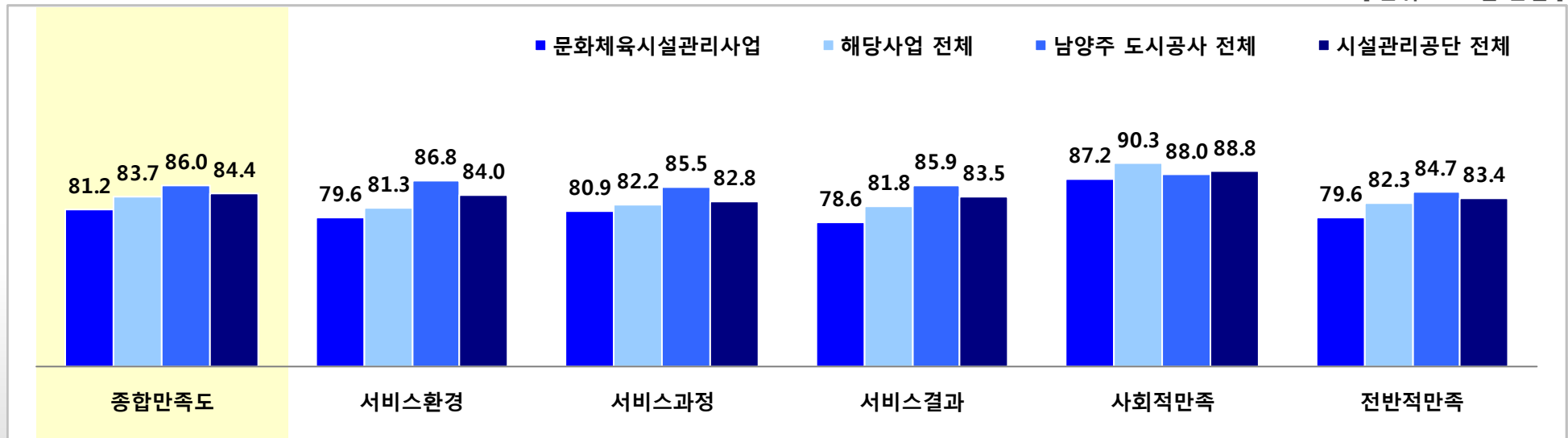
### ▶ 전체 만족도 비교

- 남양주 도시공사 문화체육시설관리사업의 종합만족도는 81.2점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 2.5점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 4.8점 낮게 나타남

구 분	종합만족도		서비스 환경		서비스 과정		서비스 결과		사회적 만족		전반적 만족	
		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP
문화체육시설관리사업 (A)	81.2	-	79.6	-	80.9	-	78.6	-	87.2	-	79.6	-
해당사업 전체 (B)	83.7	▽2.5	81.3	▽1.7	82.2	▽1.3	81.8	▽3.2	90.3	▽3.1	82.3	▽2.7
남양주 도시공사 전체 (C)	86.0	▽4.8	86.8	▽7.2	85.5	▽4.6	85.9	▽7.3	88.0	▽0.8	84.7	▽5.1
시설관리공단 전체 (D)	84.4	▽3.2	84.0	▽4.4	82.8	▽1.9	83.5	▽4.9	88.8	▽1.6	83.4	▽3.8

\* GAP = A- (B, C or D)

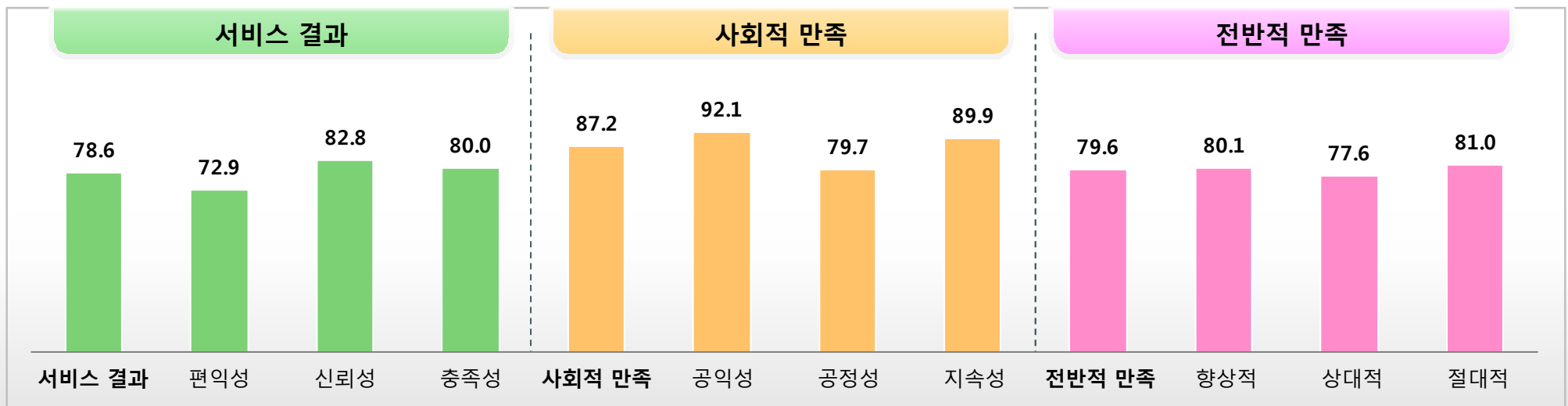
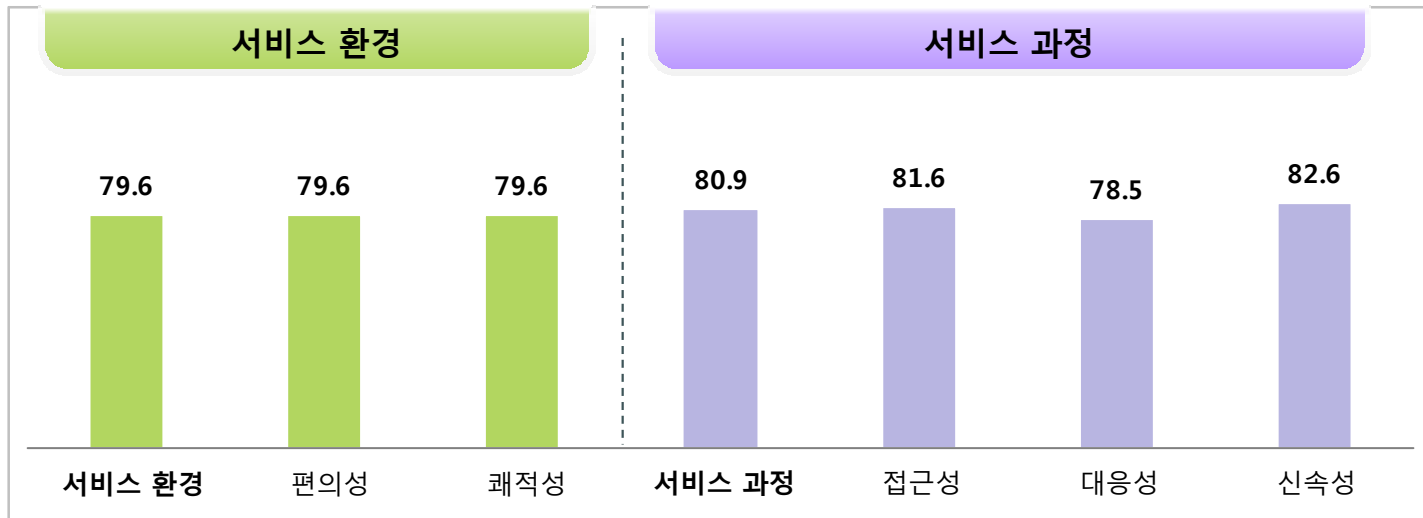
[ 단위 : 100점 만점 ]



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

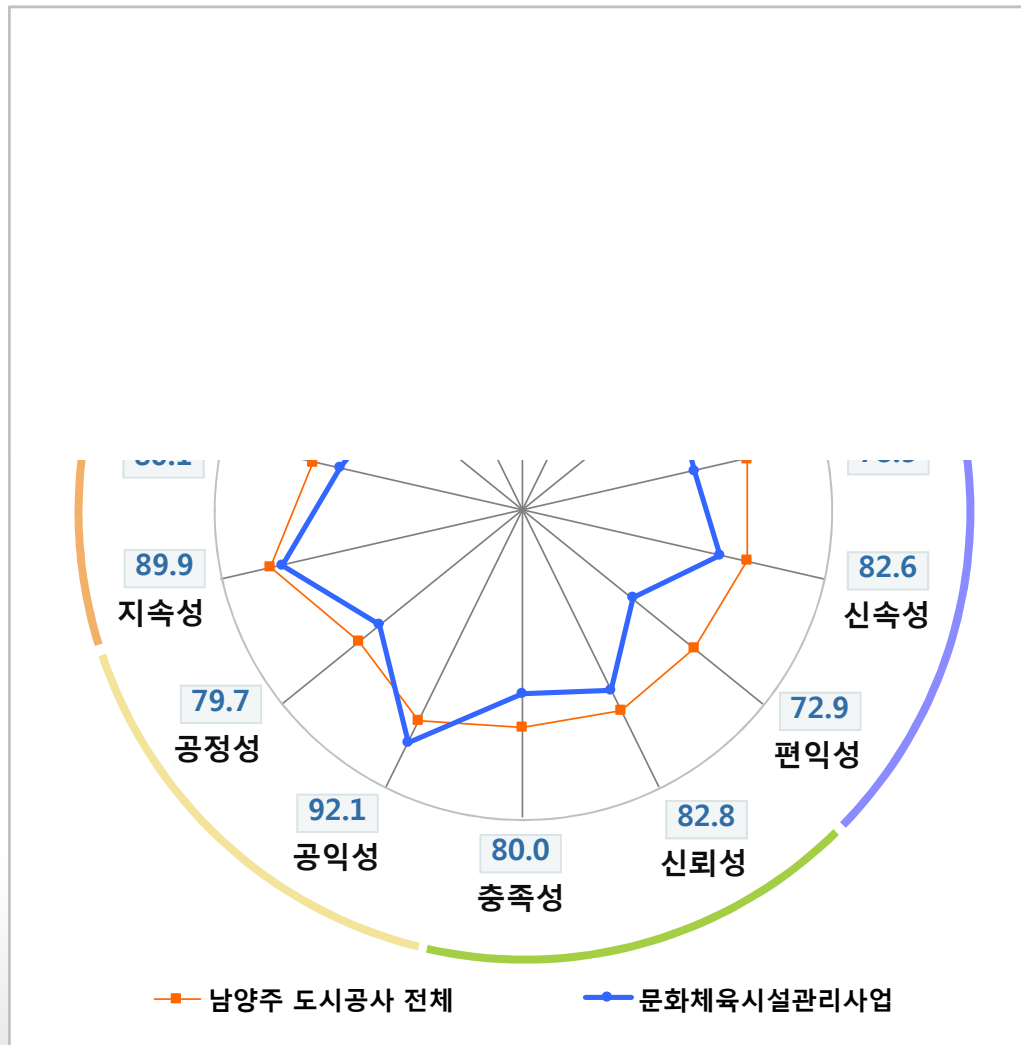
### ▶ 차원별 만족도



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함    □ 보통    ■ 상대적으로 강함

## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

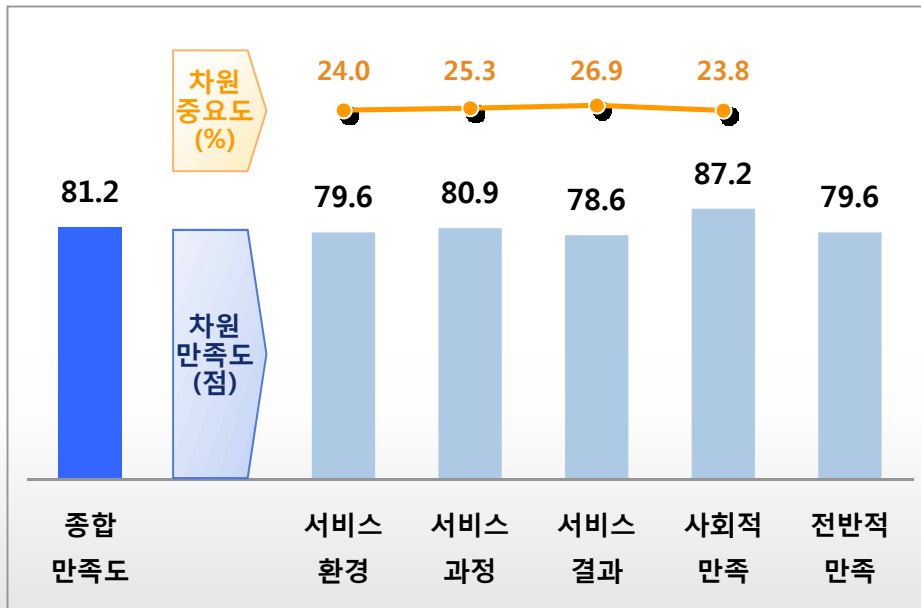
### ▶ 차원별 만족도 및 IPA 분석

- 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 환경' 과 '서비스 결과' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 과정' 차원은 점진개선 영역으로, '사회적 만족' 차원은 지속유지 영역으로 나타났음

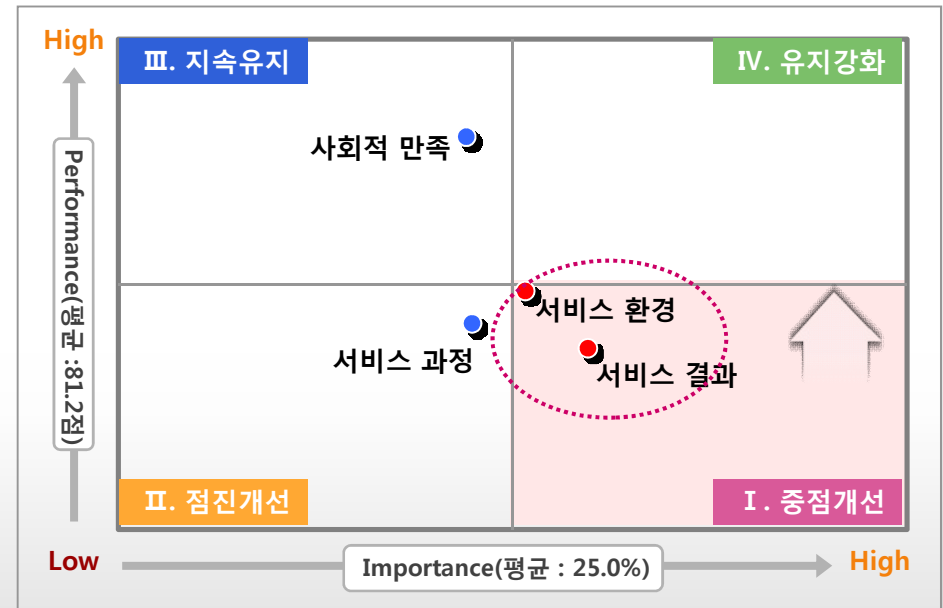
[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
문화체육시설관리사업	81.2	79.6	80.9	78.6	87.2	79.6
남양주 도시공사 전체	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4

### ■ 차원별 중요도 및 차원별 만족도



### ■ 차원별 IPA (Importance-Performance Analysis)





## 2. 수련원관리사업 (문화체육시설중심)

---

### ■ 조사 결과 요약

1. 조사내용
2. 조사결과
  - 2-1. 종합만족도
  - 2-2. 차원별 만족도
  - 2-3. 차원/세부항목별 강약점
  - 2-4. 차원만족도 및 IPA분석

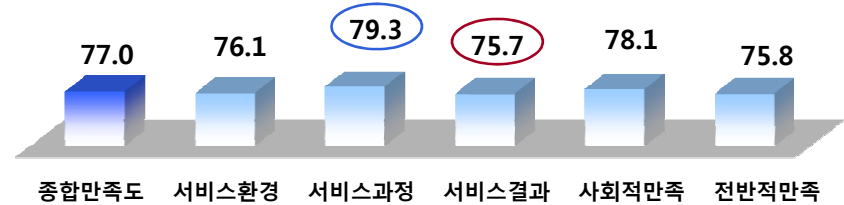


# <조사 결과 요약>

2013년 지방공기업 경영평가

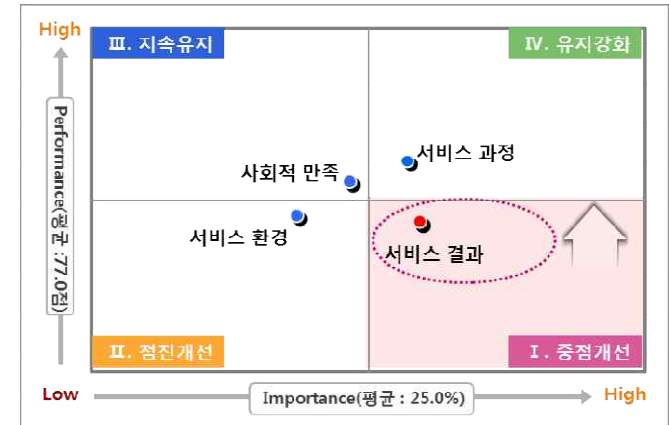
## 1 남양주 수련원관리사업의 종합만족도는 77.0점

- 최고득점 차원 : 서비스 과정 79.3점
- 최저득점 차원 : 서비스 결과 75.7점



## 2 중점개선 : 서비스 결과

- 중점개선 : 서비스 결과
- 점진개선 : 서비스 환경
- 지속유지 : 사회적 만족
- 유지강화 : 서비스 과정



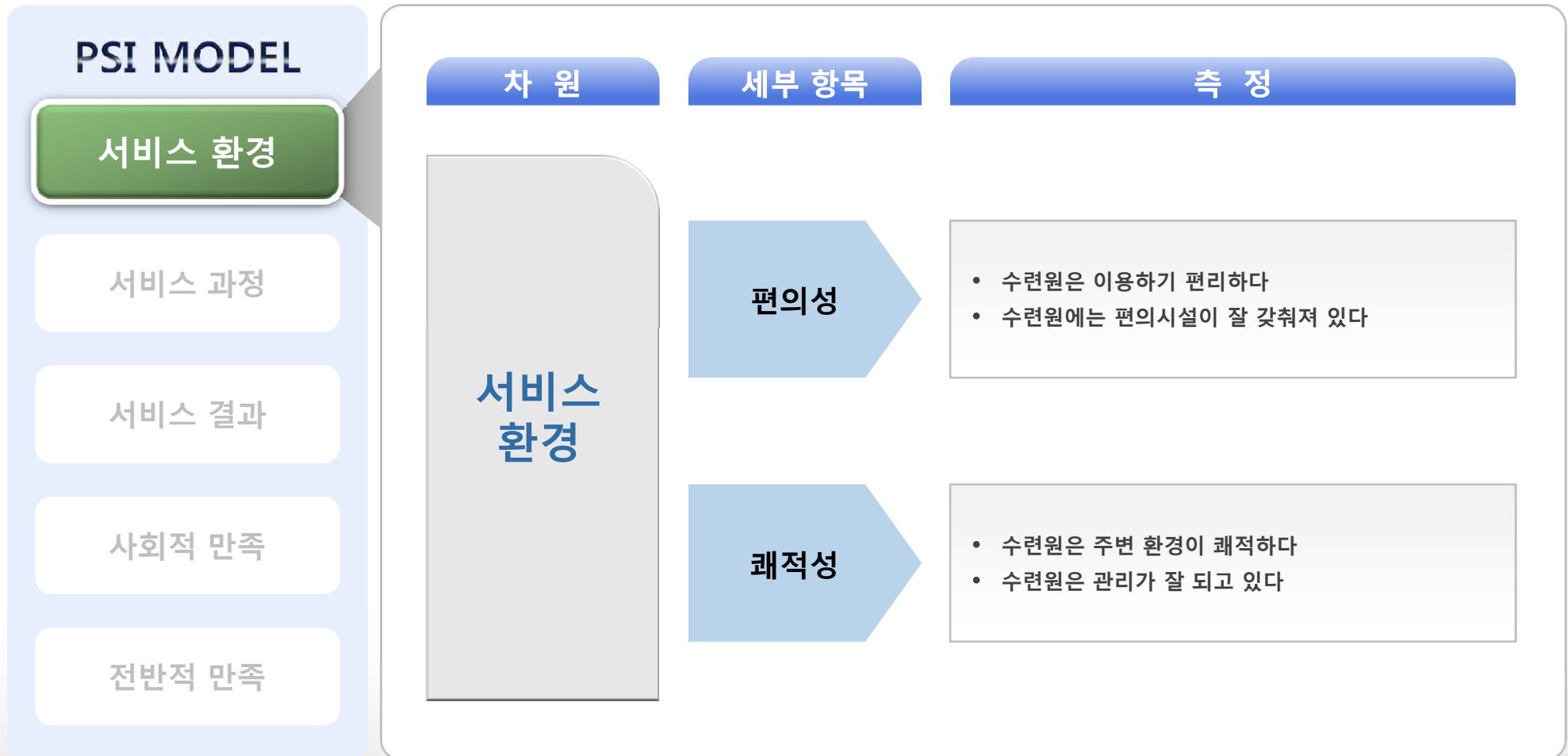
## 3 약점 / 강점 : 사회적 만족 차원

- 상대적으로 강한 부분 : 사회적 만족 차원 / 지속성
- 상대적으로 약한 부분 : 사회적 만족 차원 / 공정성

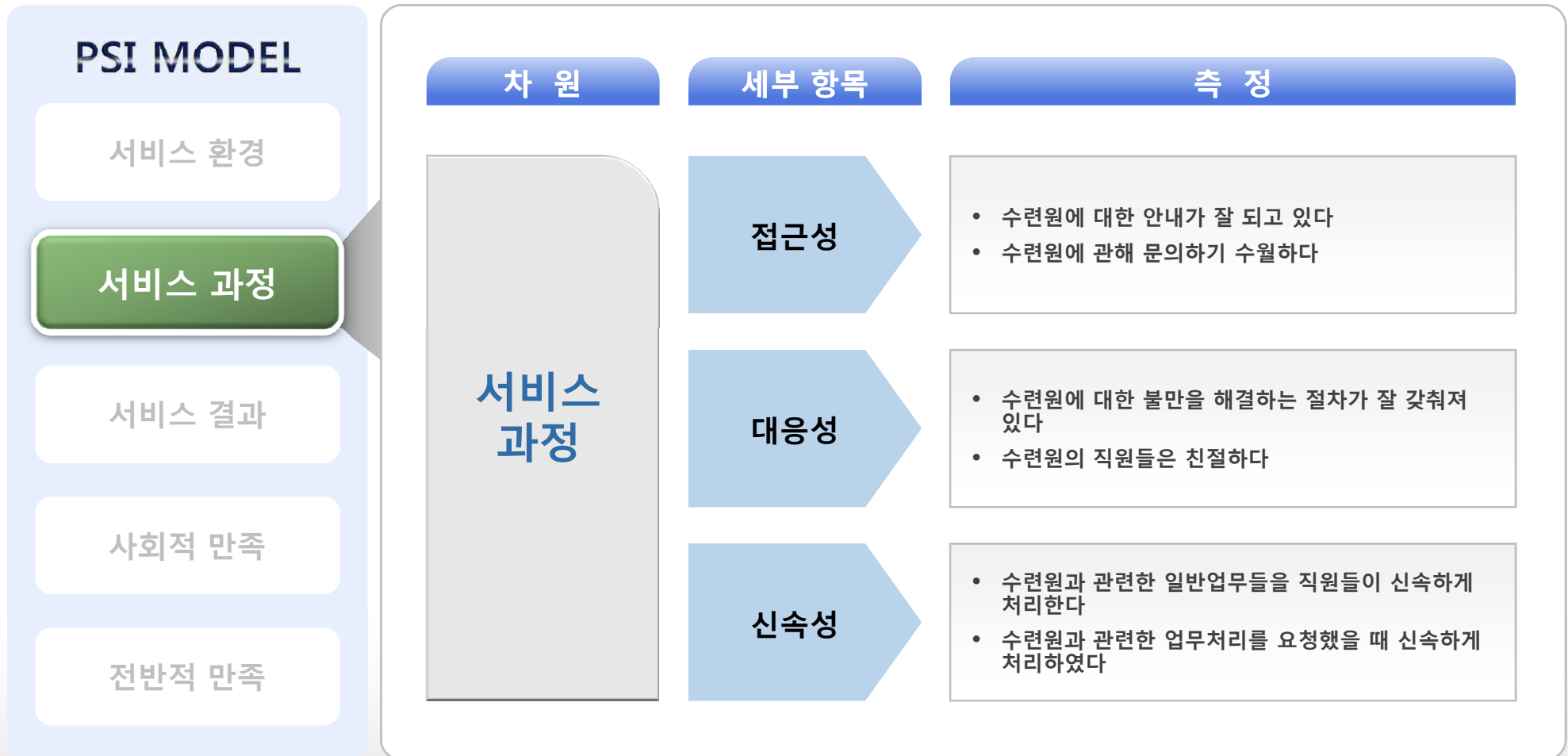
차원	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
	신속성		상대적
서비스결과	편익성		절대적
	신뢰성		
	충족성		

상대적으로 약함
상대적으로 강함

## ▶ 세부 평가 항목

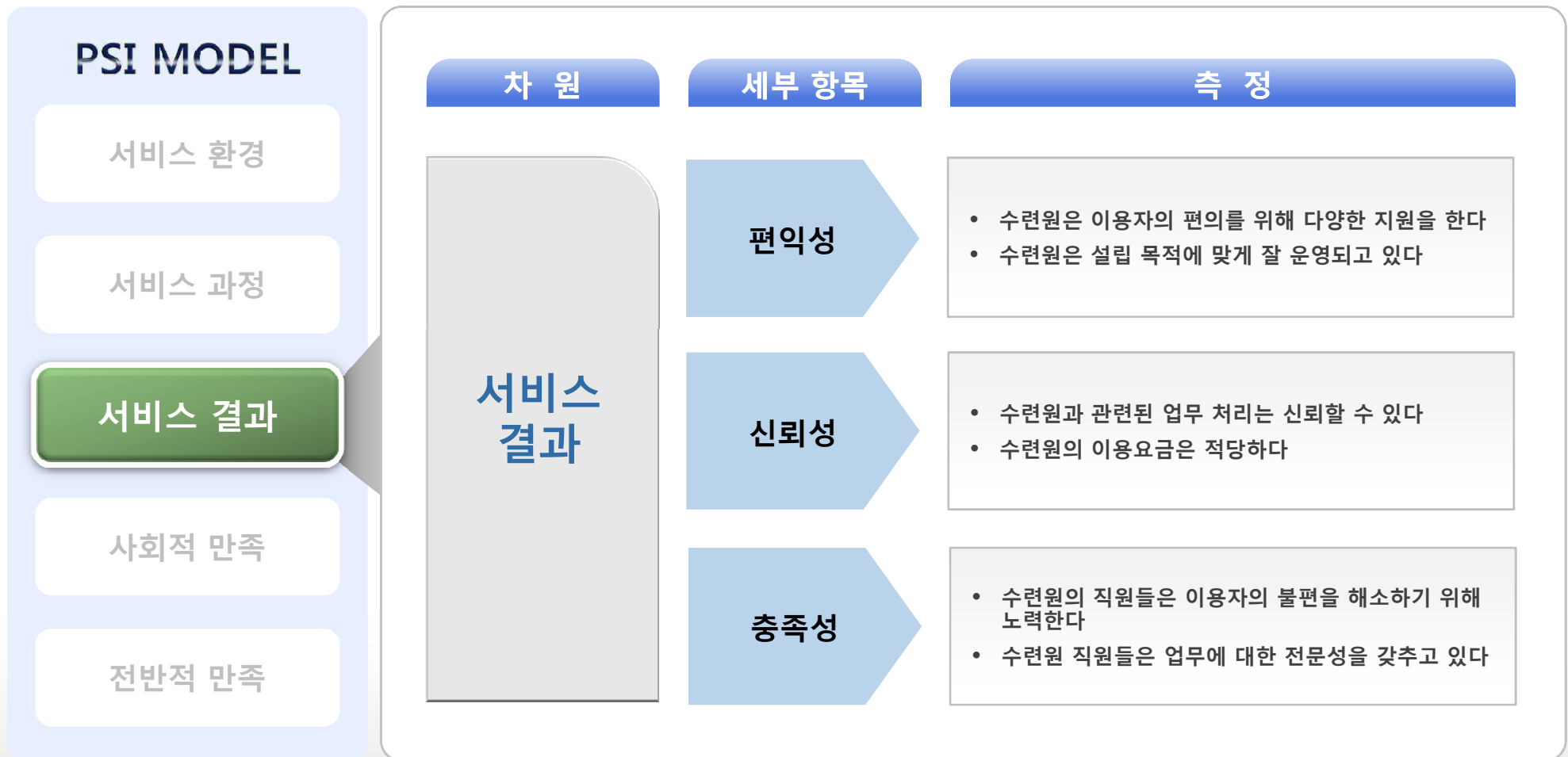


## ➤ 세부 평가 항목

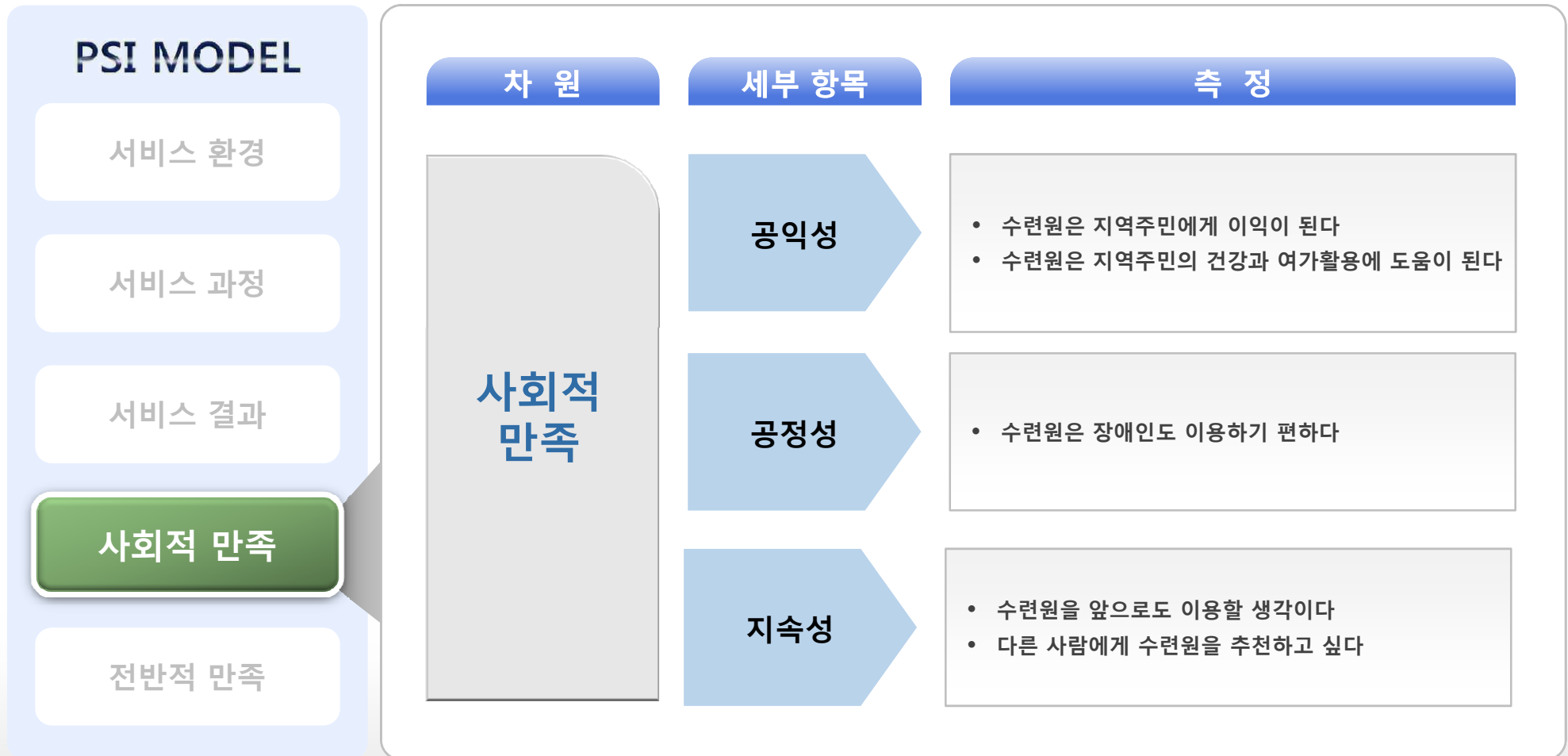




## ▶ 세부 평가 항목



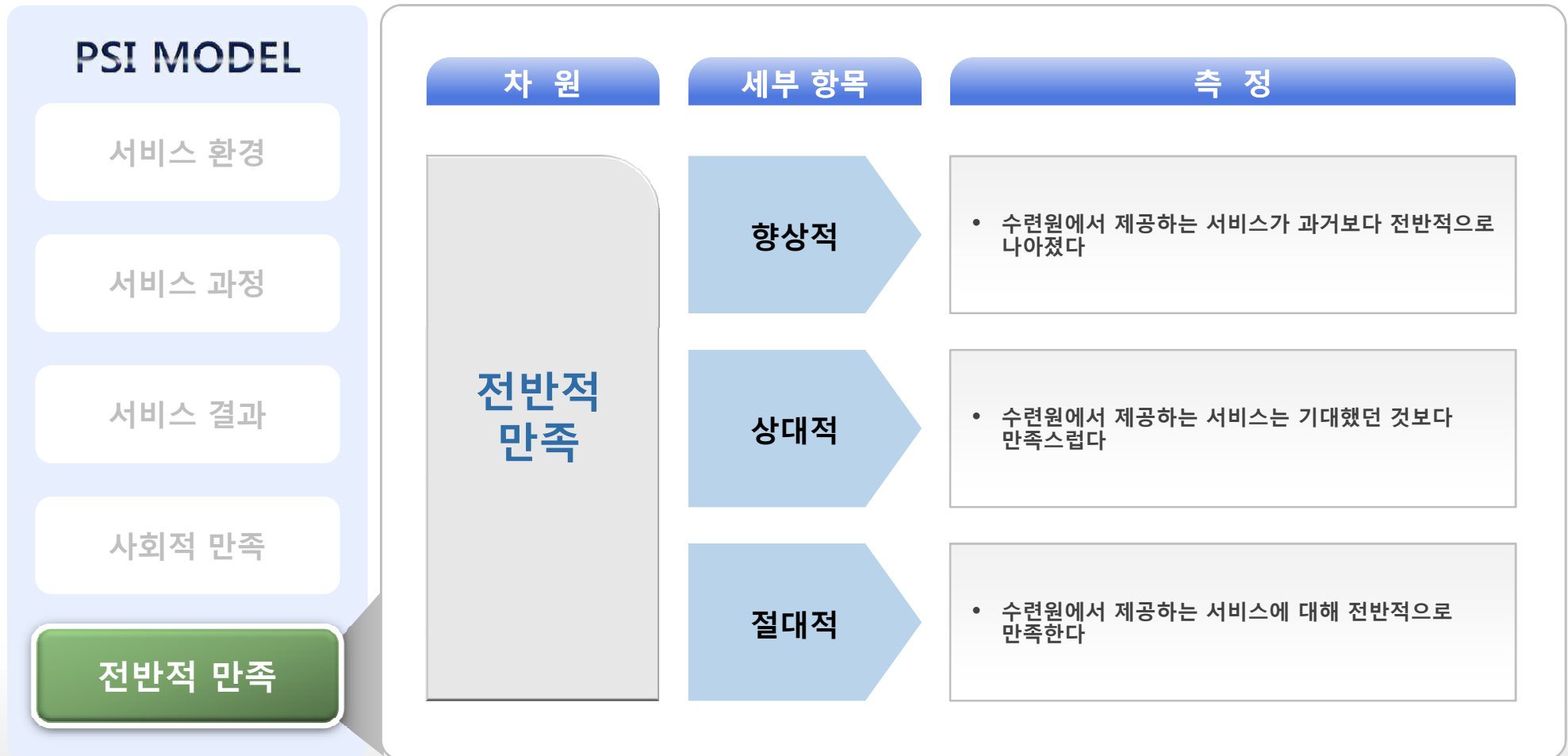
## ➔ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ▶ 세부 평가 항목



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

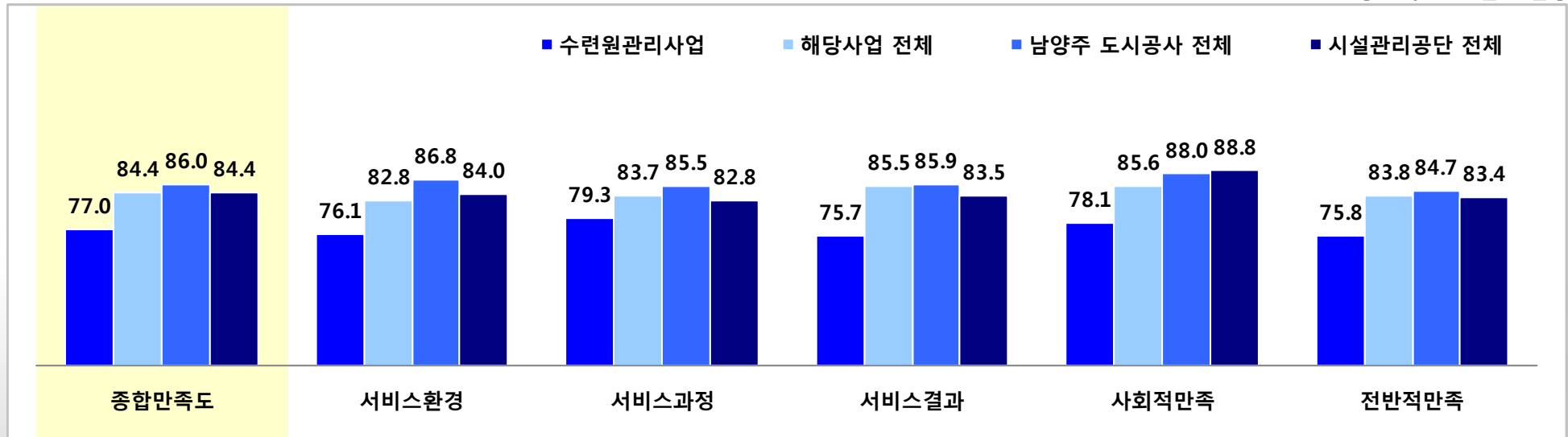
### ▶ 전체 만족도 비교

- 남양주 도시공사 수련원관리사업의 종합만족도는 77.0점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 7.4점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 9.0점 낮게 나타남

구 분	종합만족도		서비스 환경		서비스 과정		서비스 결과		사회적 만족		전반적 만족	
		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP
수련원관리사업 (A)	77.0	-	76.1	-	79.3	-	75.7	-	78.1	-	75.8	-
해당사업 전체 (B)	84.4	▽7.4	82.8	▽6.7	83.7	▽4.4	85.5	▽9.8	85.6	▽7.5	83.8	▽8.0
남양주 도시공사 전체 (C)	86.0	▽9.0	86.8	▽10.7	85.5	▽6.2	85.9	▽10.2	88.0	▽9.9	84.7	▽8.9
시설관리공단 전체 (D)	84.4	▽7.4	84.0	▽7.9	82.8	▽3.5	83.5	▽7.8	88.8	▽10.7	83.4	▽7.6

\* GAP = A- (B, C or D)

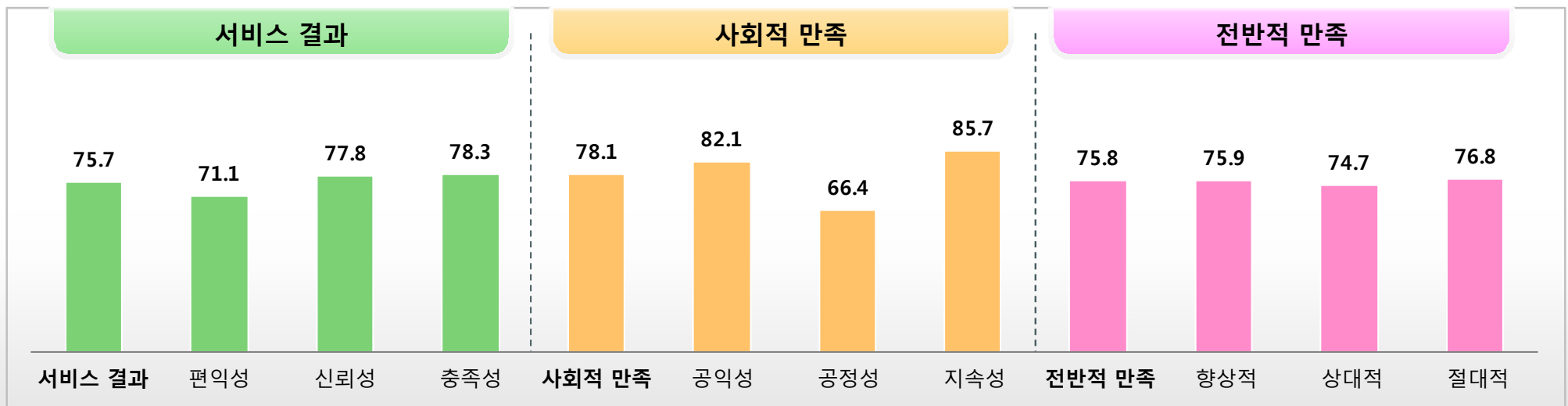
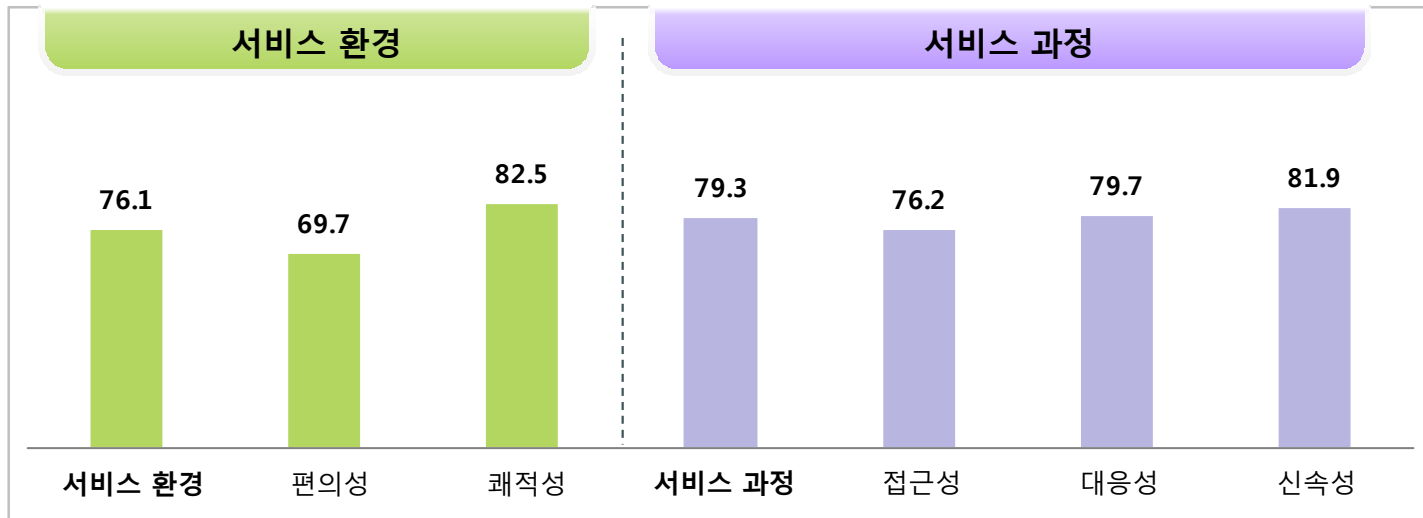
[ 단위 : 100점 만점 ]



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

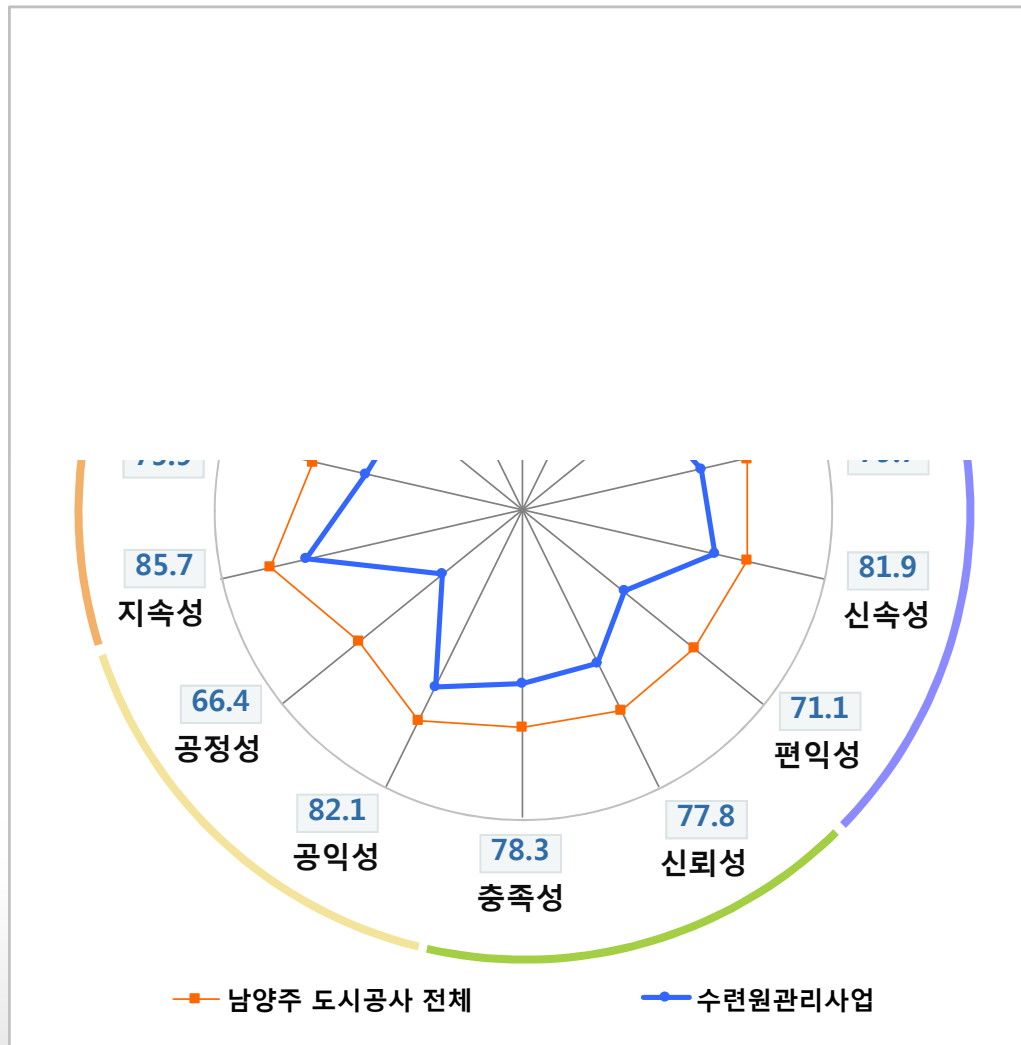
### ▶ 차원별 만족도



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함
 □ 보통
 ■ 상대적으로 강함

## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

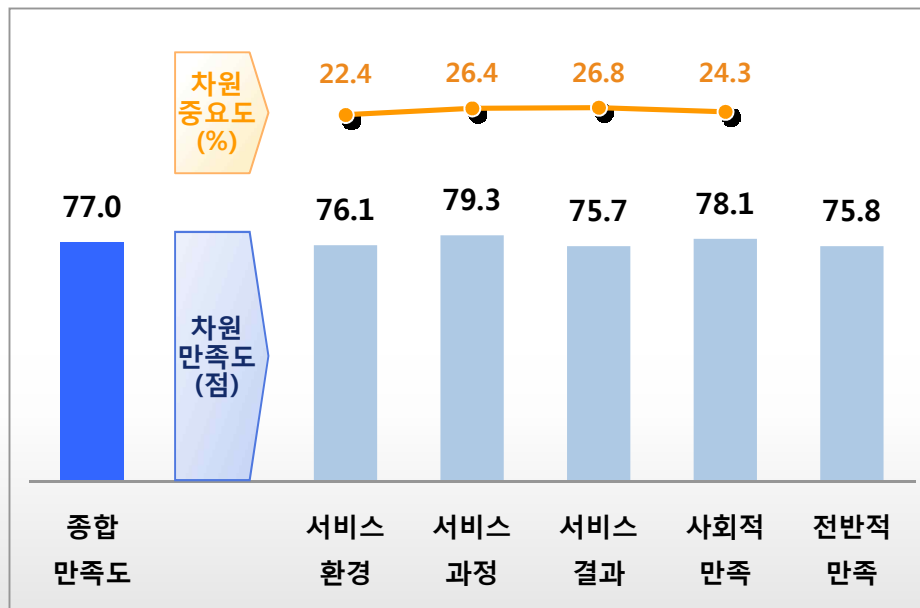
### ▶ 차원별 만족도 및 IPA 분석

- 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 결과' 차원은 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 환경' 차원은 점진개선 영역으로, '사회적 만족' 차원은 지속유지 영역으로, '서비스 과정' 차원은 유지강화 영역으로 나타났음

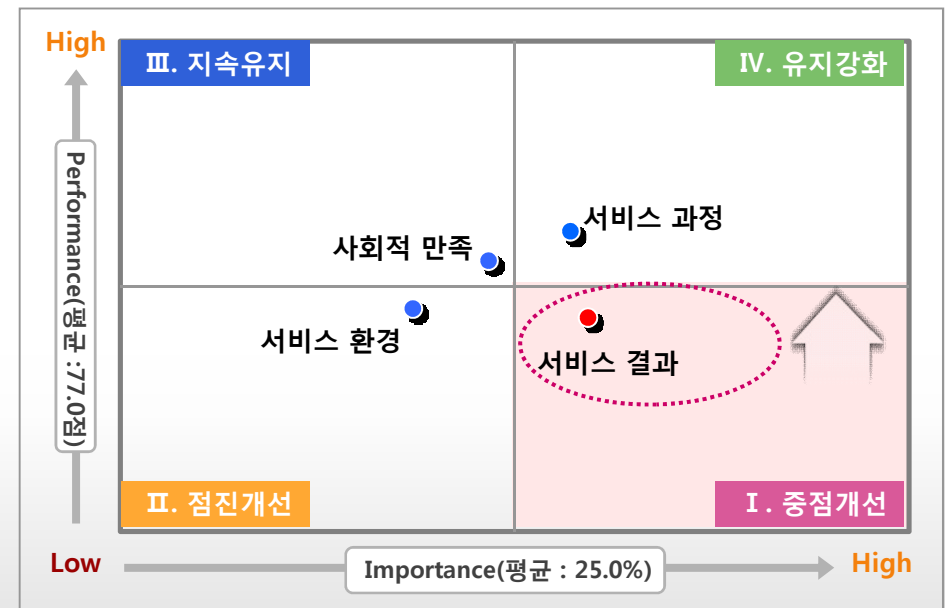
[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
수련원관리사업	77.0	76.1	79.3	75.7	78.1	75.8
남양주 도시공사 전체	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4

### ■ 차원별 중요도 및 차원별 만족도



### ■ 차원별 IPA (Importance-Performance Analysis)





### 3. 공영주차장관리사업

---

#### ■ 조사 결과 요약

1. 조사내용
2. 조사결과
  - 2-1. 종합만족도
  - 2-2. 차원별 만족도
  - 2-3. 차원/세부항목별 강약점
  - 2-4. 차원만족도 및 IPA분석



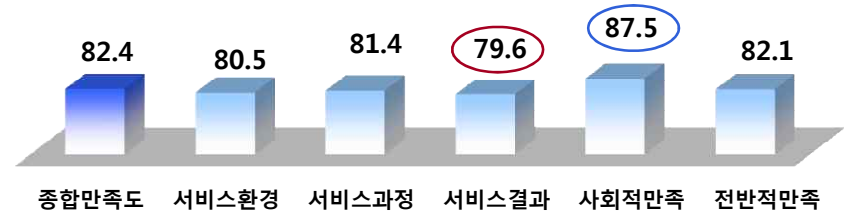


# <조사 결과 요약>

2013년 지방공기업 경영평가

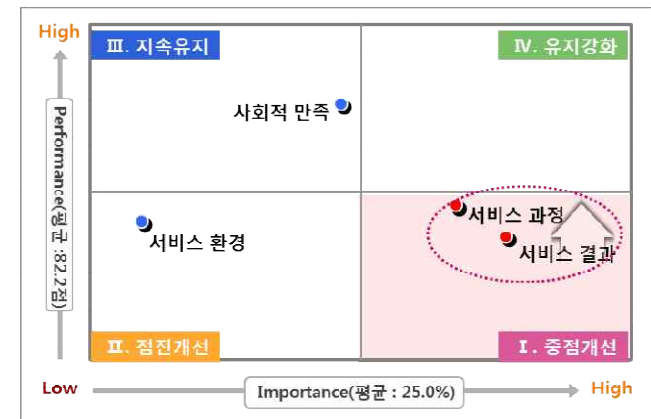
## 1 남양주 공영주차장관리사업의 종합만족도는 82.4점

- 최고득점 차원 : 사회적 만족 87.5점
- 최저득점 차원 : 서비스 결과 79.6점



## 2 중점개선 : 서비스 결과 / 서비스 과정

- 중점개선 : 서비스 결과 / 서비스 과정
- 점진개선 : 서비스 환경
- 지속유지 : 사회적 만족



## 3 약점 : 서비스 과정 차원 강점 : 사회적 만족 차원

- 상대적으로 강한 부분 : 사회적 만족 차원 / 지속성
- 상대적으로 약한 부분 : 서비스 과정 차원 / 접근성

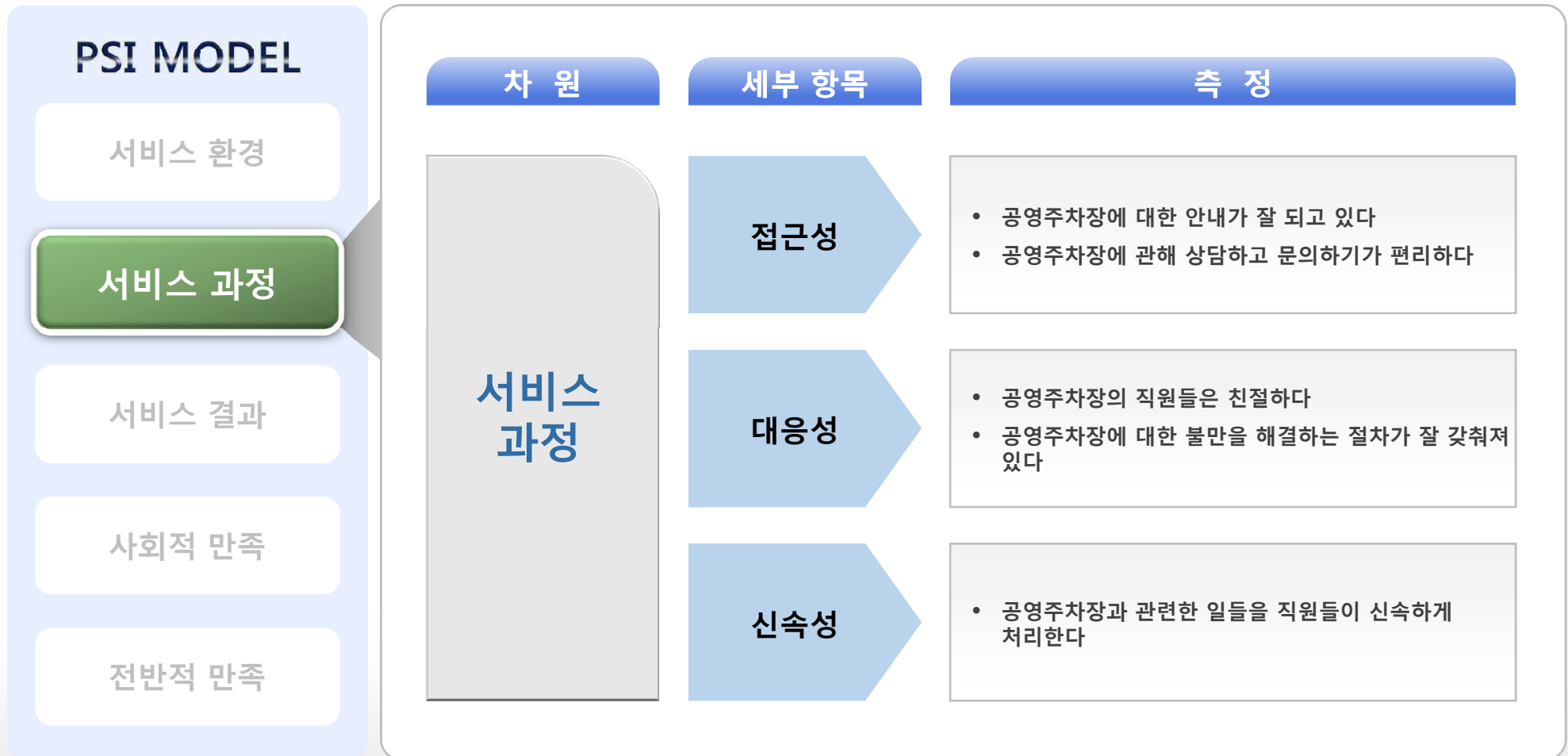
차원	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
	신속성		상대적
서비스결과	편익성	상대적으로 약함	절대적
	신뢰성		
	충족성		

상대적으로 약함  
상대적으로 강함

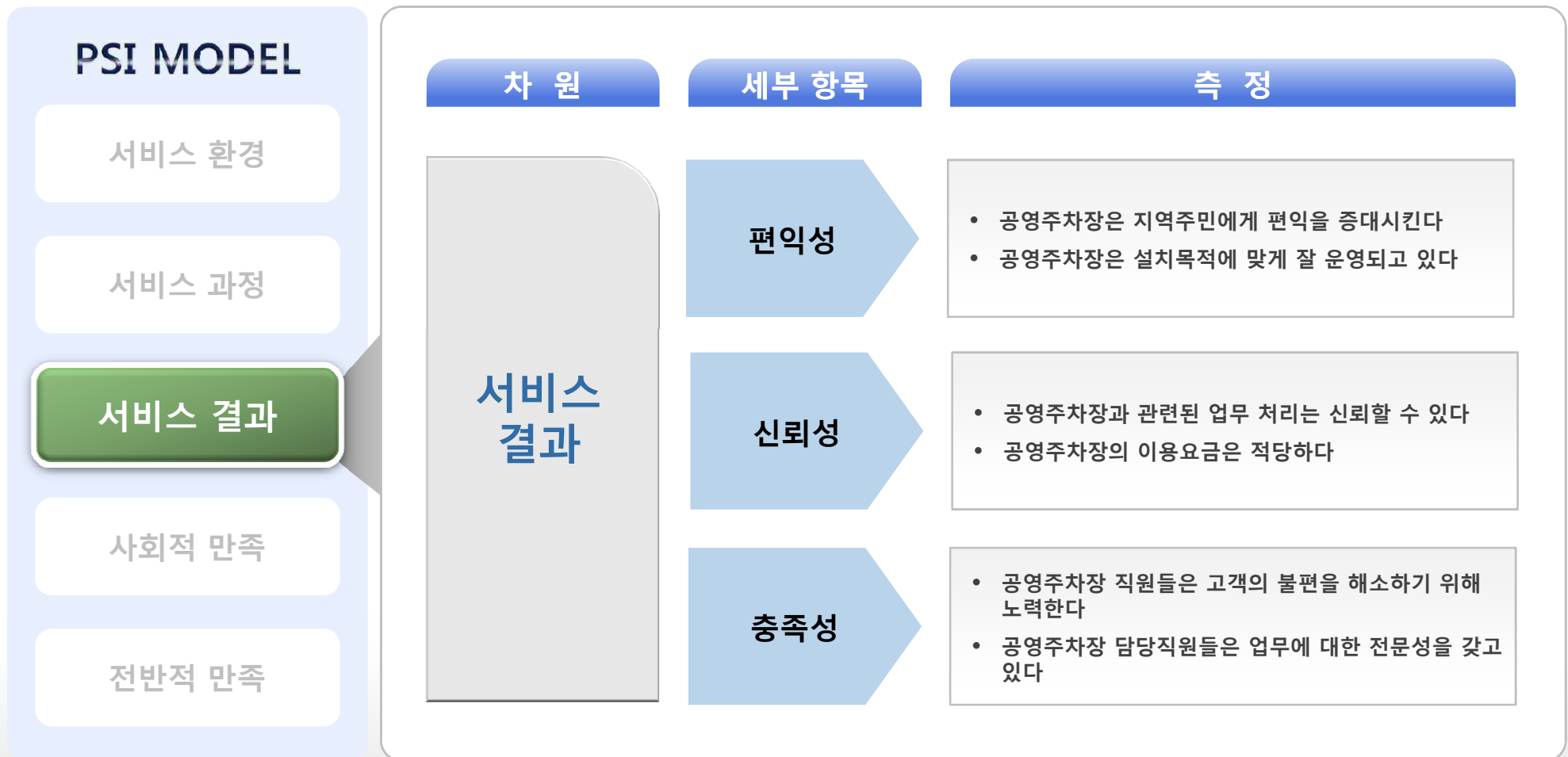
## ▶ 세부 평가 항목



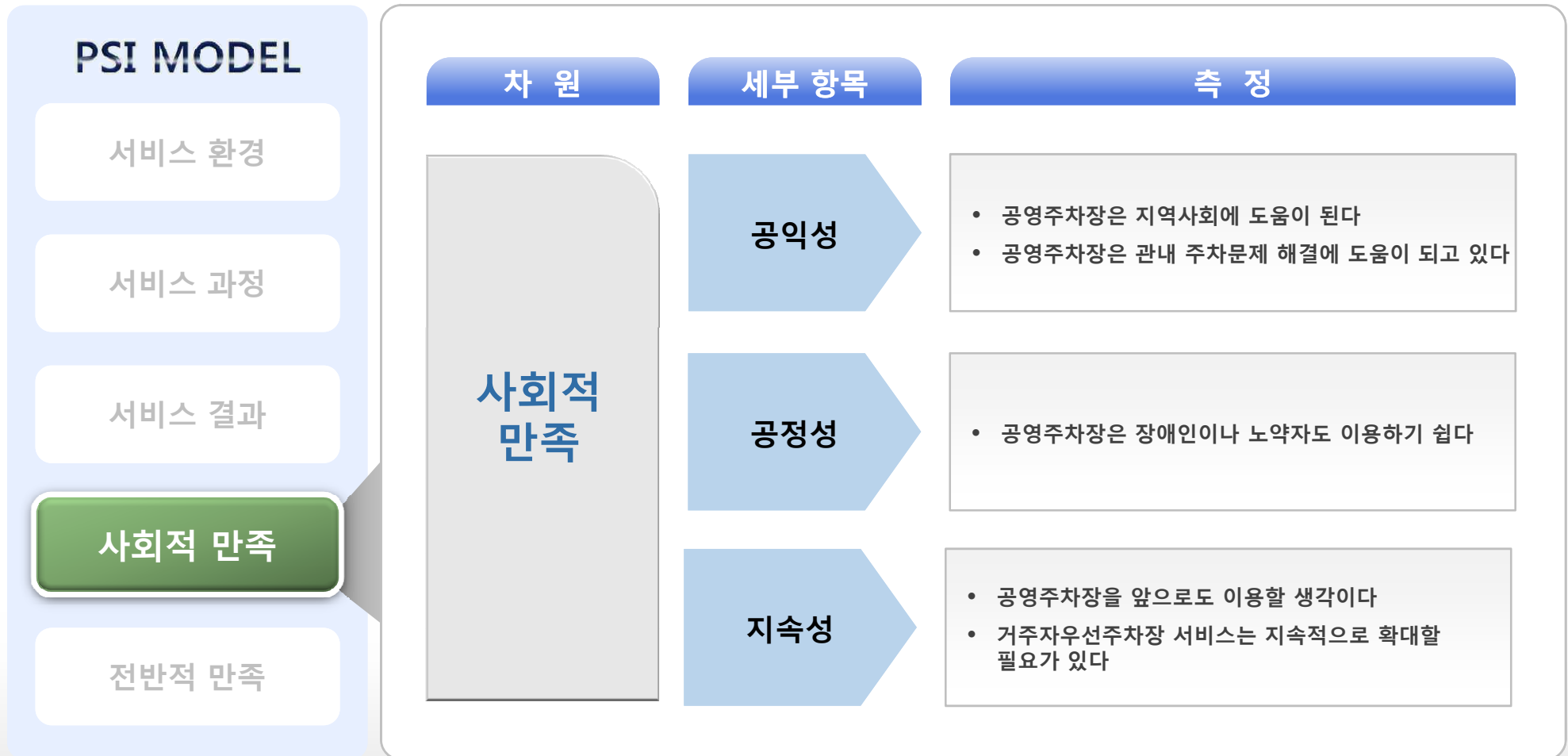
## ▶ 세부 평가 항목



## ➔ 세부 평가 항목



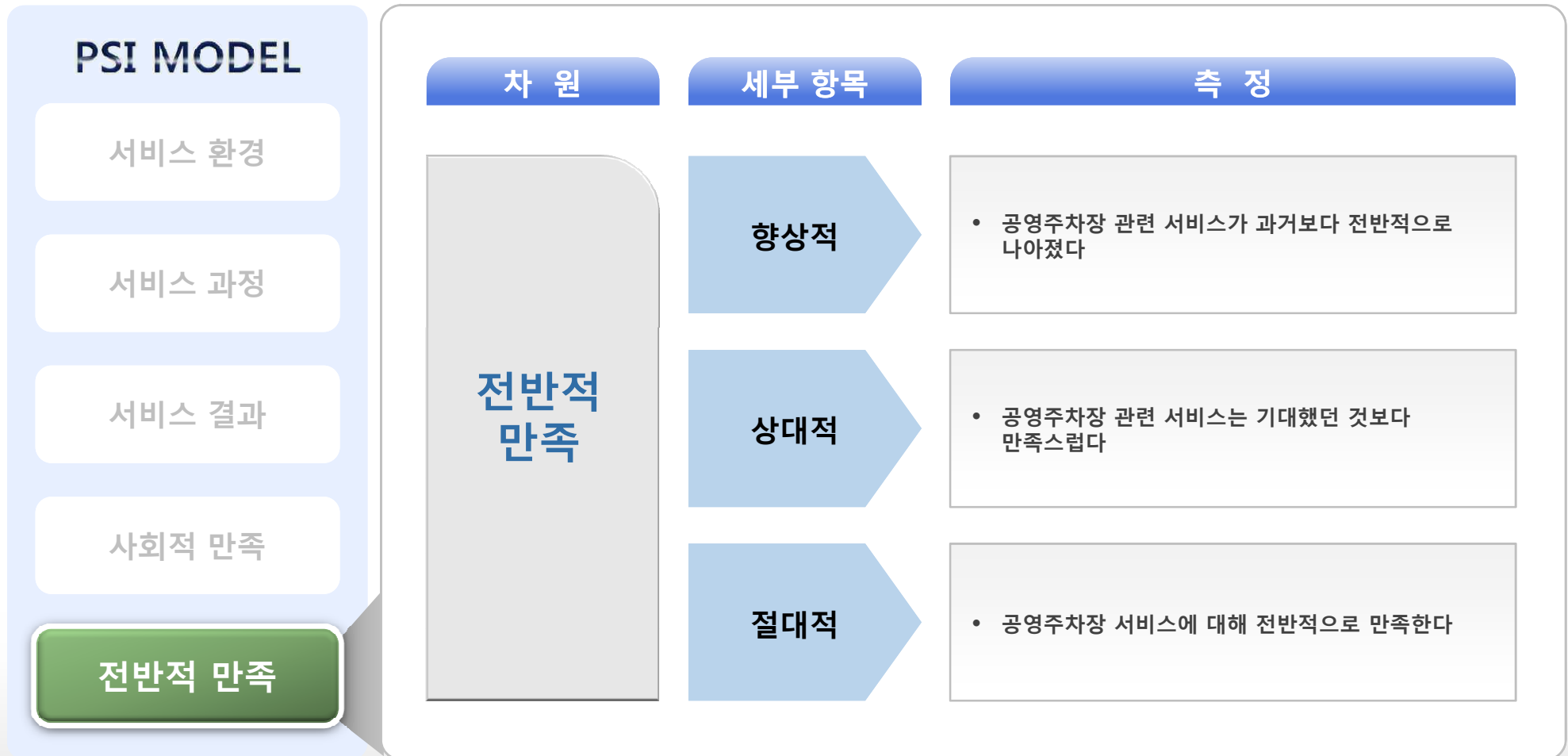
## ▶ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ➡ 세부 평가 항목



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

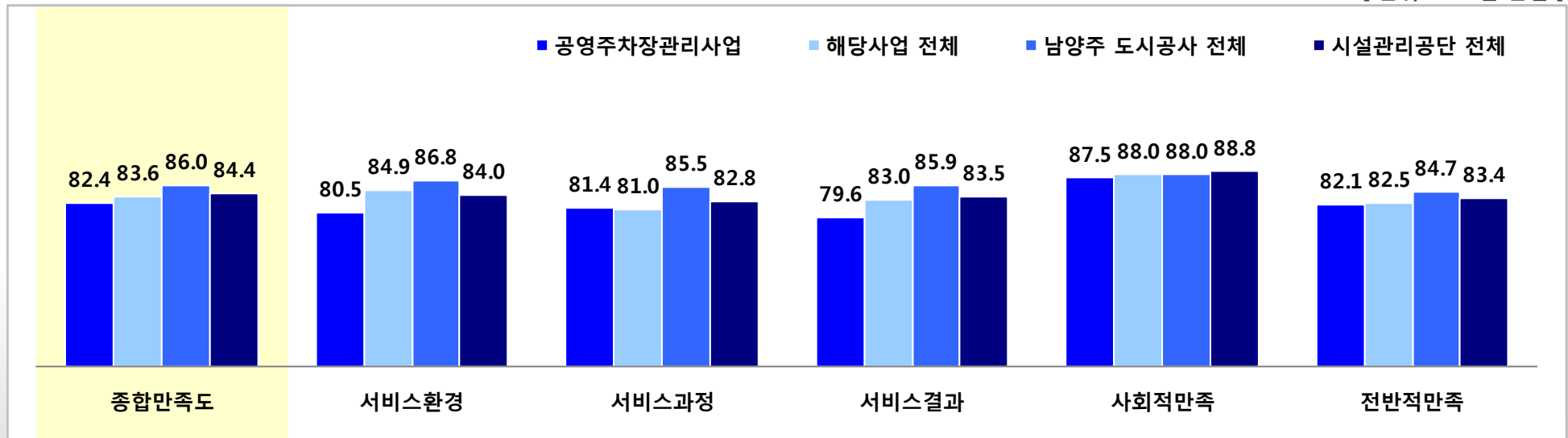
### ▶ 전체 만족도 비교

- 남양주 도시공사 공영주차장관리사업의 종합만족도는 82.4점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 1.2점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 3.6점 낮게 나타남

구 분	종합만족도		서비스 환경		서비스 과정		서비스 결과		사회적 만족		전반적 만족	
		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP
공영주차장관리사업 (A)	82.4	-	80.5	-	81.4	-	79.6	-	87.5	-	82.1	-
해당사업 전체 (B)	83.6	▽1.2	84.9	▽4.4	81.0	▲0.4	83.0	▽3.4	88.0	▽0.5	82.5	▽0.4
남양주 도시공사 전체 (C)	86.0	▽3.6	86.8	▽6.3	85.5	▽4.1	85.9	▽6.3	88.0	▽0.5	84.7	▽2.6
시설관리공단 전체 (D)	84.4	▽2.0	84.0	▽3.5	82.8	▽1.4	83.5	▽3.9	88.8	▽1.3	83.4	▽1.3

\* GAP = A- (B, C or D)

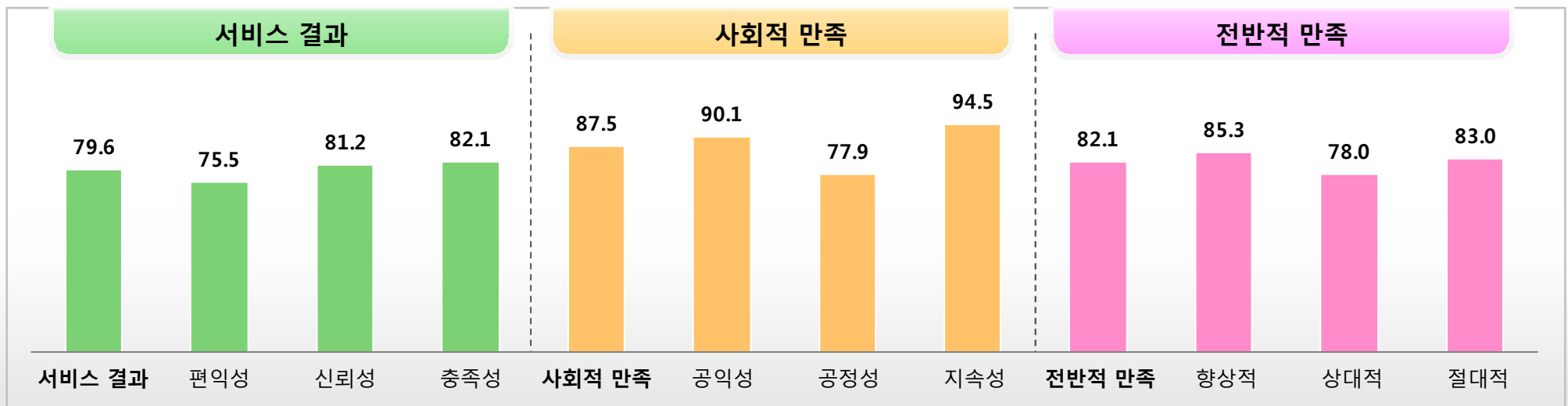
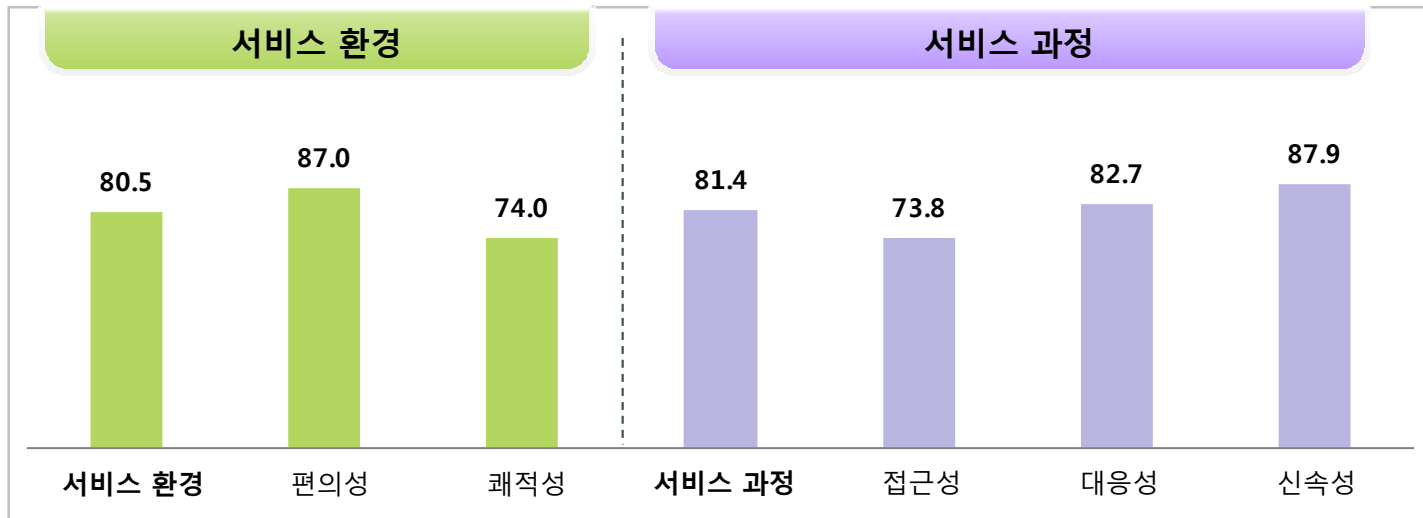
[ 단위 : 100점 만점 ]



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### 차원별 만족도

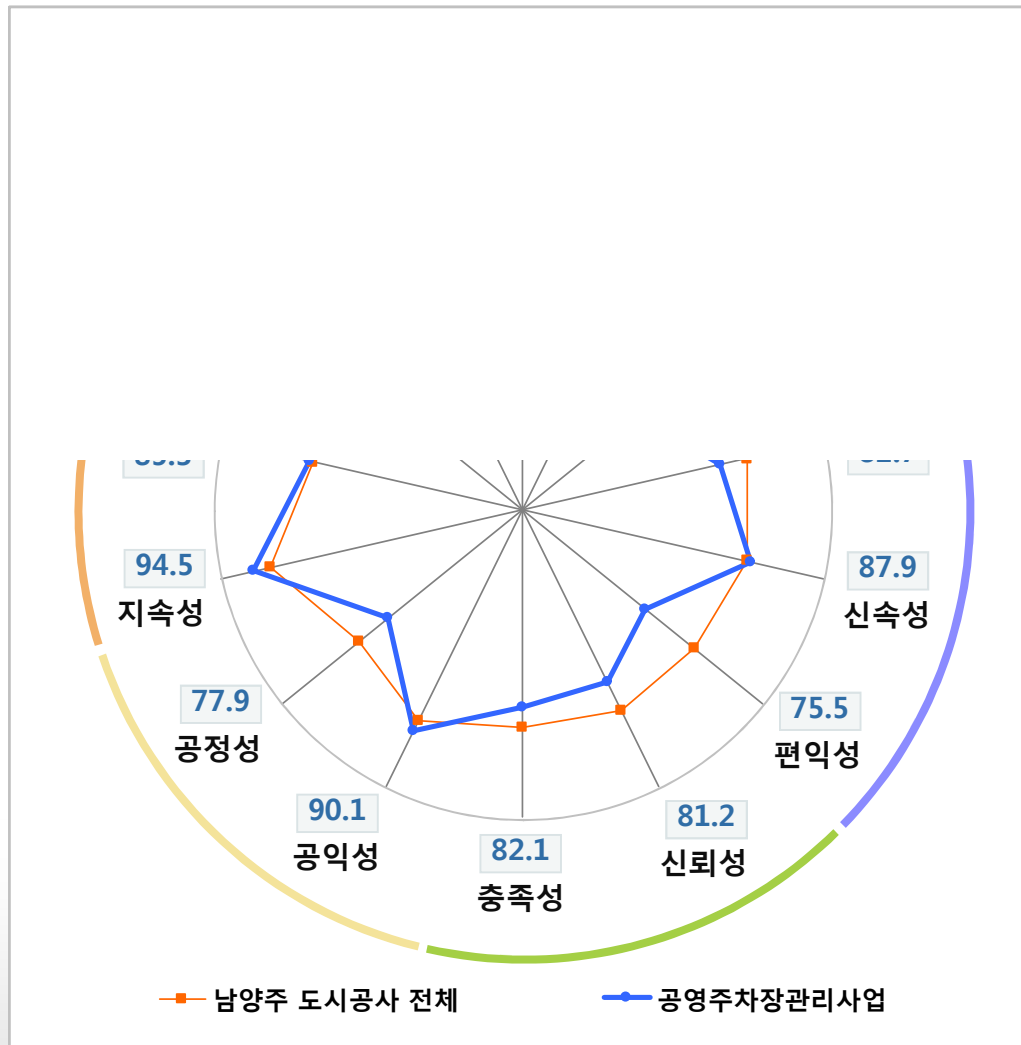




## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함 □ 보통 ■ 상대적으로 강함

## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

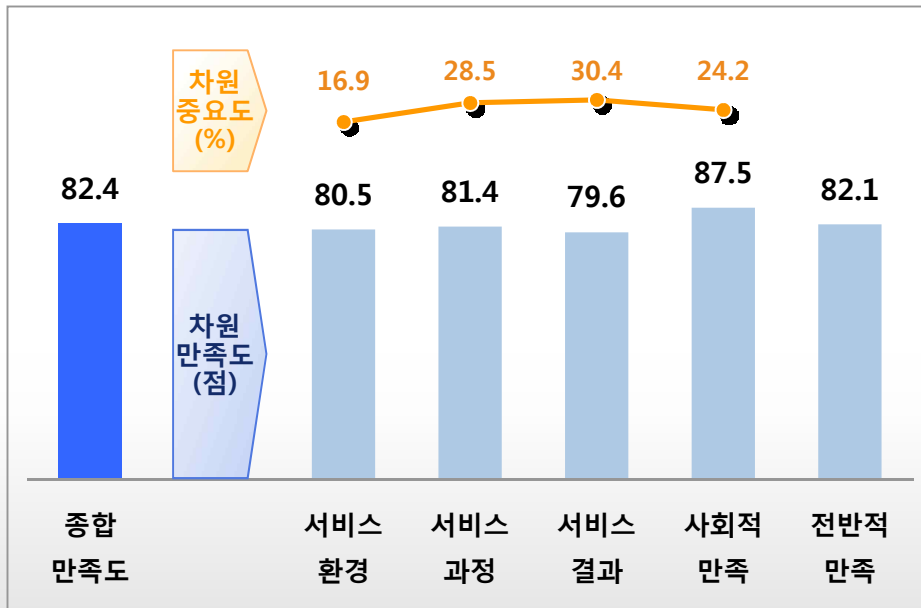
### ▶ 차원별 만족도 및 IPA 분석

- 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 과정' 과 '서비스 결과' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 환경' 차원은 점진개선 영역으로, '사회적 만족' 차원은 지속유지 영역으로 나타났음

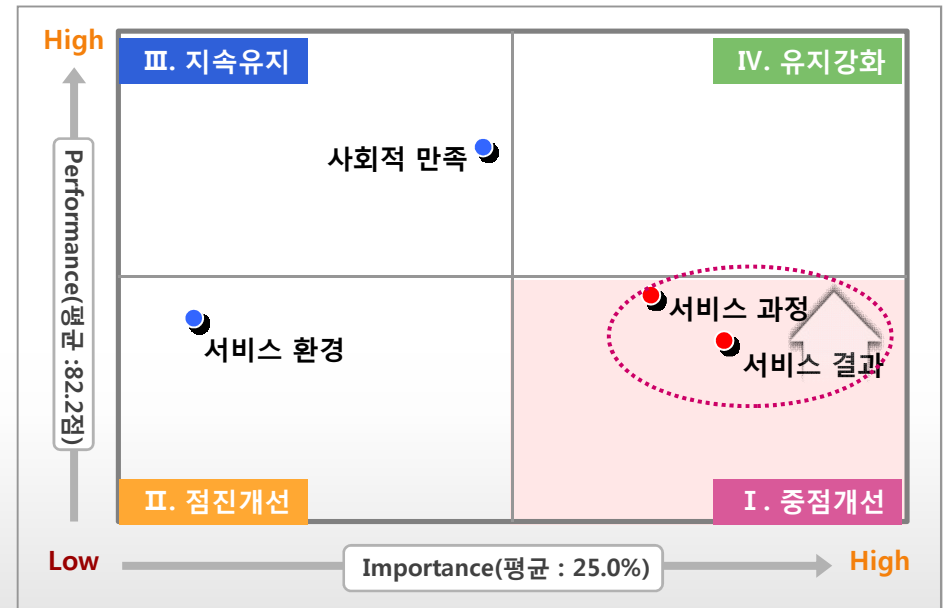
[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
공영주차장관리사업	82.4	80.5	81.4	79.6	87.5	82.1
남양주 도시공사 전체	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4

### ■ 차원별 중요도 및 차원별 만족도



### ■ 차원별 IPA (Importance-Performance Analysis)





## 4. 시설물운영사업(매립장)

---

### ■ 조사 결과 요약

1. 조사내용
2. 조사결과
  - 2-1. 종합만족도
  - 2-2. 차원별 만족도
  - 2-3. 차원/세부항목별 강약점
  - 2-4. 차원만족도 및 IPA분석

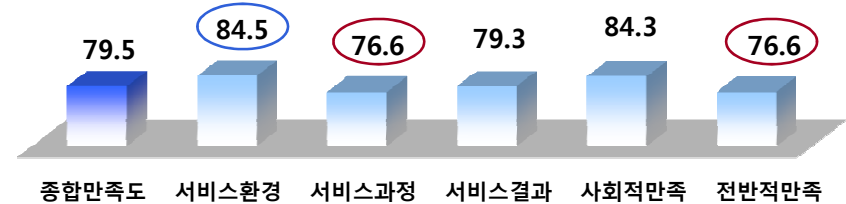


# <조사 결과 요약>

2013년 지방공기업 경영평가

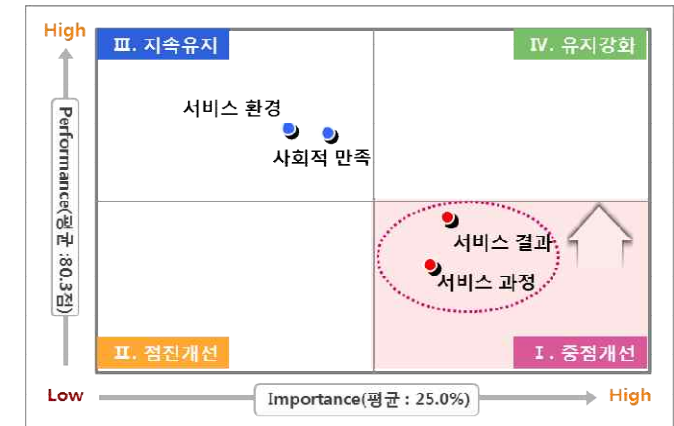
## 1 남양주 시설물운영사업(매립장)의 종합만족도는 79.5점

- 최고득점 차원 : 서비스 환경 84.5점
- 최저득점 차원 : 서비스 과정 / 전반적 만족 76.6점



## 2 중점개선 : 서비스 결과 / 서비스 과정

- 중점개선 : 서비스 결과 / 서비스 과정
- 지속유지 : 서비스 환경 / 사회적 만족



## 3 약점 : 서비스 과정 차원 강점 : 사회적 만족 차원

- 상대적으로 강한 부분 : 사회적 만족 차원 / 지속성
- 상대적으로 약한 부분 : 서비스 과정 차원 / 접근성

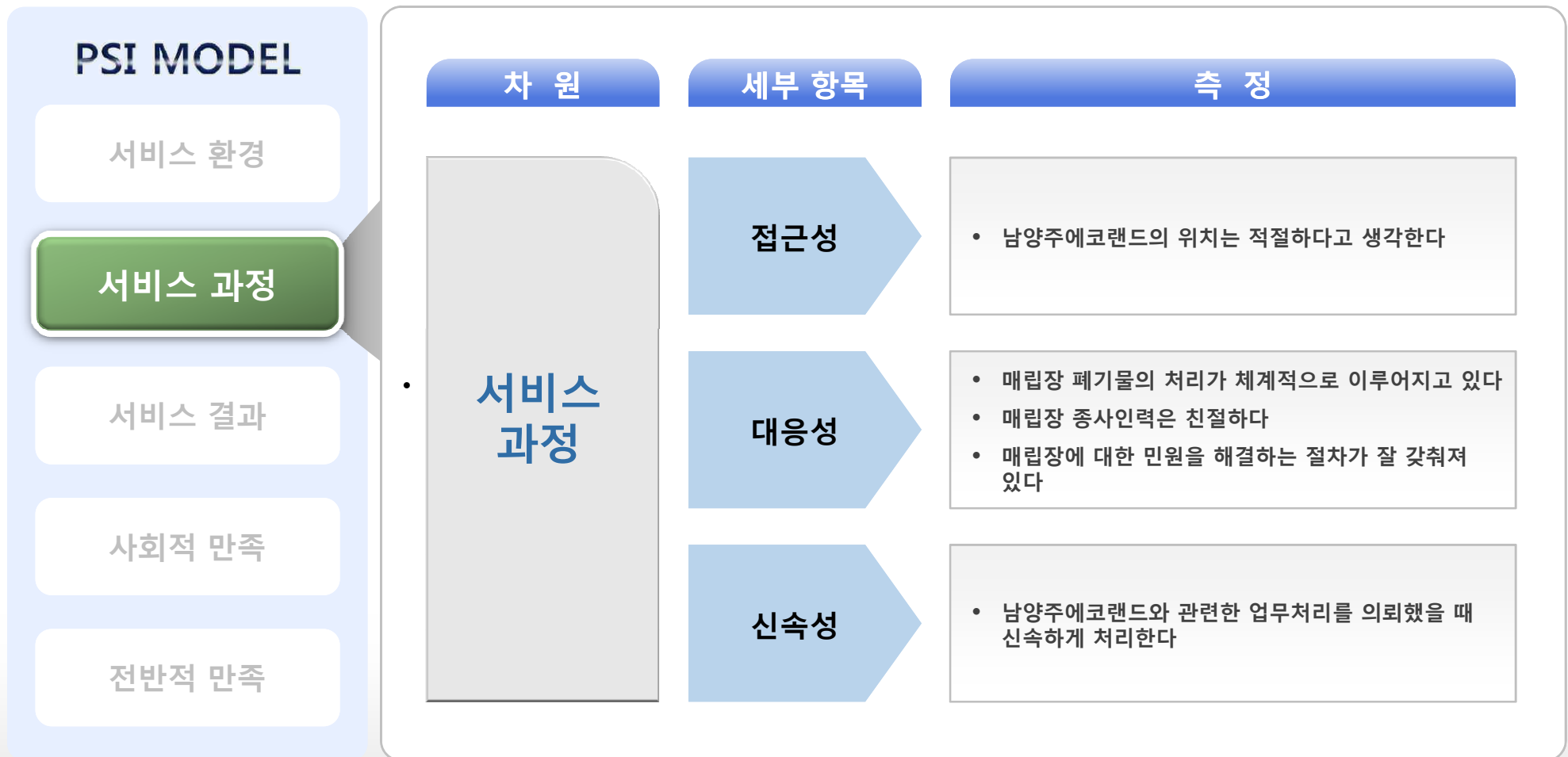
차원	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
	신속성		상대적
서비스결과	편익성	상대적으로 약함	절대적
	신뢰성		
	충족성		

상대적으로 약함  
상대적으로 강함

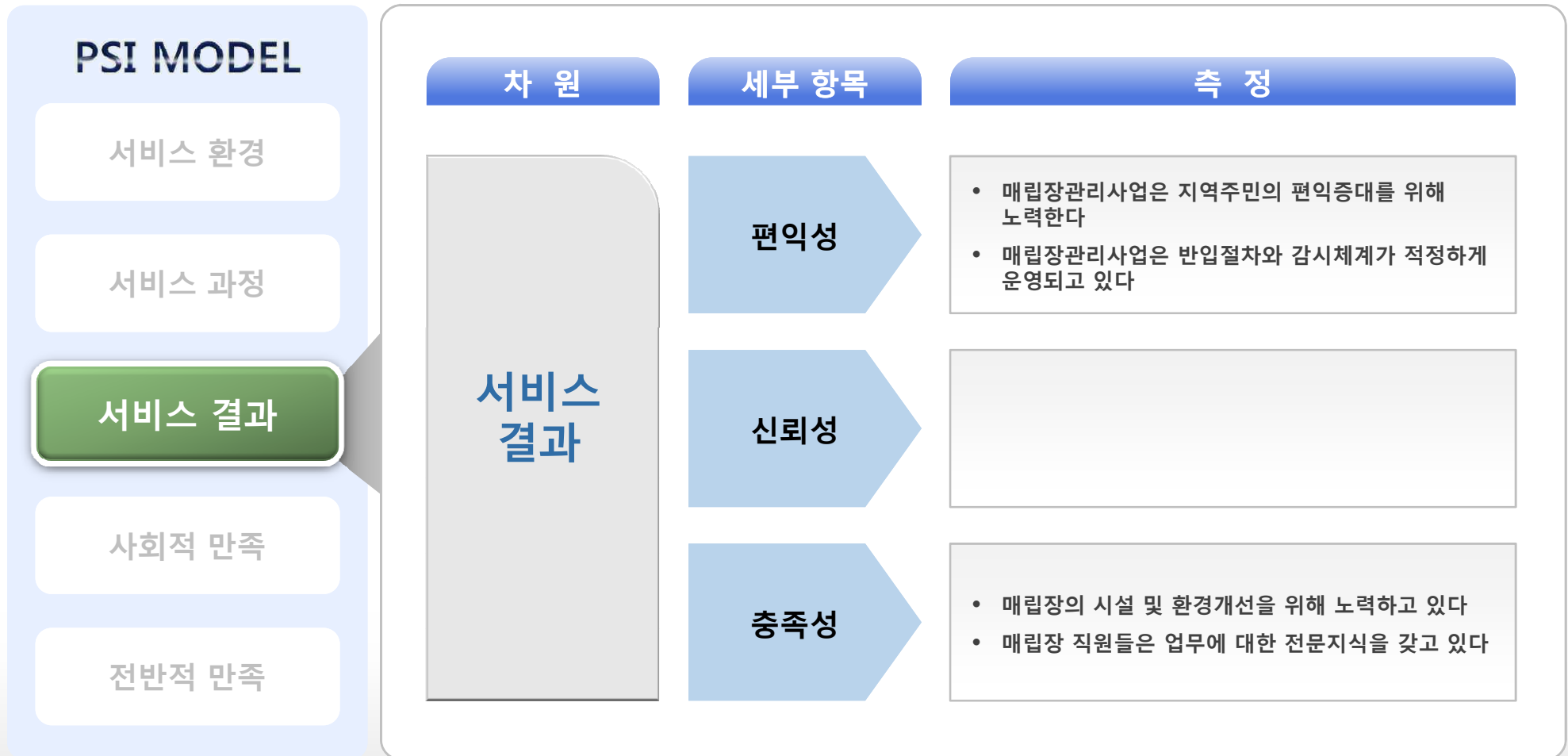
## ▶ 세부 평가 항목



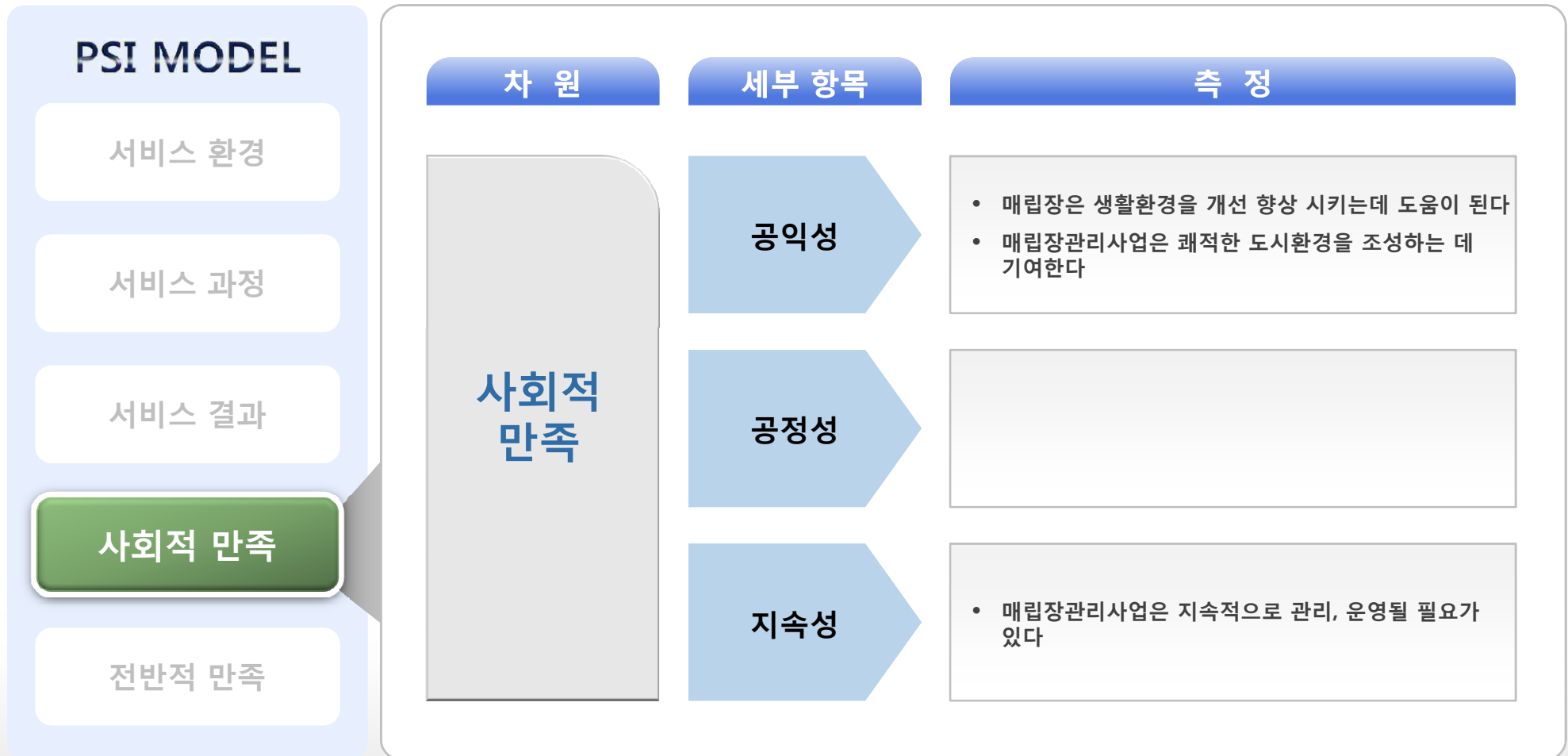
## ▶ 세부 평가 항목



## ▶ 세부 평가 항목



## ▶ 세부 평가 항목

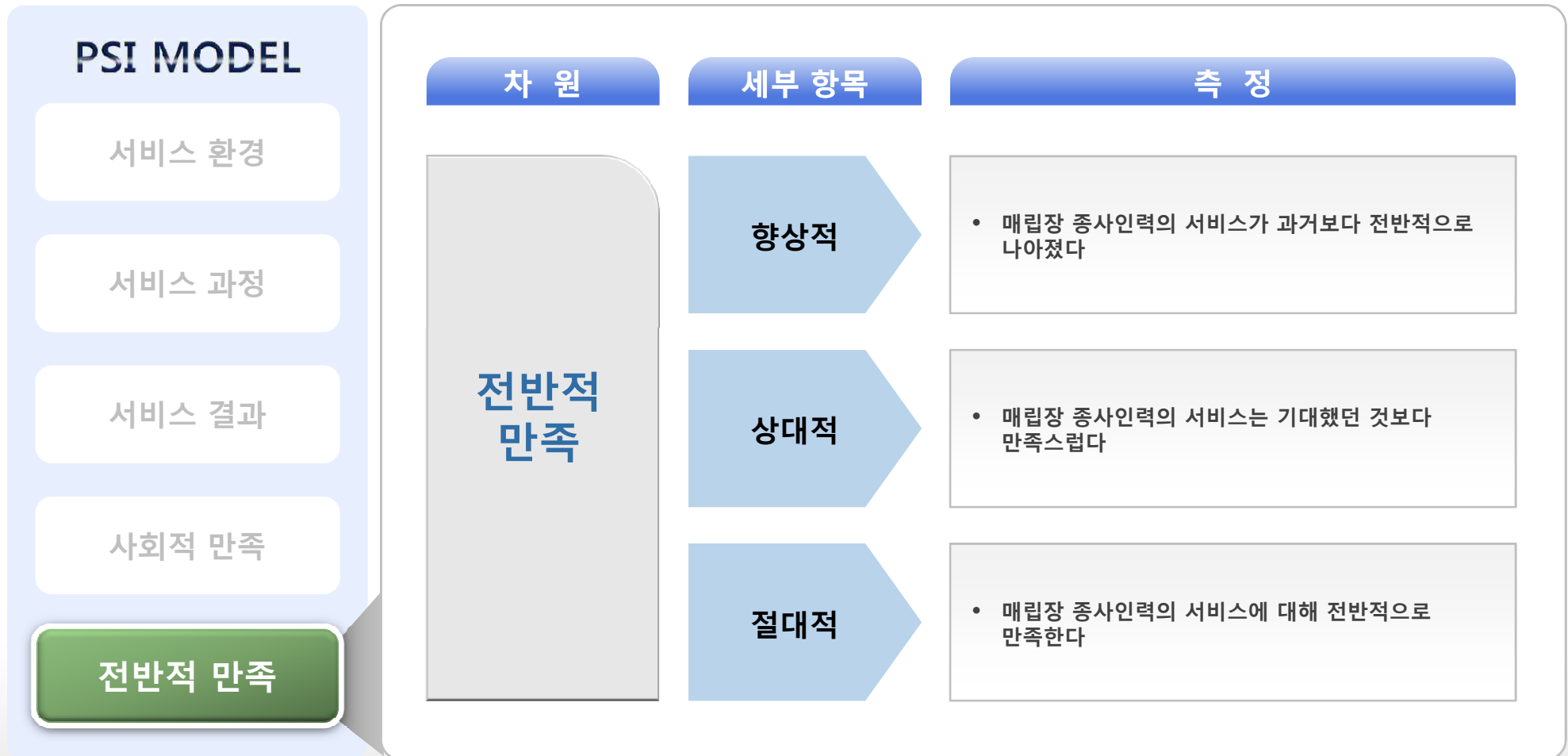




# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ➡ 세부 평가 항목



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

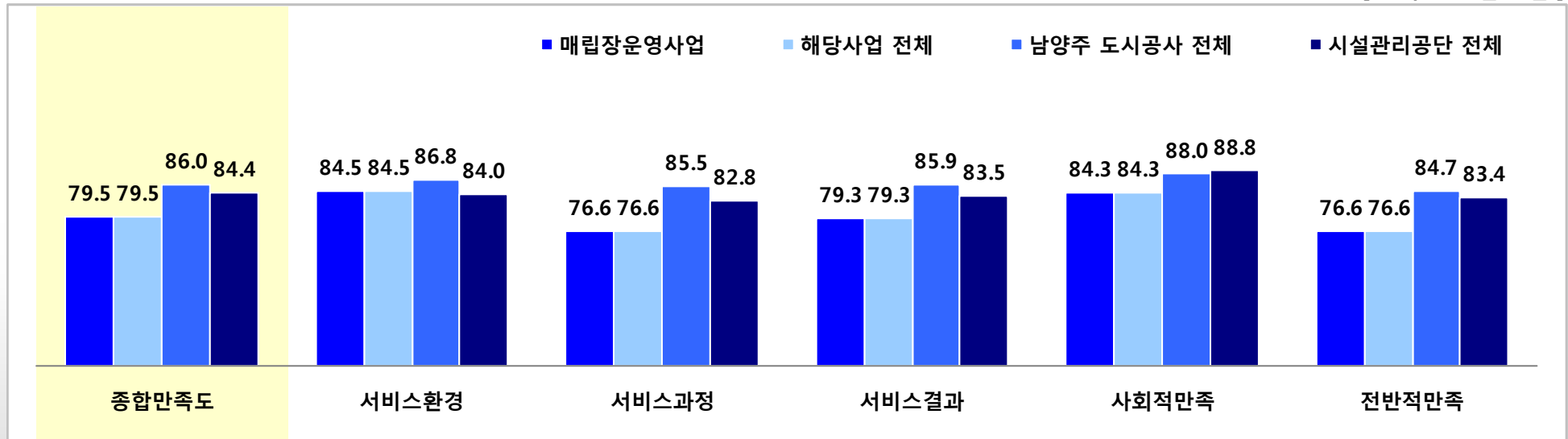
### ▶ 전체 만족도 비교

- 남양주 도시공사 시설물운영사업(매립장)의 종합만족도는 79.5점으로 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 6.5점 낮게 나타남

구 분	종합만족도		서비스 환경		서비스 과정		서비스 결과		사회적 만족		전반적 만족	
		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP
시설물운영사업(매립장) (A)	79.5	-	84.5	-	76.6	-	79.3	-	84.3	-	76.6	-
해당사업 전체 (B)	79.5	-	84.5	-	76.6	-	79.3	-	84.3	-	76.6	-
남양주 도시공사 전체 (C)	86.0	▽6.5	86.8	▽2.3	85.5	▽8.9	85.9	▽6.6	88.0	▽3.7	84.7	▽8.1
시설관리공단 전체 (D)	84.4	▽4.9	84.0	▲0.5	82.8	▽6.2	83.5	▽4.2	88.8	▽4.5	83.4	▽6.8

\* GAP = A- (B, C or D)

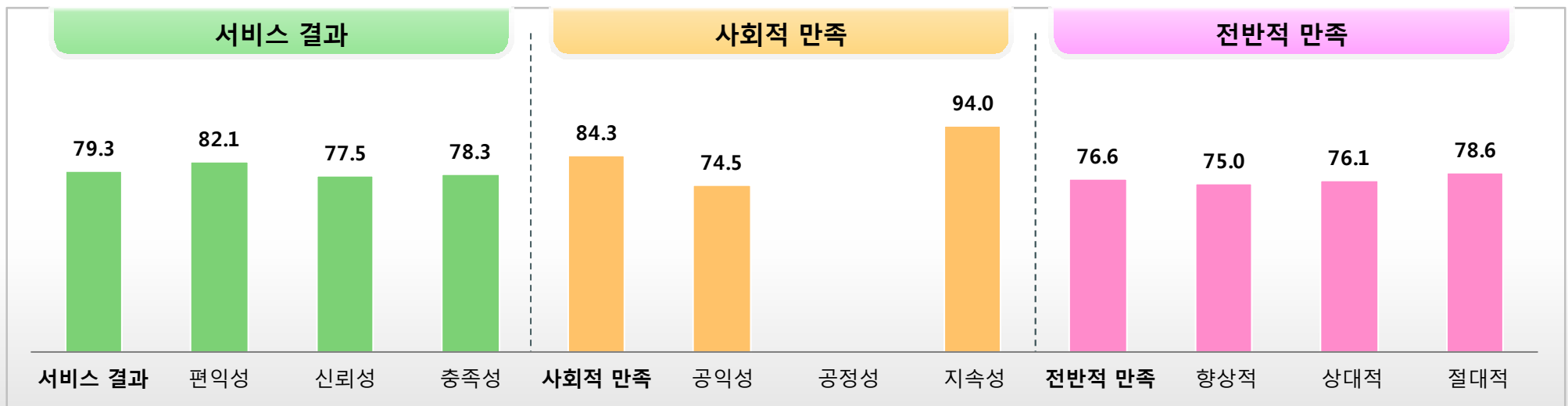
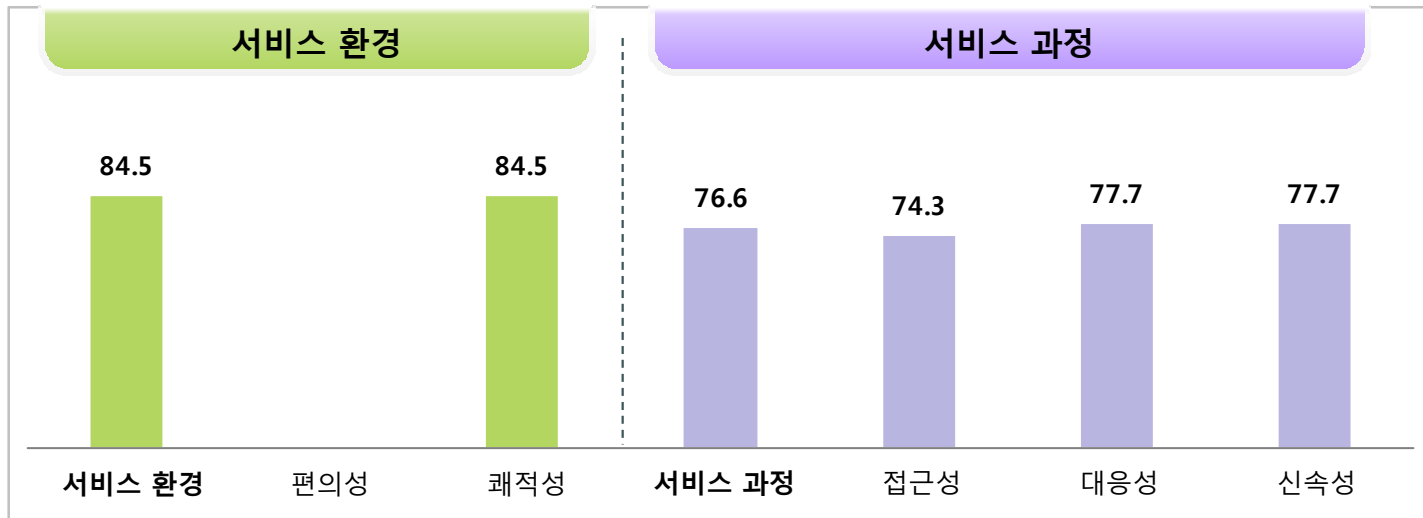
[ 단위 : 100점 만점 ]



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

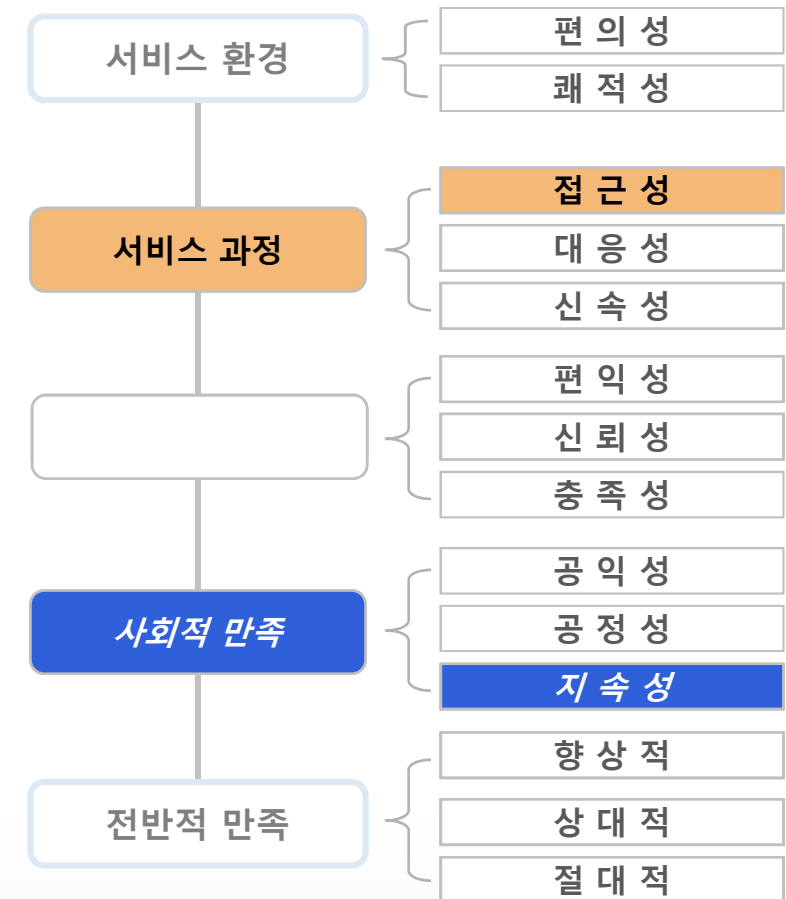
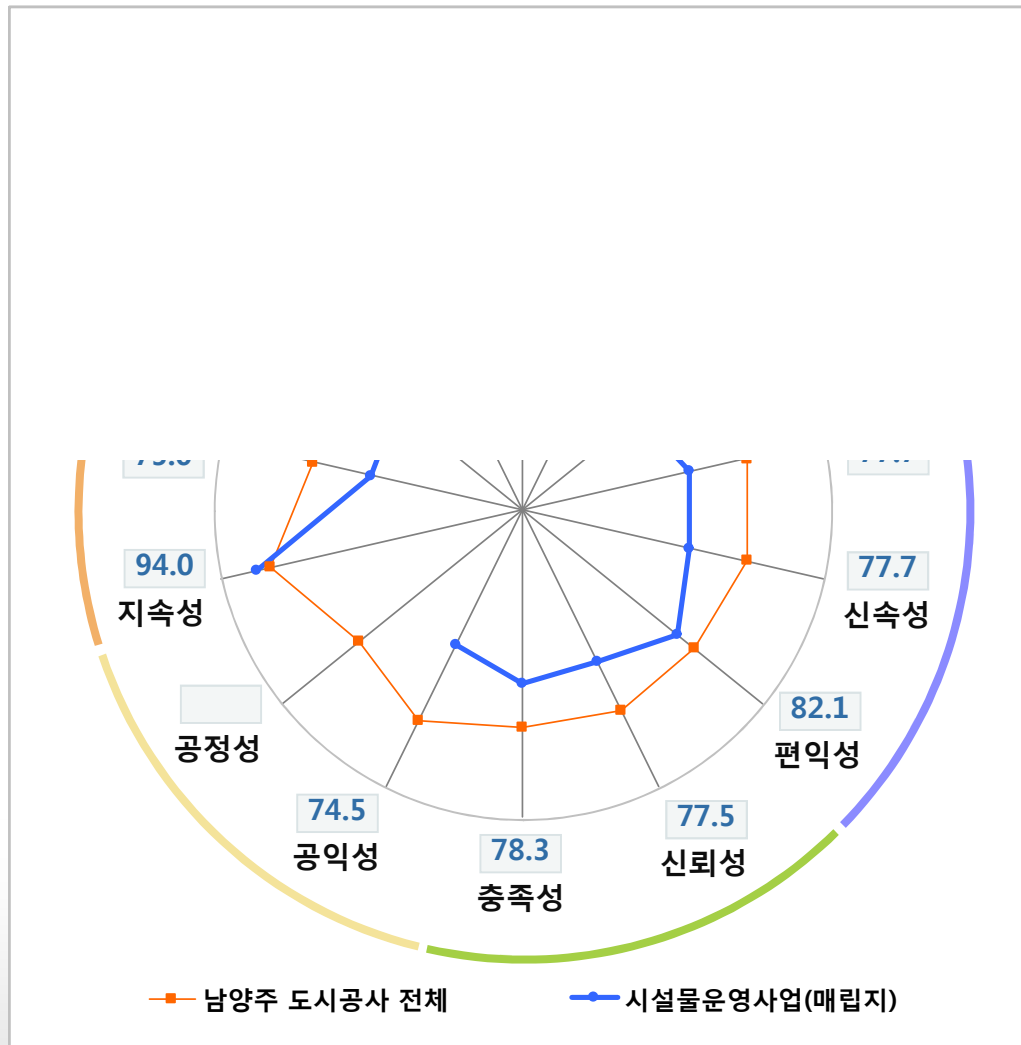
### ▶ 차원별 만족도



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### ▶ 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함    □ 보통    ■ 상대적으로 강함

## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

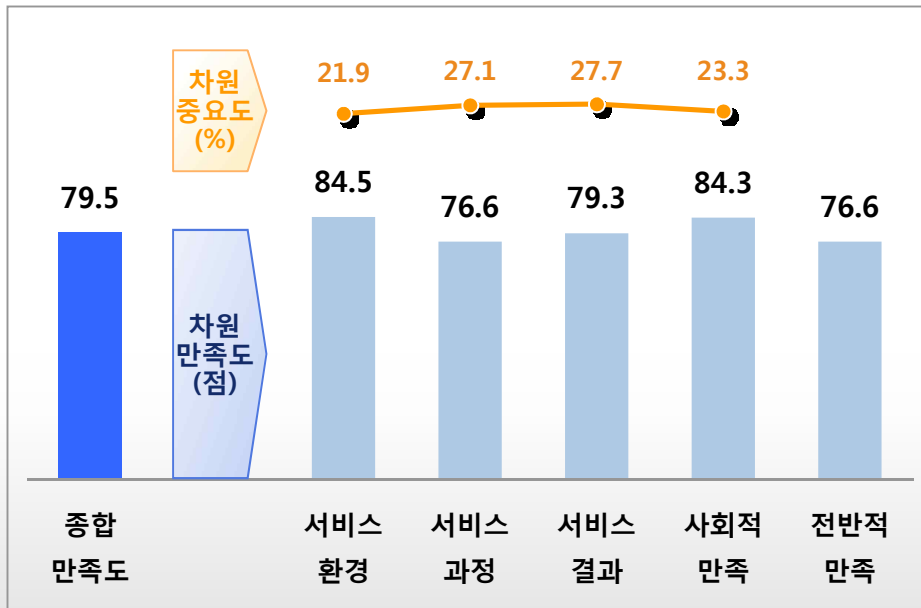
### ▶ 차원별 만족도 및 IPA 분석

- 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 과정' 과 '서비스 결과' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 환경'과 '사회적 만족' 차원이 지속유지 영역으로 나타났음

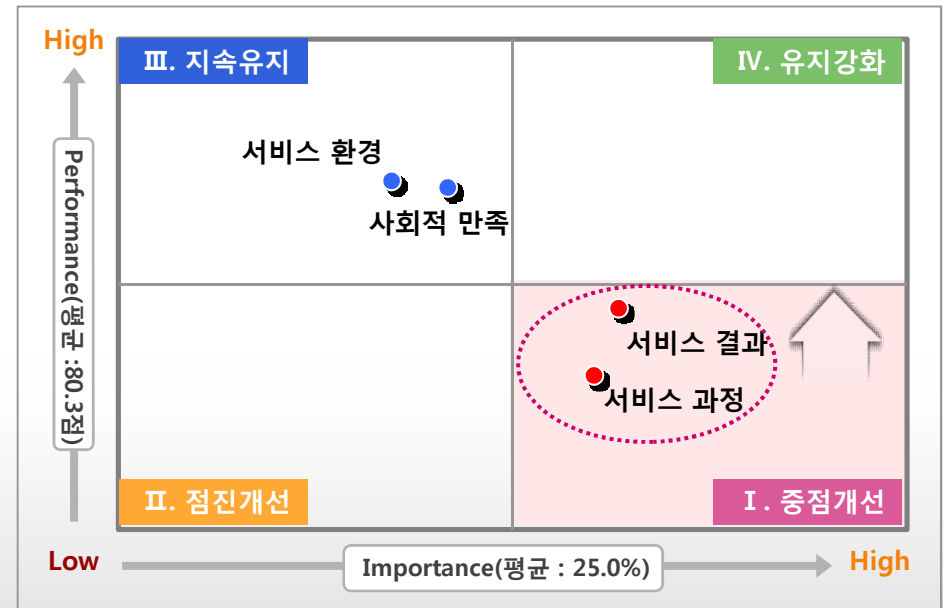
[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
시설물운영사업(매립장)	79.5	84.5	76.6	79.3	84.3	76.6
남양주 도시공사 전체	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4

### ■ 차원별 중요도 및 차원별 만족도



### ■ 차원별 IPA (Importance-Performance Analysis)





## 5. 박물관관리사업

---

### ■ 조사 결과 요약

1. 조사내용
2. 조사결과
  - 2-1. 종합만족도
  - 2-2. 차원별 만족도
  - 2-3. 차원/세부항목별 강약점
  - 2-4. 차원만족도 및 IPA분석

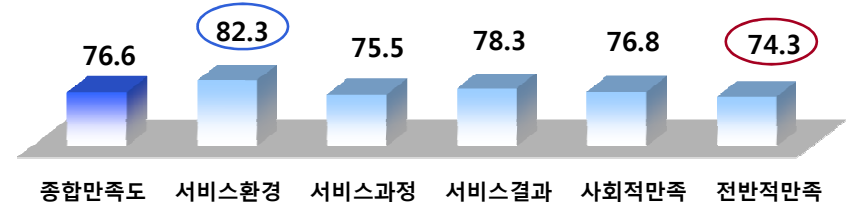


# <조사 결과 요약>

2013년 지방공기업 경영평가

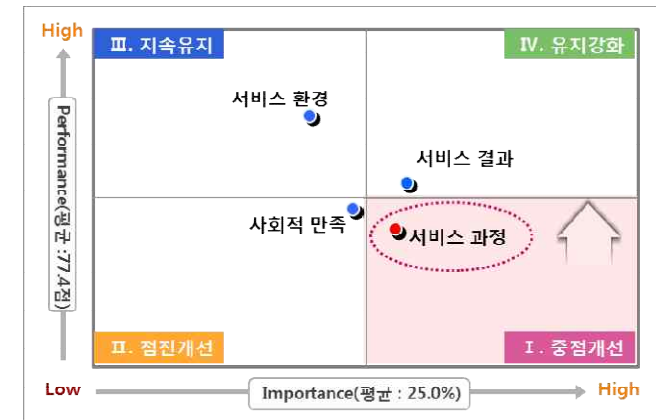
## 1 남양주 박물관관리사업의 종합만족도는 76.6점

- 최고득점 차원 : 서비스 환경 82.3점
- 최저득점 차원 : 전반적 만족 74.3점



## 2 중점개선 : 서비스 과정

- 중점개선 : 서비스 과정
- 점진개선 : 사회적 만족
- 지속유지 : 서비스 환경
- 유지강화 : 서비스 결과



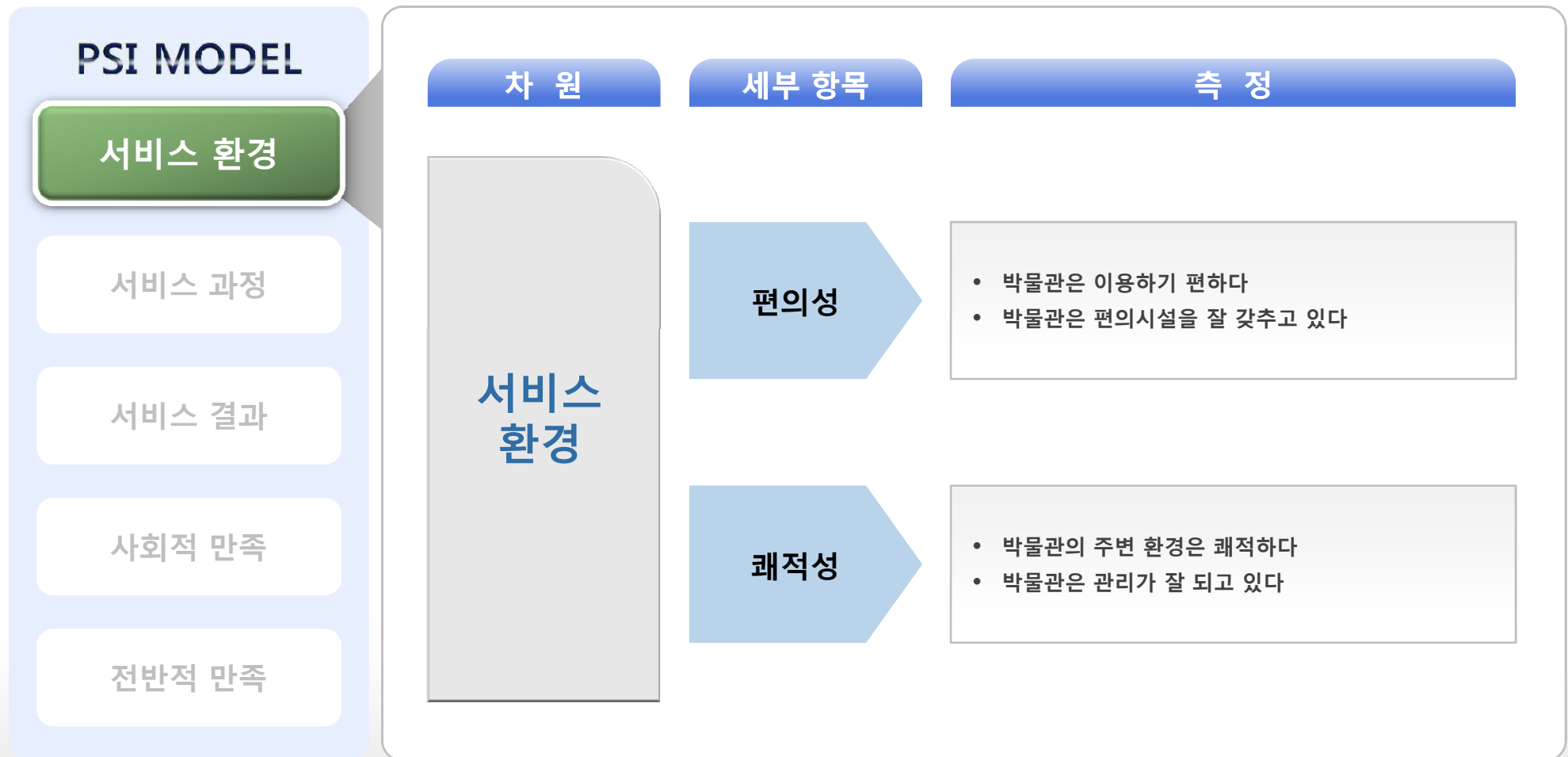
## 3 약점 / 강점 : 사회적 만족 차원

- 상대적으로 강한 부분 : 사회적 만족 차원 / 지속성
- 상대적으로 약한 부분 : 사회적 만족 차원 / 공정성

차원	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
	신속성		상대적
서비스결과	편익성		절대적
	신뢰성		
	충족성		

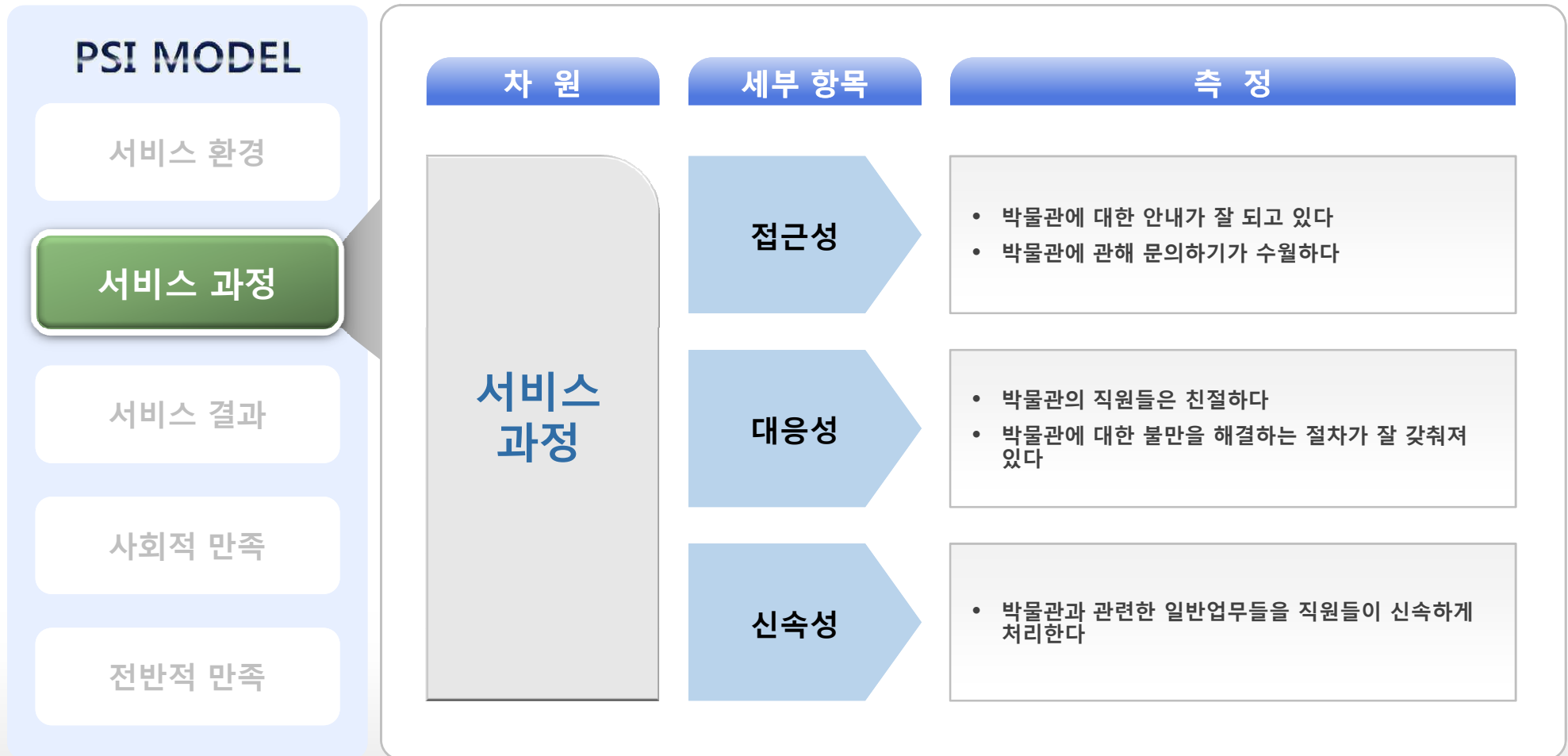
상대적으로 약함
상대적으로 강함

## ▶ 세부 평가 항목

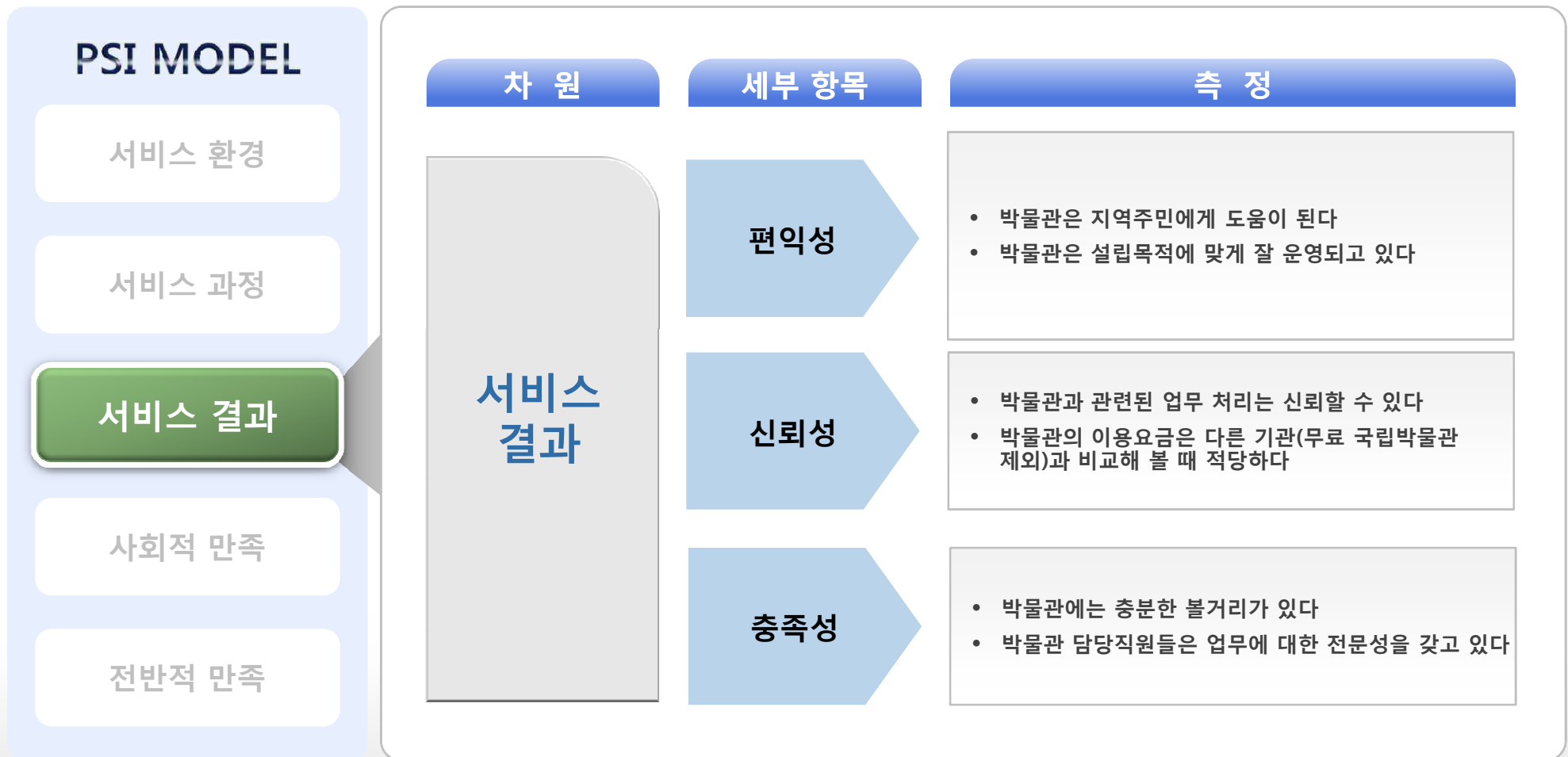




## ▶ 세부 평가 항목



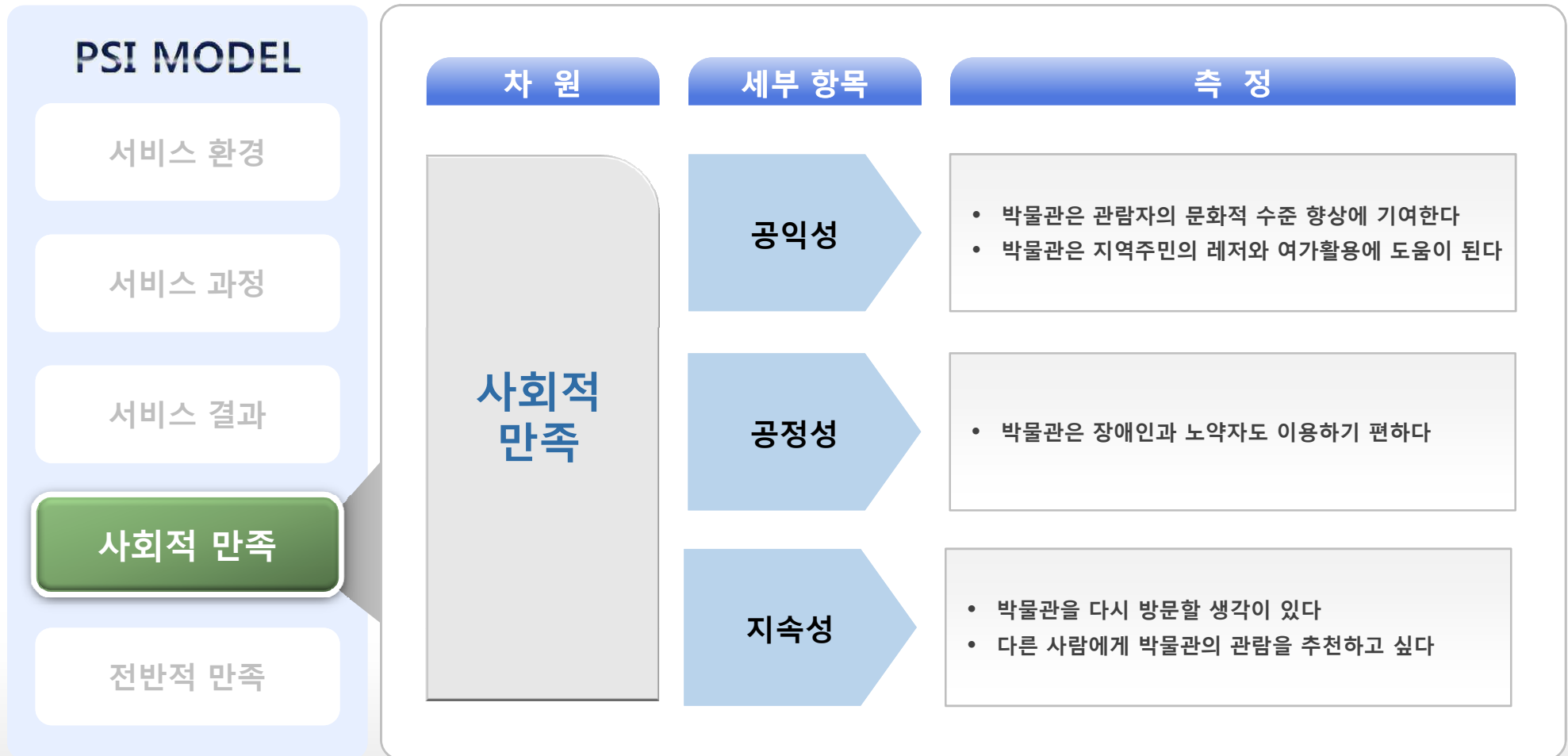
## ▶ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ▶ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ▶ 세부 평가 항목



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

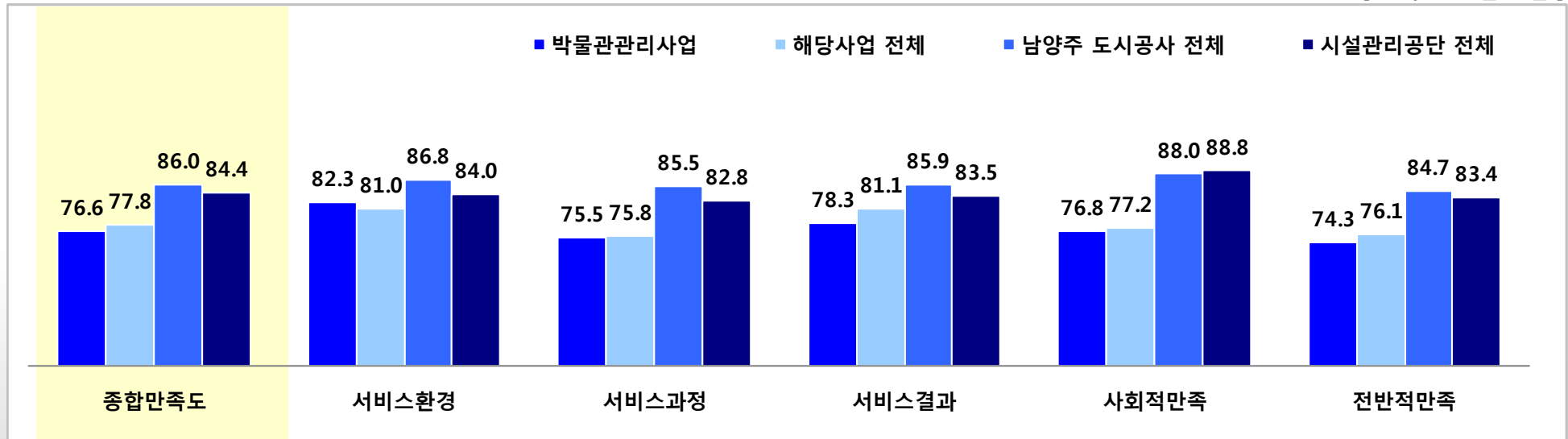
### ▶ 전체 만족도 비교

- 남양주 도시공사 박물관관리사업의 종합만족도는 76.6점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 1.2점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 9.4점 낮게 나타남

구 분	종합만족도		서비스 환경		서비스 과정		서비스 결과		사회적 만족		전반적 만족	
		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP
박물관관리사업 (A)	76.6	-	82.3	-	75.5	-	78.3	-	76.8	-	74.3	-
해당사업 전체 (B)	77.8	▽1.2	81.0	▲1.3	75.8	▽0.3	81.1	▽2.8	77.2	▽0.4	76.1	▽1.8
남양주 도시공사 전체 (C)	86.0	▽9.4	86.8	▽4.5	85.5	▽10.0	85.9	▽7.6	88.0	▽11.2	84.7	▽10.4
시설관리공단 전체 (D)	84.4	▽7.8	84.0	▽1.7	82.8	▽7.3	83.5	▽5.2	88.8	▽12.0	83.4	▽9.1

\* GAP = A- (B, C or D)

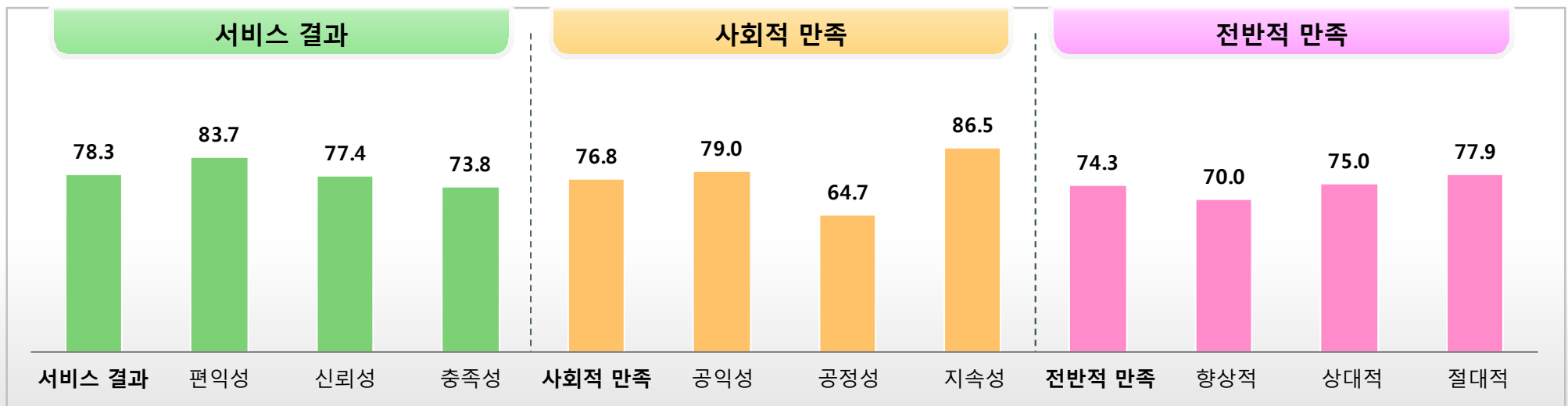
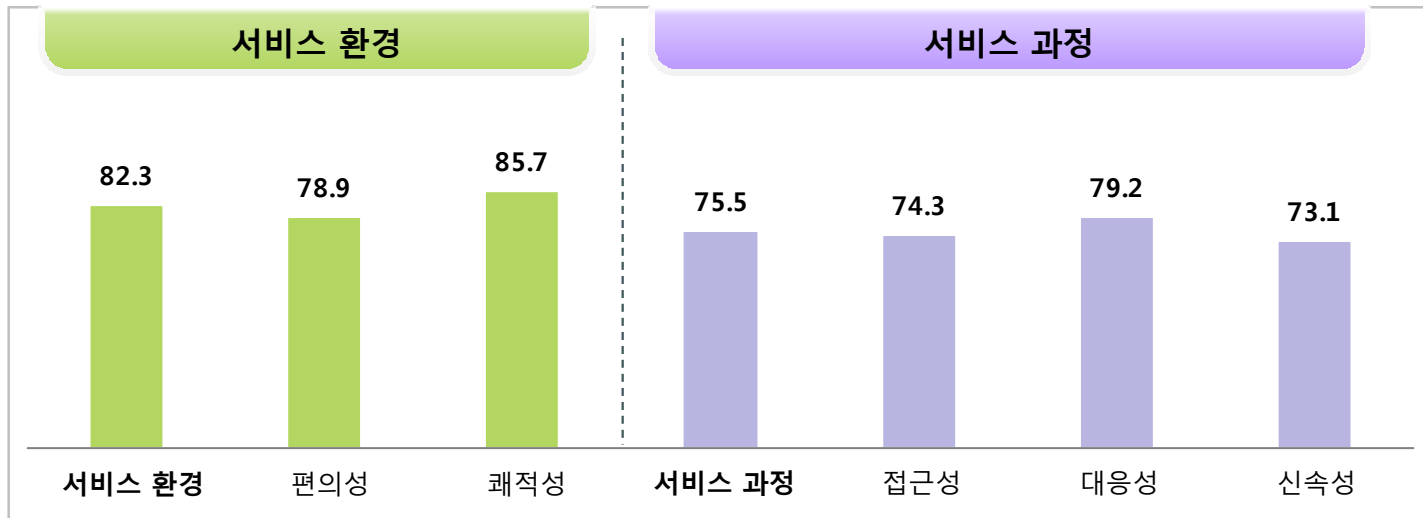
[ 단위 : 100점 만점 ]



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

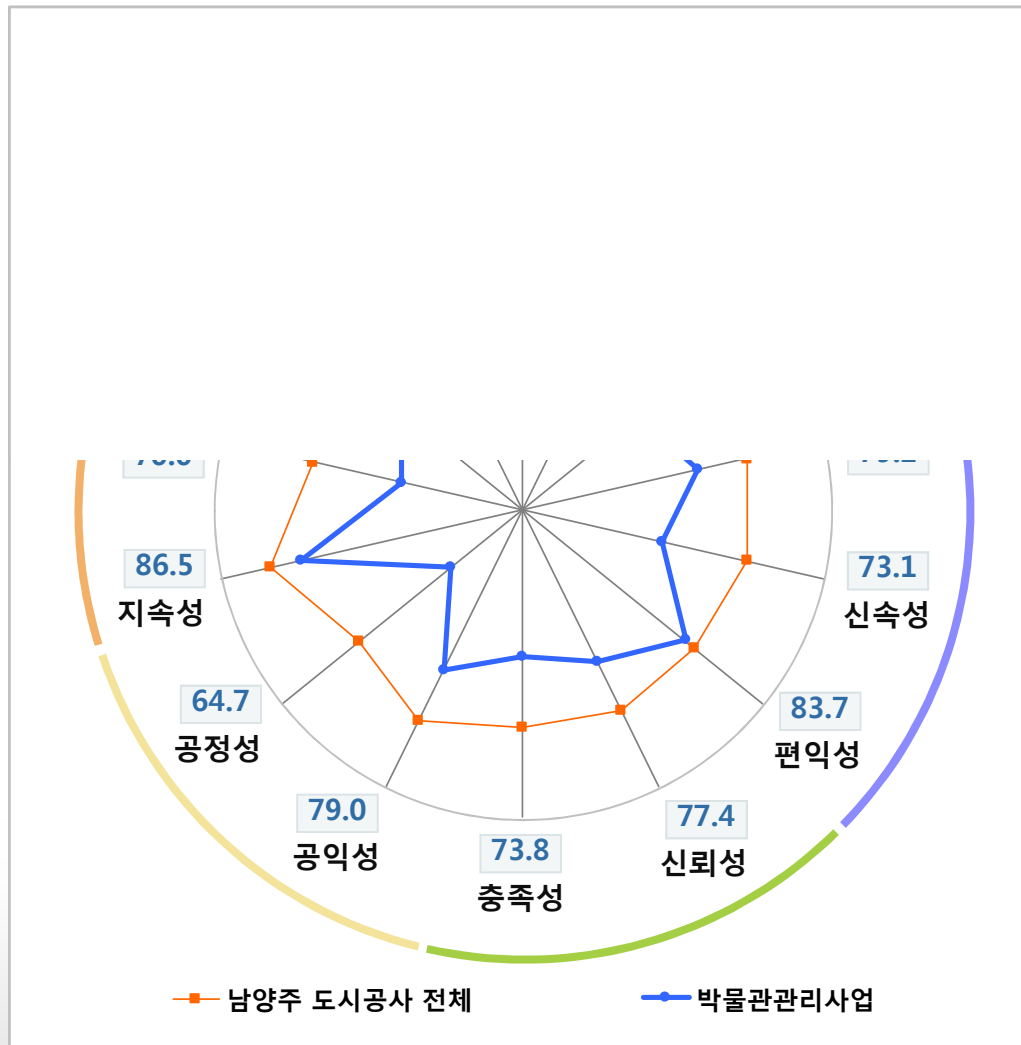
### 차원별 만족도



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함
 □ 보통
 ■ 상대적으로 강함

## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

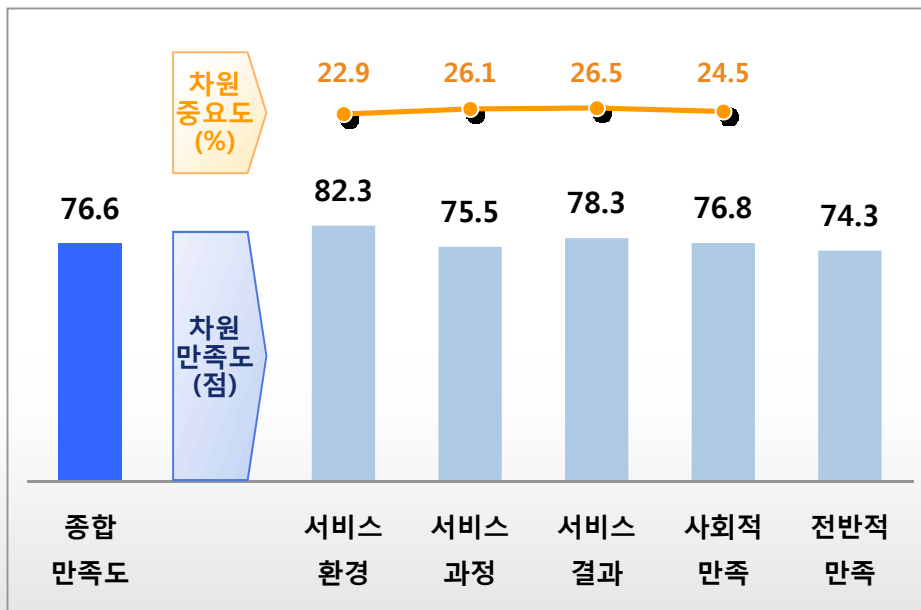
### ▶ 차원별 만족도 및 IPA 분석

- 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 과정' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '사회적 만족' 차원이 점진개선 영역으로, '서비스 환경' 차원은 지속유지 영역으로, '서비스 결과' 차원은 유지강화 영역으로 나타났음

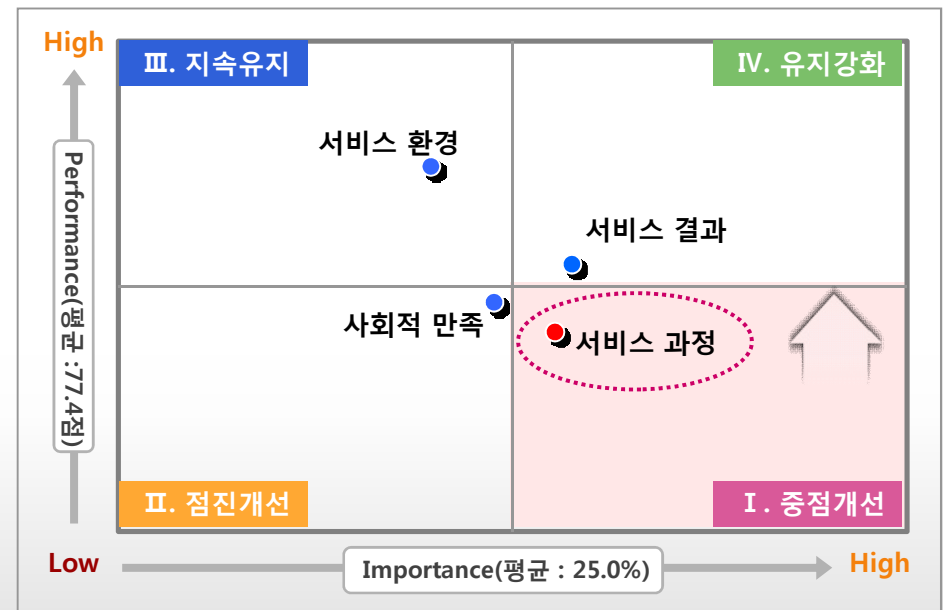
[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
박물관관리사업	76.6	82.3	75.5	78.3	76.8	74.3
남양주 도시공사 전체	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4

### ■ 차원별 중요도 및 차원별 만족도



### ■ 차원별 IPA (Importance-Performance Analysis)







## 6. 위수탁사업 (협력업체\_시공사, 용역사 등)

---

### ■ 조사 결과 요약

1. 조사내용
2. 조사결과
  - 2-1. 종합만족도
  - 2-2. 차원별 만족도
  - 2-3. 차원/세부항목별 강약점
  - 2-4. 차원만족도 및 IPA분석

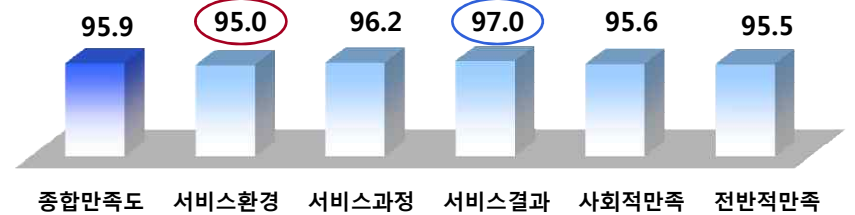


# <조사 결과 요약>

2013년 지방공기업 경영평가

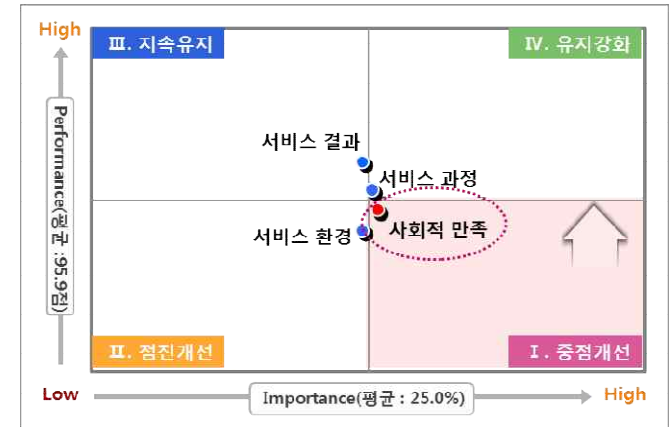
## 1 남양주 우수탁사업의 종합만족도는 95.9점

- 최고득점 차원 : 서비스 결과 97.0점
- 최저득점 차원 : 서비스 환경 95.0점



## 2 중점개선 : 사회적 만족

- 중점개선 : 사회적 만족
- 점진개선 : 서비스 환경
- 지속유지 : 서비스 결과
- 유지강화 : 서비스 과정



## 3 약점 / 강점 : 서비스 과정 차원

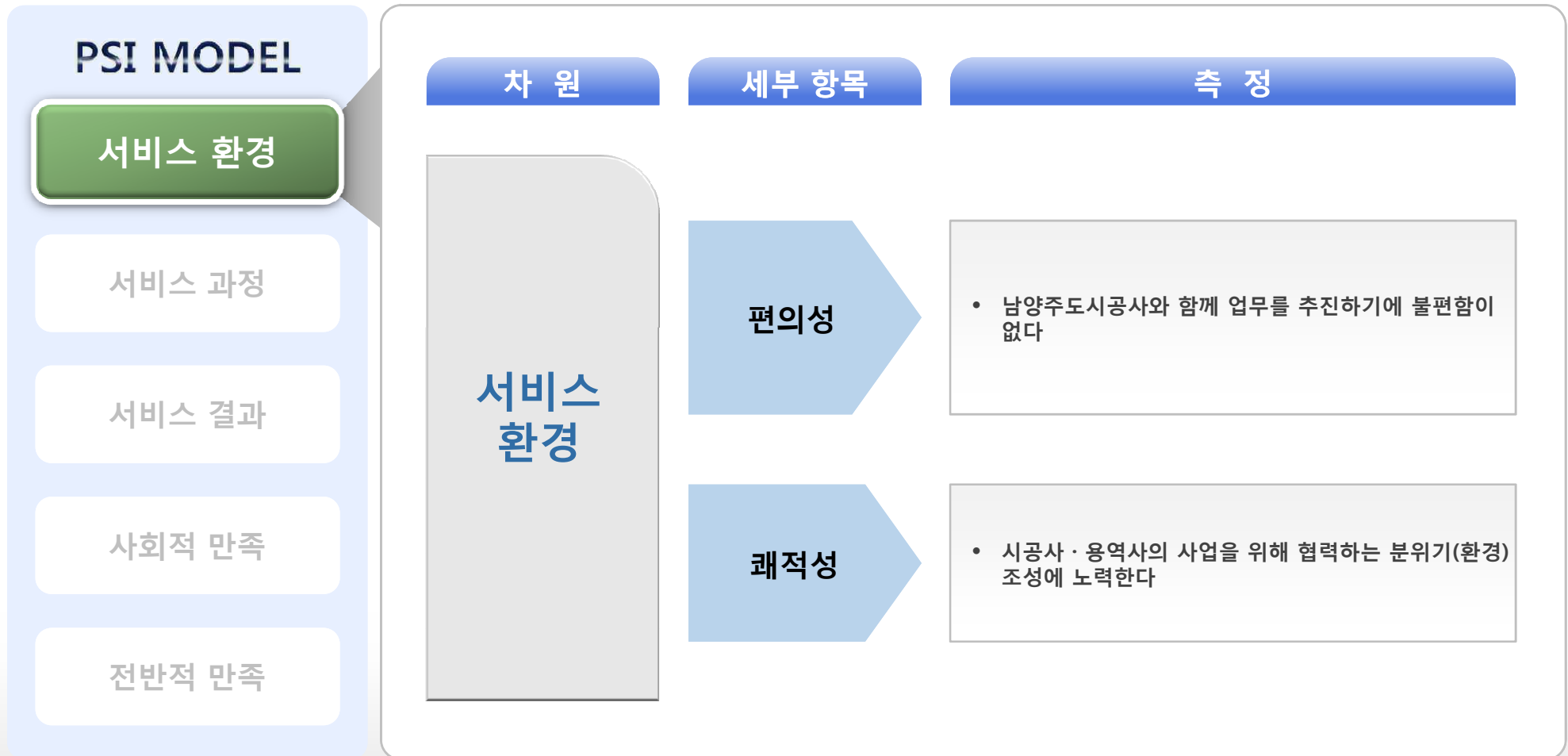
- 상대적으로 강한 부분 : 서비스 과정 차원 / 대응성
- 상대적으로 약한 부분 : 서비스 과정 차원 / 접근성

차원	세부항목	차원	세부항목
서비스환경	편의성	사회적 만족	공익성
	쾌적성		공정성
서비스과정	접근성	전반적만족	지속성
	대응성		향상적
서비스결과	신속성		상대적
	편익성		절대적
	신뢰성		
	충족성		

상대적으로 약함 (Orange box)

상대적으로 강함 (Blue box)

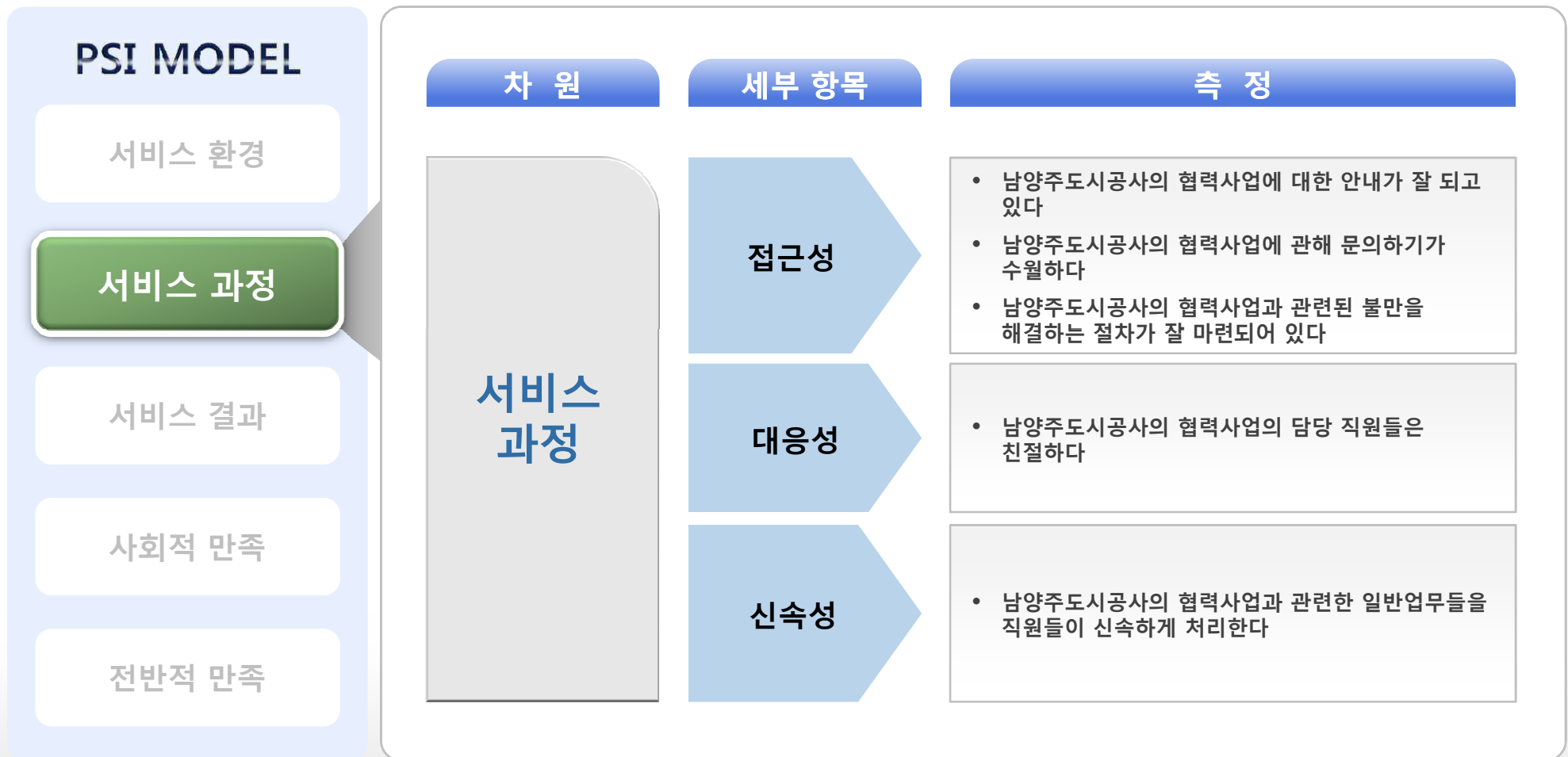
## ▶ 세부 평가 항목



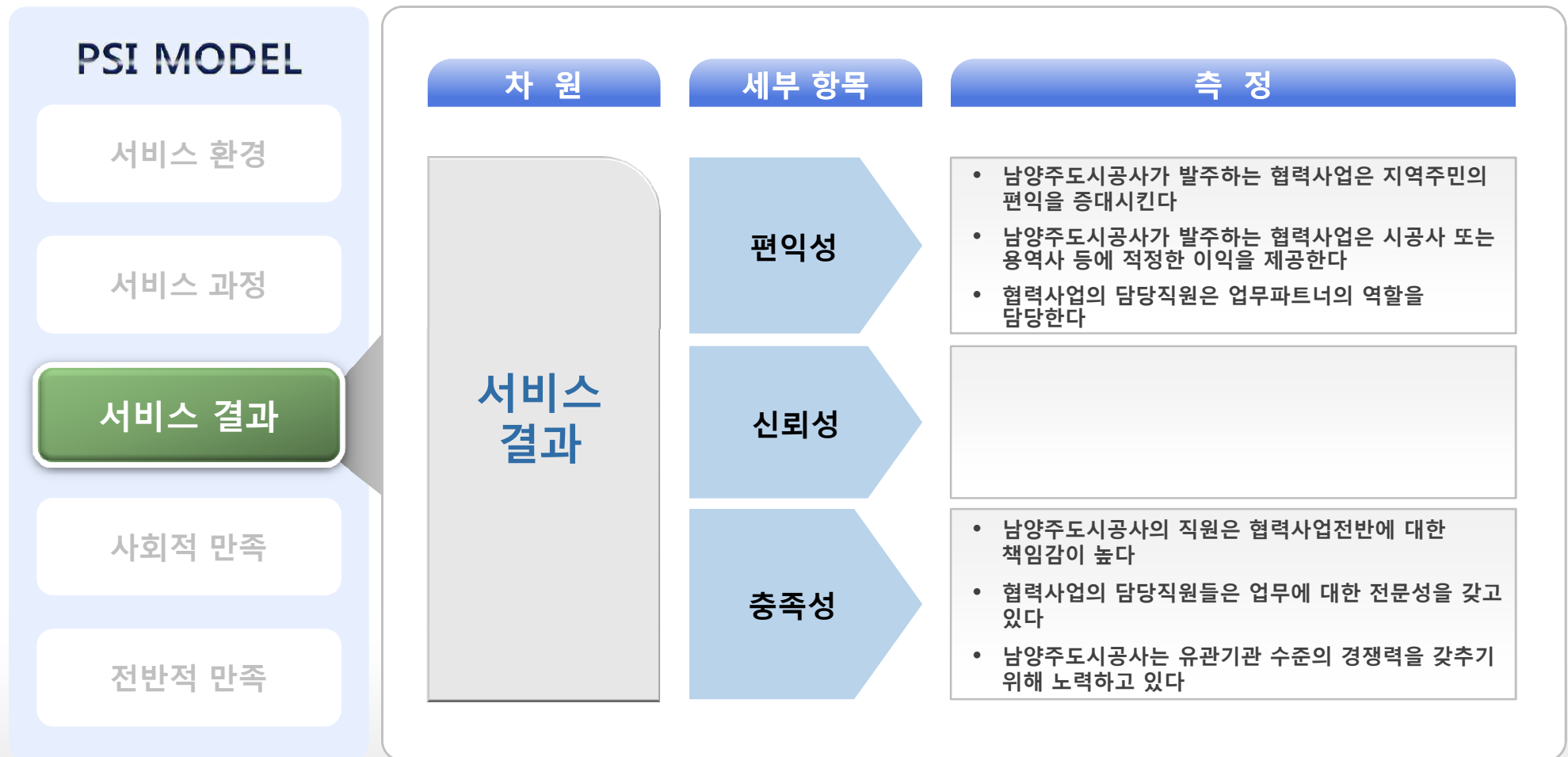
# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ➡ 세부 평가 항목



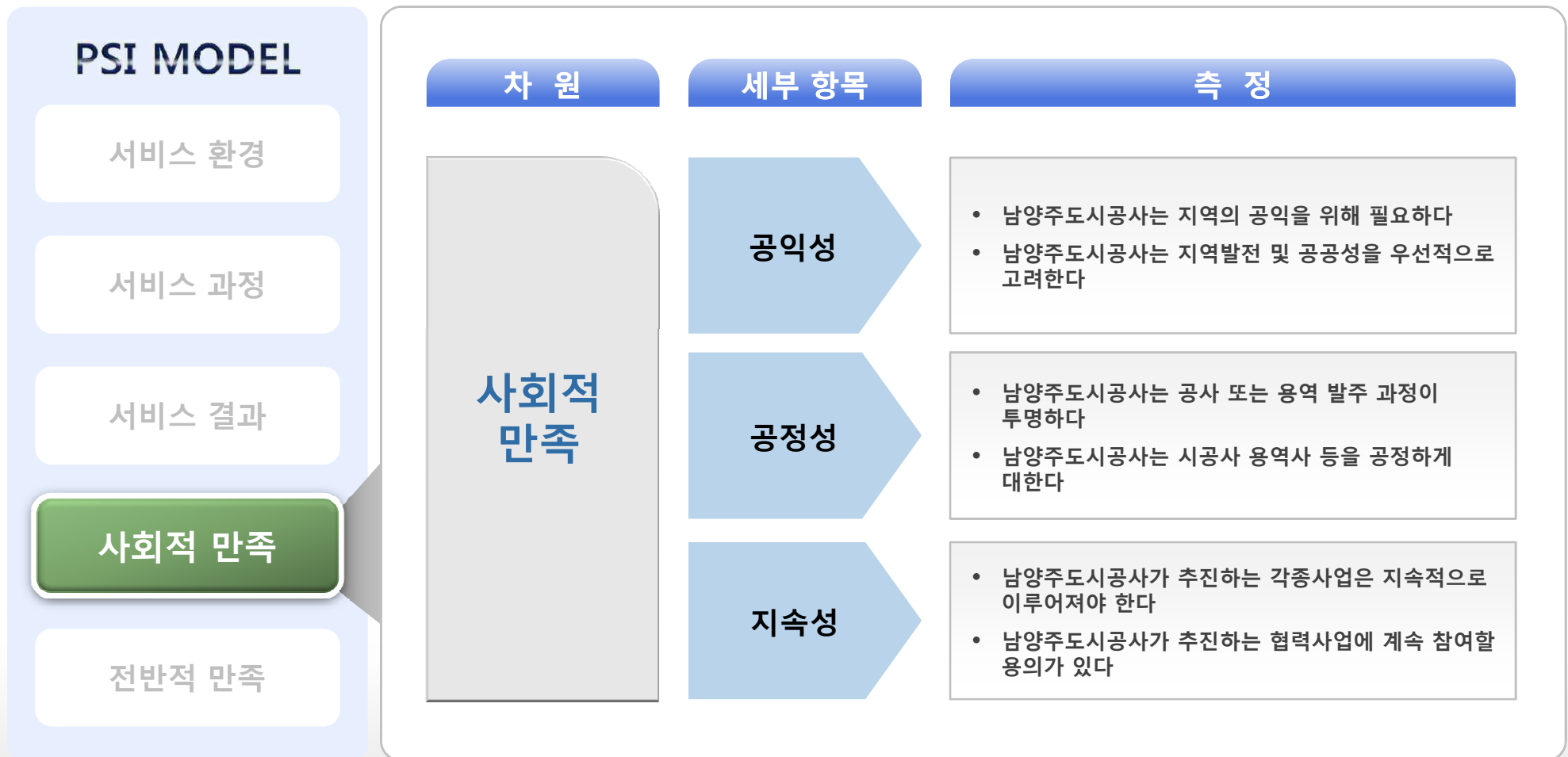
## ▶ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

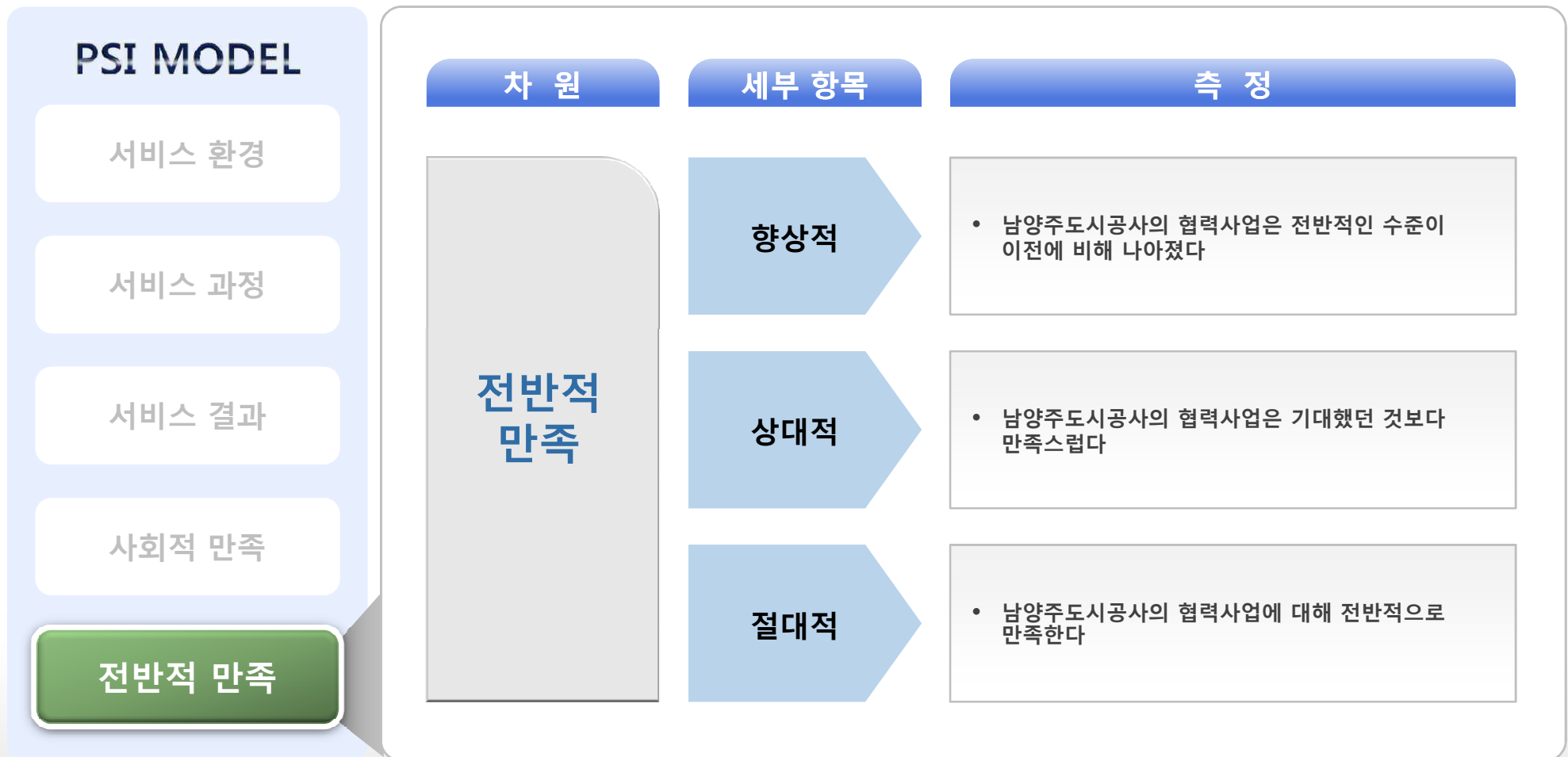
## ➡ 세부 평가 항목



# 1. 조사 내용

2013년 지방공기업 경영평가

## ▶ 세부 평가 항목



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

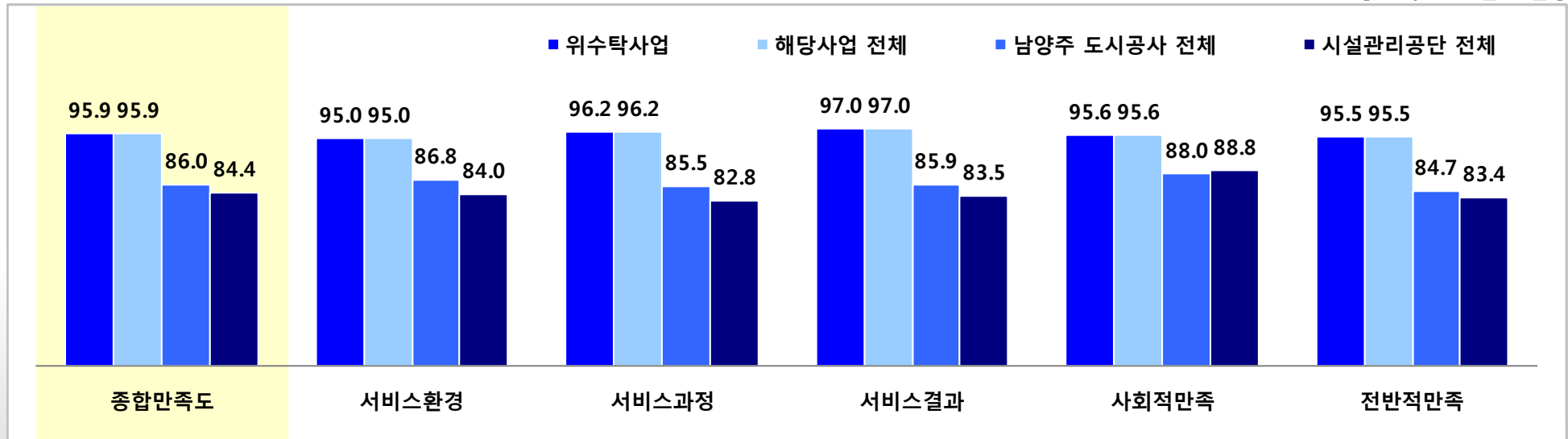
### ▶ 전체 만족도 비교

- 남양주 도시공사 위수탁사업의 종합만족도는 95.9점으로 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 9.9점 높게 나타남

구 분	종합만족도		서비스 환경		서비스 과정		서비스 결과		사회적 만족		전반적 만족	
		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP		GAP
위수탁사업 (A)	95.9	-	95.0	-	96.2	-	97.0	-	95.6	-	95.5	-
해당사업 전체 (B)	95.9	-	95.0	-	96.2	-	97.0	-	95.6	-	95.5	-
남양주 도시공사 전체 (C)	86.0	▲9.9	86.8	▲8.2	85.5	▲10.7	85.9	▲11.1	88.0	▲7.6	84.7	▲10.8
시설관리공단 전체 (D)	84.4	▲11.5	84.0	▲11.0	82.8	▲13.4	83.5	▲13.5	88.8	▲6.8	83.4	▲12.1

\* GAP = A - (B, C or D)

[ 단위 : 100점 만점 ]

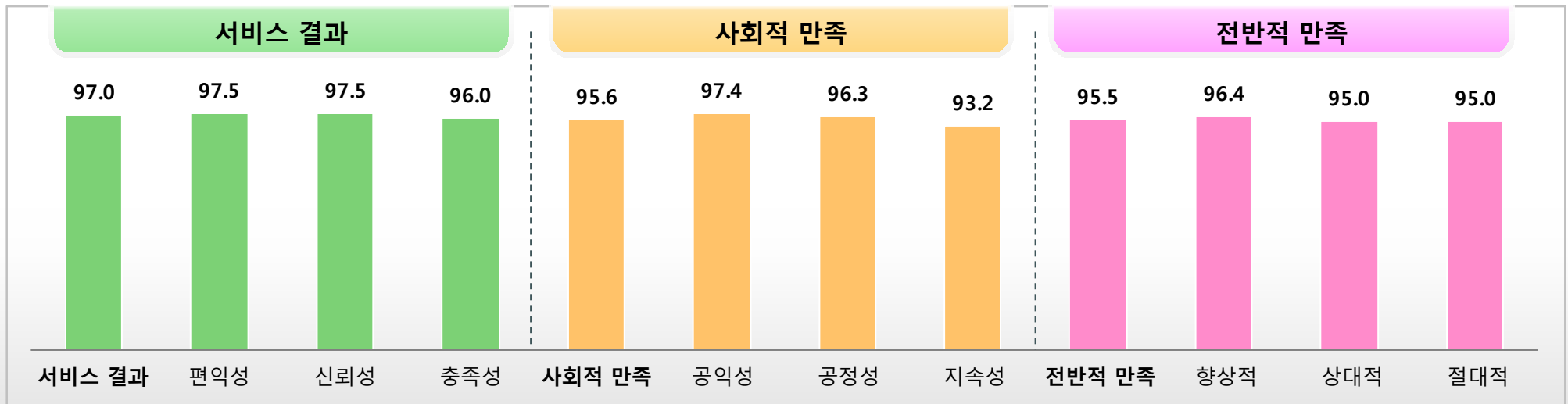
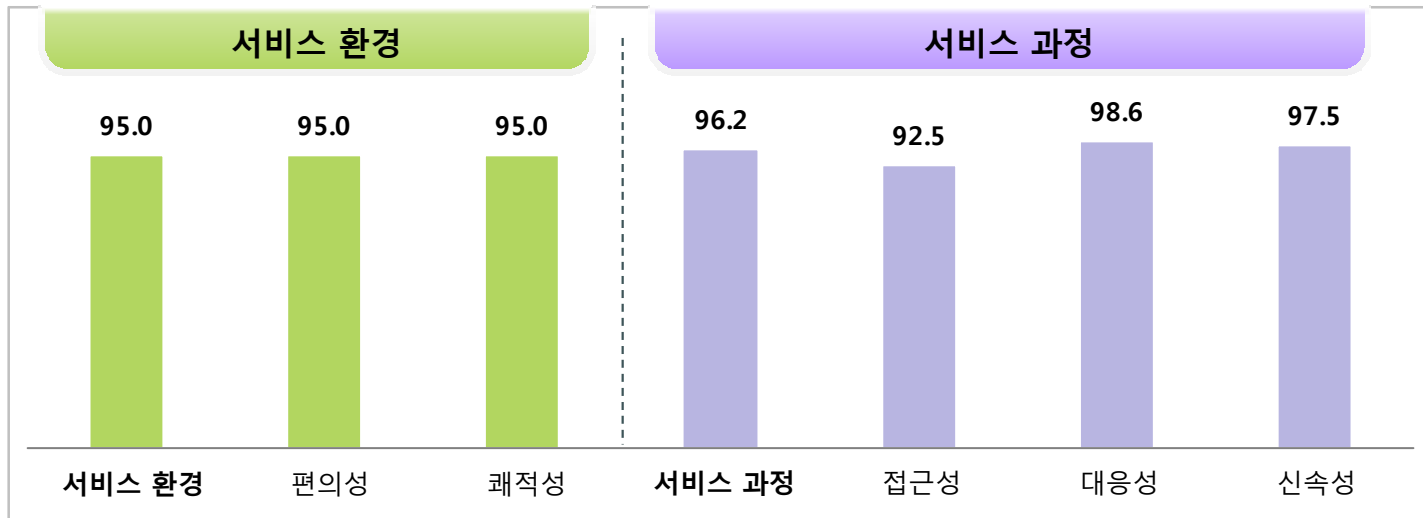




## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

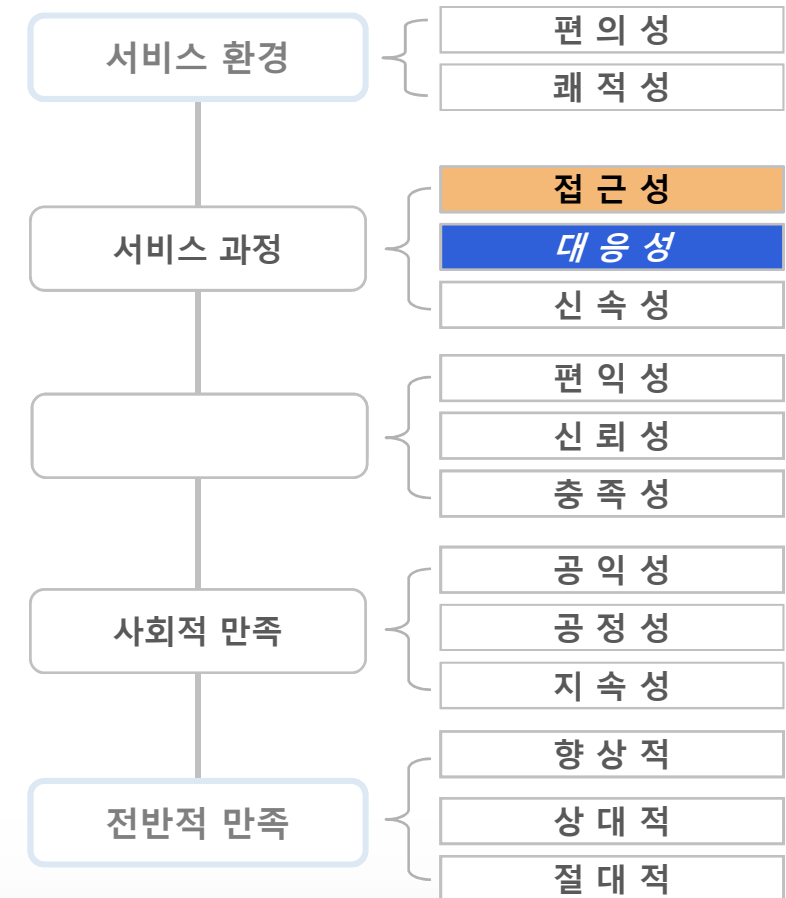
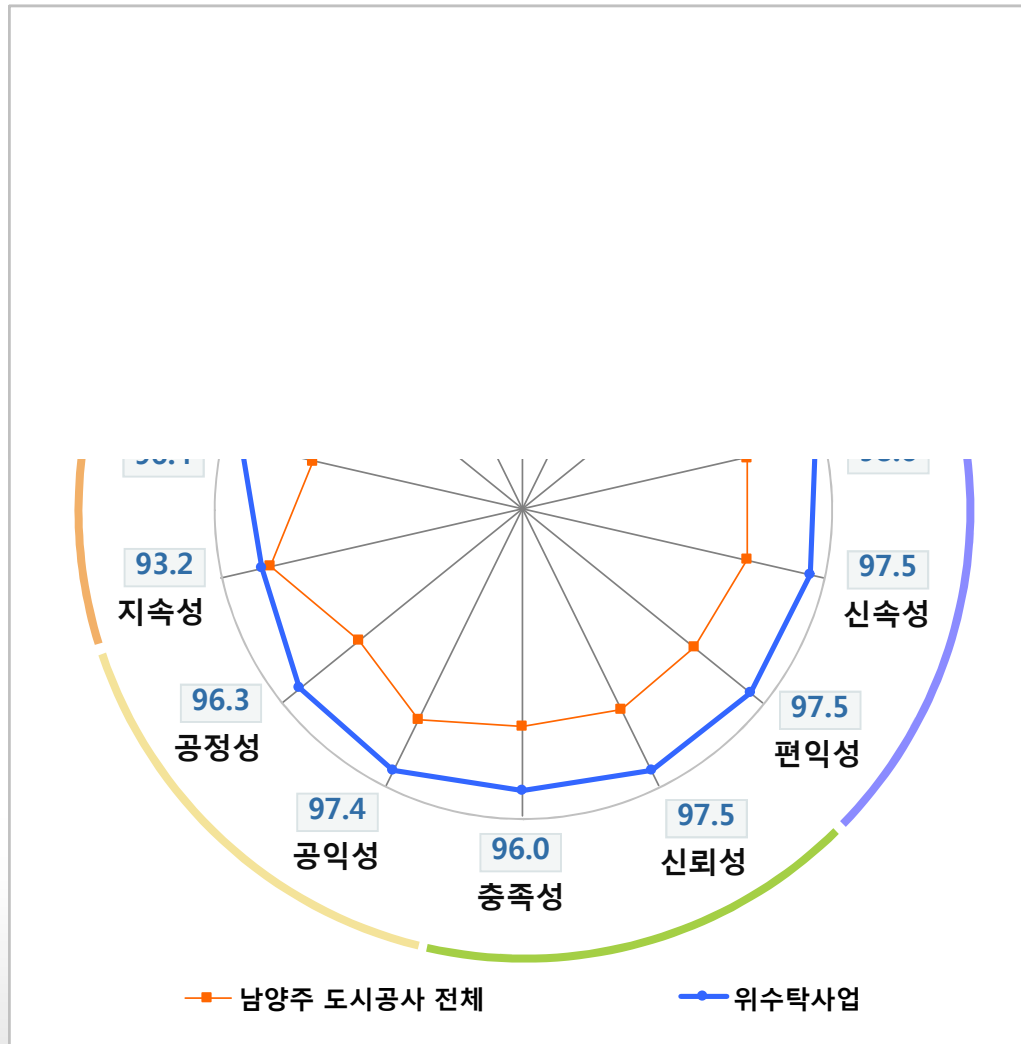
### ▶ 차원별 만족도



## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

### 차원/세부 항목별 강약점



■ 상대적으로 약함
 □ 보통
 ■ 상대적으로 강함

## 2. 조사 결과

2013년 지방공기업 경영평가

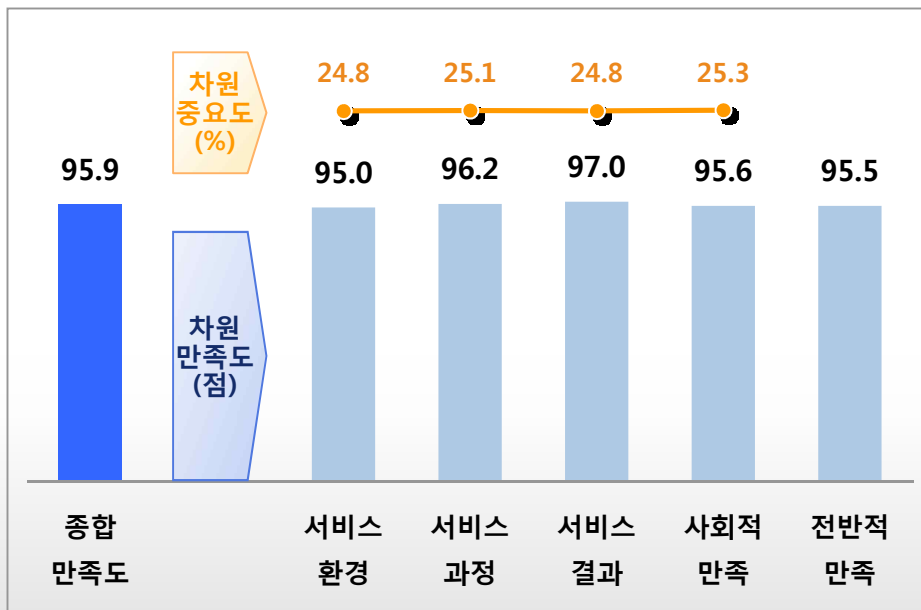
### ▶ 차원별 만족도 및 IPA 분석

- 차원별 IPA 분석 결과, '사회적 만족' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스환경' 차원은 점진개선 영역으로, '서비스 결과' 차원은 지속유지 영역으로, '서비스 과정' 차원은 유지강화 영역으로 나타났음

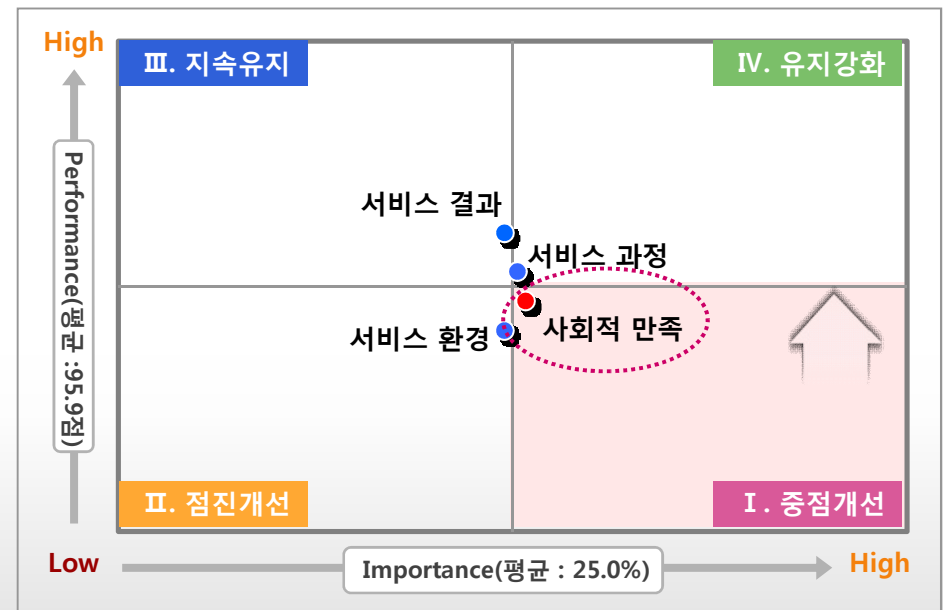
[ 단위 : 100점 만점 ]

구 분	종합만족도	서비스 환경	서비스 과정	서비스 결과	사회적 만족	전반적 만족
위수탁사업	95.9	95.0	96.2	97.0	95.6	95.5
남양주 도시공사 전체	86.0	86.8	85.5	85.9	88.0	84.7
시설관리공단 전체	84.4	84.0	82.8	83.5	88.8	83.4

### ■ 차원별 중요도 및 차원별 만족도



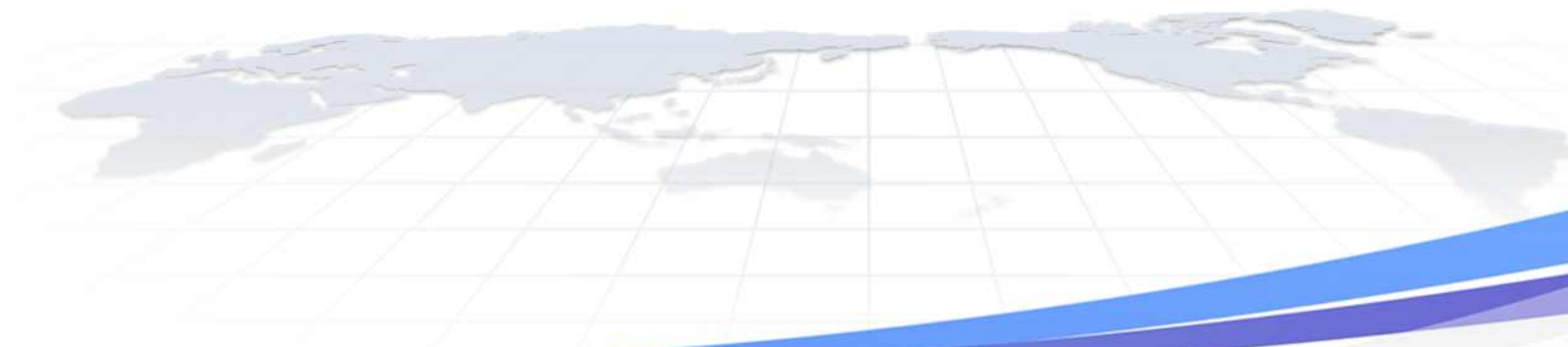
### ■ 차원별 IPA (Importance-Performance Analysis)





## V. 조사결과 요약

### ■ 결과 요약



## 전 체

- ▶ 남양주 도시공사의 종합만족도는 86.0점으로 평가되었으며, 시설관리공단 사업(84.4점)보다 높게, 지방공기업(75.8점) 전체점수 보다 높게 나타남
- ▶ 항목별 만족도를 살펴보면, 사회적 만족의 '지속성' 항목에 대한 점수가 91.7점으로 가장 높은 반면 서비스 과정의 '접근성' 항목에 대한 평가 결과가 82.5점으로 가장 낮음
- ▶ 사업별 종합만족도는 '위수탁사업'이 95.9점으로 가장 높았으며, 이어서 '공영주차장관리사업'이 82.4점, '문화체육시설관리'가 81.2점 순으로 높은 점수를 보인 한편, '박물관관리'는 76.6점으로 가장 낮게 나타남

## 사 업 별

### ■ 문화체육시설관리사업

- ▶ 남양주 도시공사 문화체육시설관리사업의 종합만족도는 81.2점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 2.5점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 4.8점 낮게 나타남
- ▶ 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 환경' 과 '서비스 결과' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 과정' 차원은 점진개선 영역으로, '사회적 만족' 차원은 지속유지 영역으로 나타났음

### ■ 수련원관리사업

- ▶ 남양주 도시공사 수련원관리사업의 종합만족도는 77.0점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 7.4점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 9.0점 낮게 나타남
- ▶ 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 결과' 차원은 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 환경' 차원은 점진개선 영역으로, '사회적 만족' 차원은 지속유지 영역으로, '서비스 과정' 차원은 유지강화 영역으로 나타났음



## 사 업 별

### ■ 공영주차장관리사업

- ▶ 남양주 도시공사 공영주차장관리사업의 종합만족도는 82.4점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 1.2점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 3.6점 낮게 나타남
- ▶ 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 과정' 과 '서비스 결과' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 환경' 차원은 점진개선 영역으로, '사회적 만족' 차원은 지속유지 영역으로 나타났음

### ■ 시설물운영사업(매립장)

- ▶ 남양주 도시공사 시설물운영사업(매립장)의 종합만족도는 79.5점으로 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 6.5점 낮게 나타남
- ▶ 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 과정' 과 '서비스 결과' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스 환경'과 '사회적 만족' 차원이 지속유지 영역으로 나타났음

## 사 업 별

### ■ 박물관관리사업

- ▶ 남양주 도시공사 박물관관리사업의 종합만족도는 76.6점으로 해당 사업 전체 점수에 비해서는 1.2점 낮게, 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 9.4점 낮게 나타남
- ▶ 차원별 IPA 분석 결과, '서비스 과정' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '사회적 만족' 차원이 점진개선 영역으로, '서비스 환경' 차원은 지속유지 영역으로, '서비스 결과' 차원은 유지강화 영역으로 나타났음

### ■ 위수탁사업

- ▶ 남양주 도시공사 위수탁사업의 종합만족도는 95.9점으로 남양주 도시공사 전체 점수에 비해서는 9.9점 높게 나타남
- ▶ 차원별 IPA 분석 결과, '사회적 만족' 차원이 중점개선 영역으로 나타나 시급히 개선이 요구되며, '서비스환경' 차원은 점진개선 영역으로, '서비스 과정' 차원은 지속유지 영역으로, '서비스 결과' 차원은 유지강화 영역으로 나타났음





남양주 도시공사의 무궁한 발전을 기원합니다.

지방공기업평가원은 공정하고 정확하며 체계적인  
조사를 위해 끊임없이 노력할 것을 약속 드립니다.

감사합니다